

**Koko kunnan riskit 2025**

Tilinpäätös 2025

	Riski	Ilmeneminen	Tod.näk.	Vaikutus	Värikoodi	Toimenpiteet, TA2025	Toimenpiteiden seuranta, TP2025
1.	Taloudelliset riskit	Hallitsemattoman suuret investoinnit kunnan kantokykyyn nähden	4	4	16	Pitkän aikavälin investointi- ja rahoitussuunnitelma.	Suunnitelmat laadittu ja päätökset valmisteltu suhteessa kunnan taloudelliseen kantokykyyn.
		Hyvinvointialueiden ja kuntien valtionrahoituksen muuttuminen on heikentää ennestään kuntien taloutta.	3	4	12	Palveluverkkotyö ulotetaan kaikkiin kunnan palveluihin. Talouden kehittyminen (hintojen nousu, työllisyys, rahoituskulut)	Kunnan taloutta kohennettu rakenteellisten tarkastelujen kautta ja hillitsemällä käyttötalousmenojen kasvua.
		TE-uudistuksen lopulliset kustannuvaikutukset epäselviä kunnalle	5	4	20	Tarkka ja ajankohtainen kustannuseuranta, edunvalvonta ja tehokkaat työllistämistoimet	Säännöllinen seuranta ja yhteistyö työllisyysalueen kanssa. Heikko työllisyystilanne haastaa.
		Sivistystoimen lakimuutokset, joiden valtion kustannuskorvauksista ei ole riittävä varmuutta	5	5	25	Lainsäädännön muutoksen arviointi palveluiden järjestämiseen, yhteinen edunvalvonta muiden opetuksen järjestäjien kanssa.	Lainsäädännön muutoksien rahoitusleikkausten vuoksi, haettu muutostarpeet muita toimintoja tehostamalla, palveluista luopumalla ja toimintaa kehittämällä.
		Yhteistyökumppaneiden ja erityisesti tukipalveluiden palvelusopimusten kustannuskehitys	3	3	9	Sopimusten säännöllinen seuranta. Hankintojen koordinointi.	Sopimusten säännöllinen seuranta. Vastuumatriisien ajoittainen läpikäynti
		Valtionosuusuudistuksen vaikutukset kunnan talouteen	4	6	24	Vahva virkamies ja poliittinen edunvalvonta kaikilla tasoilla yksin ja verkostoja hyödyntäen	Edunvalvontaa tehty paikallisissa ja kansallisissa verkostoissa.
		Kiinteistöverouudistuksen vaikutukset	4	4	16	Aktiivinen edunvalvonta	Edunvalvontaa tehty laaja-alaisesti, medianäkyvyys asisassa.
2.	Strategiset riskit	Toimintaympäristön muutos	5	4	20	Väestönkehitys. Elinkeinoelämän muutos. Valtiontalous ja hallituspolitiikka. Kuntien rahoitus.	
		Päätöksentekokyky ja sitoutuminen	3	3	9	Johdonmukainen ja avoin valmistelu- ja päätöksentekoprosessi. Sitoutuminen tehtyihin päätöksiin ja suunnitelmiin. Valtuustosopimus kaudelle 2025-2029.	Päätöksentekokulttuuria kehitetty systemaattisesti (KV talousarvio- ja strategiaseminaarit, valtuuston iltakoulu ym). Päätökset tehdään aikataulussa.
		Poikkeustilanteiden hallinta	2	5	10	Varautumissuunnitelman ylläpitäminen ja kouluttaminen	Varautumissuunnitelma päivityksessä. Yhteinen kouluttautuminen
3.	Toiminnalliset riskit	Päätösten toimeenpano	3	4	12	Organisaation toimeenpanokyky. Sopimushallinnan ja hankintaprosessin kehittäminen.	Hankintaohje päivityksessä vuonna 2026. Hankintain muutoksen vaikutukset arvioitava.
		Terveet ja turvalliset tilat	4	4	16	Kiinteistöstrategian päivittäminen, toimitilasunnittelu, oikea-aikainen ja suunnitelmallinen korjaus. Kiinteistöjen elinkaarihallinta	Kiinteistöjen salkutus tehty, kiinteistökehitys etenee 2026.

		Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus. Henkilöstön pysyvyys ja sitoutuminen.	4	4	16	Uusien työntekijöiden suunnitelmallinen perehdyttäminen ja tuki. Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja koulutus: oppisopimus ja muu työntekimistä tukeva koulutus. Työhyvinvoinnista ja työyhteistöstä huolehtiminen ja toimiva työterveyshuolto. Kehityskeskustelujen käyminen ja säännölliset one-to-one keskustelut. Esihenkilötyön kehittäminen ja koko henkilöstön osaamisen kehittäminen	Perehdyttämisen rakenteita kehitetty. Esihenkilötyötä kehitetty systemaattisesti
4.	Vahinkoriskit	Omaisuusvahingot	1	4	4	Vakuuttaminen. Omaisuuden toiminnallisuus ja turvallisuus.	Vakuutukset kilpailutettu 2025.
		Ympäristövahingot (sään ääri-ilmiöt ja vaihtelut), onnettomuudet ja vahingot	2	3	6	Varautuminen suuronnettomuuksiin kunnan alueella. Kestävä kehitys. Ilmastomuutokseen varautuminen.	
		Toiminnan keskeytyminen, mainevahinko	2	3	6	Vakuuttaminen. Henkilöstö- ja asiakasturvallisuus. Viestintä.	Viestinnän kehittäminen ja tiivistäminen kunnan johtoryhmässä.

**Todennäköisyys:** Harvoin (alle 20 %) / 1, Epätodennäköinen (20 - 40 %) / 2, Mahdollinen (40 - 60 %) / 3  
 Todennäköinen (60 - 80 %) / 4, Ilmeinen (80 - 100 %) / 5

**Vaikutus:** Merkityksetön / 1, Vähäinen / 2, Keskimääräinen / 3, Merkittävä / 4, Katastrofi / 5

