

# Tilinpäätös 2025

Tarkastuslautakunta 30.3.2026

Hallinto- ja talousjohtaja Jonne Karinkanta

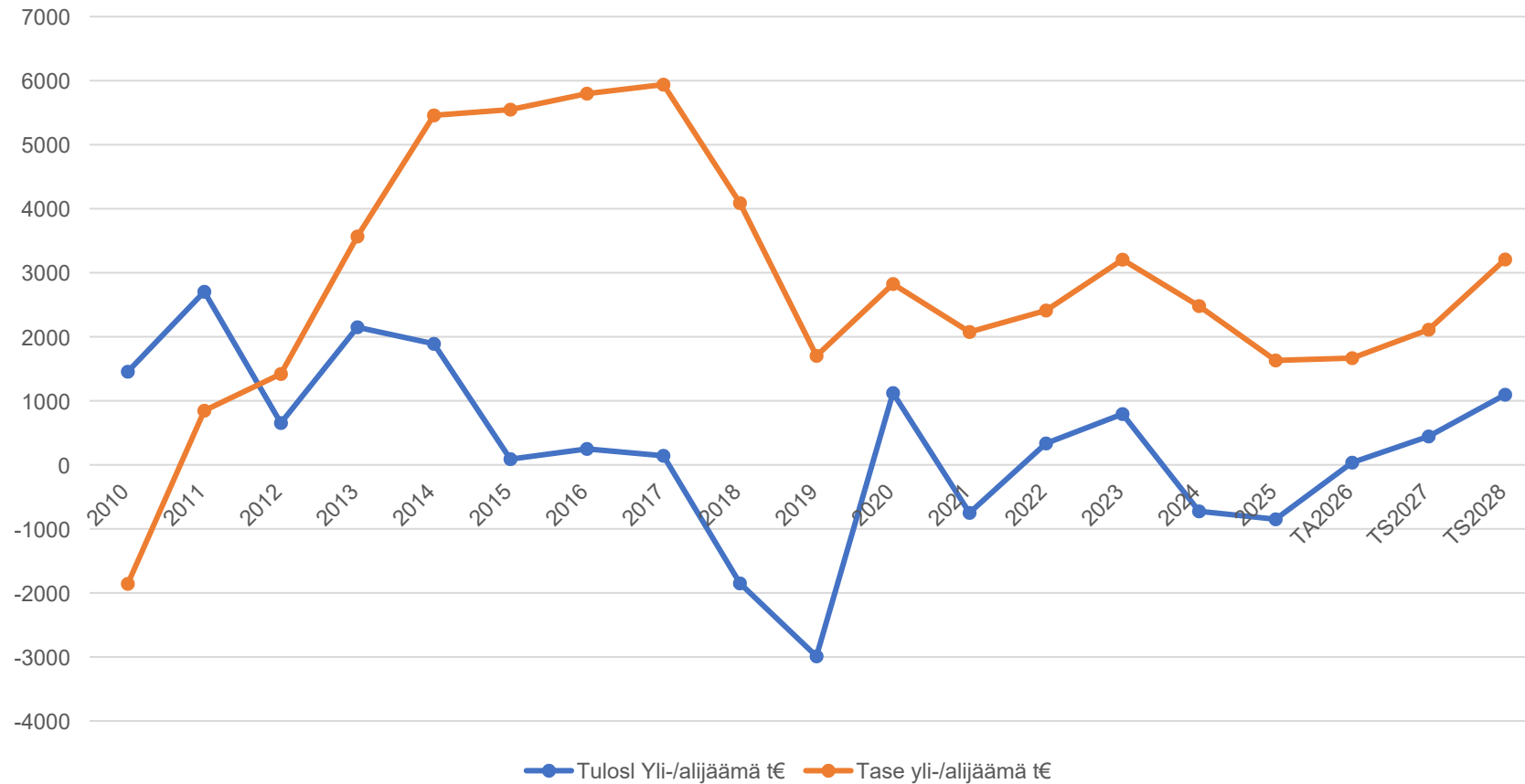
# Sisällys

- Kunnan tulos- ja rahoituslaskelma
- Verotulot ja valtionosuudet
- Lainat ja korkomenot
- Valtuustositovien tavoitteiden toteutuminen
- Toimialojen tilinpäätöstiedot
- Tilinpäätös, investoinnit
- li-konserni



# Yli- ja alijäämän kehitys, tilinpäätös 2010 – 2028 (sisältää vesiliikelaitoksen)

Tilikausien 2010-2028 yli- /alijäämän kehitys



# Kunnan tuloslaskelma

Ulkoinen	TP 2024	TA 2025	Lisämäärä- rahat	TA+ muutos	TP 2025		Muutos 24-> 25	
					€	%	Muutos	%
<b>Tuotot</b>								
Myyntituotot	3 953 022,27	3 775 326	0	3 775 326	4 010 326,86	106,2	-57304,6	-1,4
Maksutuotot	1 084 601,66	605 938	0	605 938	524 090,97	86,5	560510,7	51,7
Tuet ja avustukset	1 527 699,30	990 990	0	990 990	806 725,23	81,4	720974,1	47,2
Muut toimintatuotot	2 345 679,80	2 206 451	0	2 206 451	3 140 007,93	142,3	-794328,1	-33,9
<b>Tuotot</b>	<b>8 911 003,03</b>	<b>7 578 705</b>	<b>0</b>	<b>7 578 705</b>	<b>8 481 150,99</b>	<b>111,9</b>	<b>429852,0</b>	<b>4,8</b>
<b>Valmistus omaan k.</b>		<b>5 000</b>			<b>0</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Kulut</b>							<b>0,0</b>	
Henkilöstökulut	- 22 865 787,68	-23 335 390	50 000	-23 285 390	-22 811 125,01	98,0	-54662,7	0,2
Palvelujen ostot	- 10 749 354,44	-10 710 899	-675 000	-11 385 899	-12 016 008,90	105,5	1266654,5	-11,8
Aineet, tarvikkeet	- 4 011 152,85	-3 877 268	12 000	-3 865 268	-3 608 965,67	93,4	-402187,2	10,0
Avustukset	- 1 248 732,29	-2 116 596		-2 116 596	-1 856 463,65	87,7	607731,4	-48,7
Muut toimintakulut	- 1 983 269,58	-1 742 850		-1 742 850	-1 150 154,58	66,0	-833115,0	42,0
<b>Kulut</b>	<b>- 40 858 296,84</b>	<b>-41 783 003</b>		<b>-42 396 003</b>	<b>-41 442 717,81</b>	<b>97,8</b>	<b>584421,0</b>	<b>-1,4</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>- 31 947 293,81</b>	<b>-34 199 298</b>	<b>-613 000</b>	<b>-34 812 298</b>	<b>-32 961 566,82</b>	<b>94,7</b>	<b>1014273,0</b>	<b>-3,2</b>
Verotulot	22 779 858,22	23 578 000		23 578 000	22 791 520,21	96,7	-11662,0	-0,1
Valtionosuudet	12 948 984,00	13 909 123		13 909 123	13 875 321,00	99,8	-926337,0	-7,2
Rahoitustuotot ja -kulut	- 900 643,25	-434 048	-315 000	-748 048	-787 399,87	105,3	-113243,4	12,6
<b>Vuosikate</b>	<b>2 880 905,16</b>	<b>2 853 776</b>	<b>-928 000</b>	<b>1 925 776</b>	<b>2 917 874,52</b>	<b>151,5</b>	<b>-36969,4</b>	<b>-1,3</b>
Poistot ja arvonalent.	- 4 242 146,67	-4 123 789	-300 000	-4 423 789	-4 462 971,23	100,9	220824,6	-5,2
Kertaluontoiset poistot				0	0,00	0,0	0,0	0,0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>- 1 361 241,51</b>	<b>-1 270 012</b>	<b>-1 228 000</b>	<b>-2 498 012</b>	<b>-1 545 096,71</b>	<b>61,9</b>	<b>183855,2</b>	<b>-13,5</b>
Vap. Eht. Var.väh.	635 711,87	67 737	0	67 737	695 737,89	1027,1	-60026,0	-9,4
Rahastojen lis/väh		0		0	0,00	0,0	0,0	0,0
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>- 725 529,64</b>	<b>-1 202 275</b>	<b>-1 228 000</b>	<b>-2 430 275</b>	<b>-849 358,82</b>	<b>34,9</b>	<b>123829,2</b>	<b>-17,1</b>



# Kunnan tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

1 000€	2025	2024
<b>Toimintatuotot</b>	<b>8 481</b>	<b>8 911</b>
<b>Valm. omaan käyttöön</b>		
<b>Toimintakulut</b>	<b>- 41 442</b>	<b>- 40 858</b>
<b>Toimintakate/jäämä</b>	<b>- 32 961</b>	<b>- 31 947</b>
<b>Verotulot</b>	<b>22 792</b>	<b>22 780</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>13 875</b>	<b>12 949</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>- 787</b>	<b>- 901</b>
Korkotuotot	27	66
Muut rahoitustuotot	60	55
Korkokulut	- 872	- 1 019
Muut rahoituskulut	- 2	- 3
<b>Vuosikate</b>	<b>2 919</b>	<b>2 881</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>- 4 463</b>	<b>- 4 242</b>
Satunnaiset tuotot		
Satunnaiset kulut		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>- 1 544</b>	<b>- 1 361</b>
<b>Varausten ja rahastojen muutokset</b>	<b>696</b>	<b>636</b>
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>- 849</b>	<b>- 726</b>

<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	20,46	<b>21,81</b>
Vuosikate/Poistot, %	65,38	<b>67,92</b>
Vuosikate, €/asukas	298,75	<b>294,34</b>
Asukasmäärä	9767	<b>9788</b>



# Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	2 919	2 880
Satunnaiset erät, netto		
Tulorahoituksen korjauserät	-1 641	-212
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-4 503	-5 357
Rahoitusosuudet investointimenoihin	93	399
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 281	308
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 854	-1 980
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 500	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 285	-6 210
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-450	7 600
Oma pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	1	-547
Vaihto-omaisuuden muutos	-6	-10
Saamisten muutos	494	-46
Korottomien velkojen muutos	823	-970
Rahoituksen rahavirta	4 075	-184
<b>Rahavarojen muutos</b>	2 222	-2 164
<b>Rahavarat 31.12.</b>	5 017	2 794
<b>Rahavarat 1.1.</b>	2 794	4 959
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	-9729	-6160,9
Investointien tulorahoitus, %	66	58
Laskennallinen lainanhoitokate	0,57	0,61
Kassan riittävyys, pv	40	36
Asukasmäärä	9767	9788



# Toimintatuotot tehtävittäin

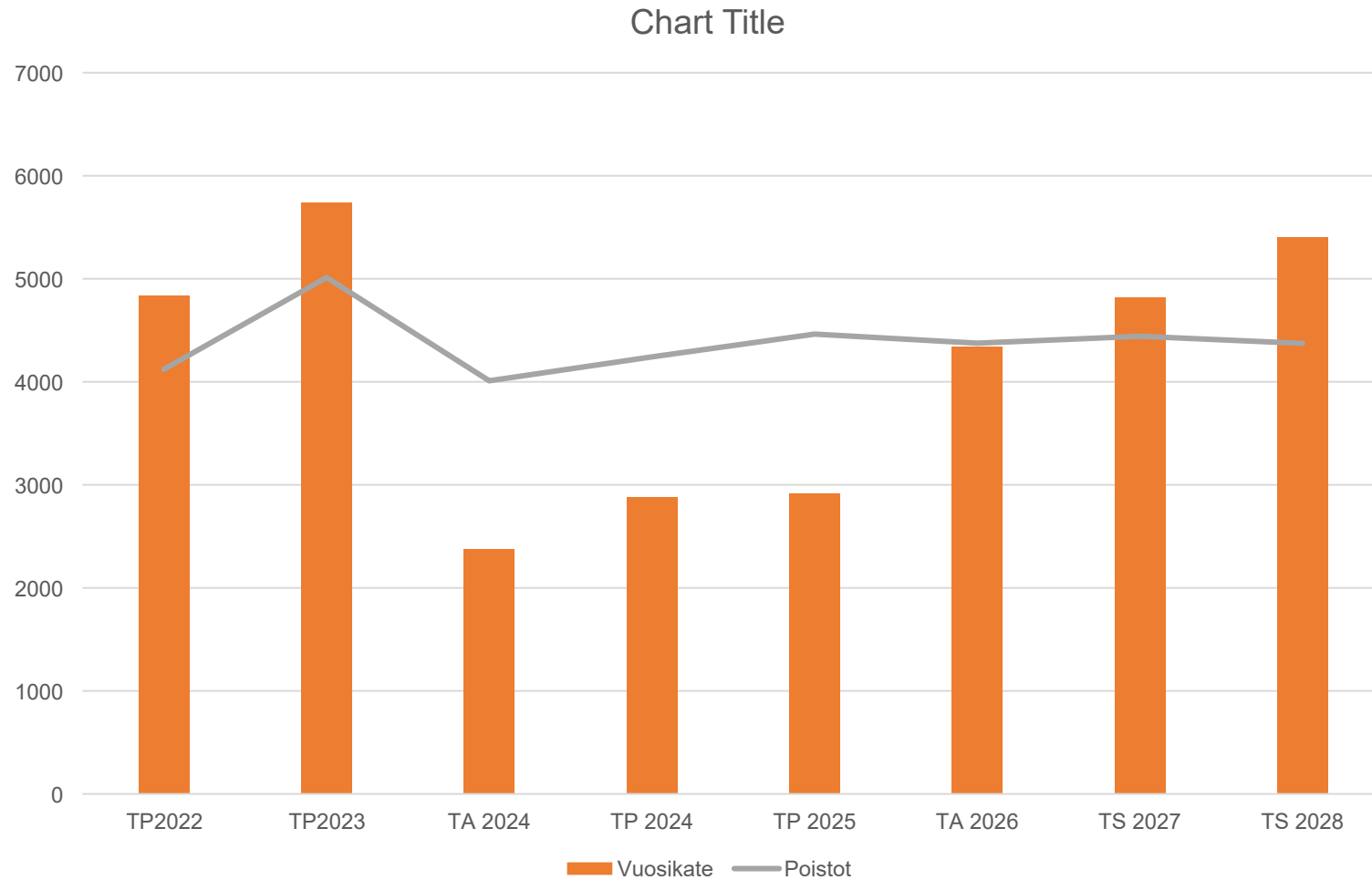
## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot kunnan määrittelemänä tehtäväkokonaisuuksina

Toimintatuotot tehtäväalueittain (ulkoiset)				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	1 013 616,78	263 780,32	969 963,84	200 666,53
Opetus- ja kulttuuripalvelut	2 257 150,79	3 202 616,20	1 645 626,93	2 620 892,82
Yhdyskuntapalvelut	3 038 331,12	3 530 568,63	3 426 229,05	3 999 240,23
Muut palvelut	11 612 094,07	11 990 756,38	2 439 331,17	2 090 203,45
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>17 921 192,76</b>	<b>18 987 721,53</b>	<b>8 481 150,99</b>	<b>8 911 003,03</b>



# lin kunnan vuosikate ja poistot



**Vuosikate ei riitä käyttöomaisuuden poistojen kattamiseen vuosina 2024-2025**

**Perusoletus on, että tulorahoitus on riittävä, jos vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden**



# Palvelujen ostot

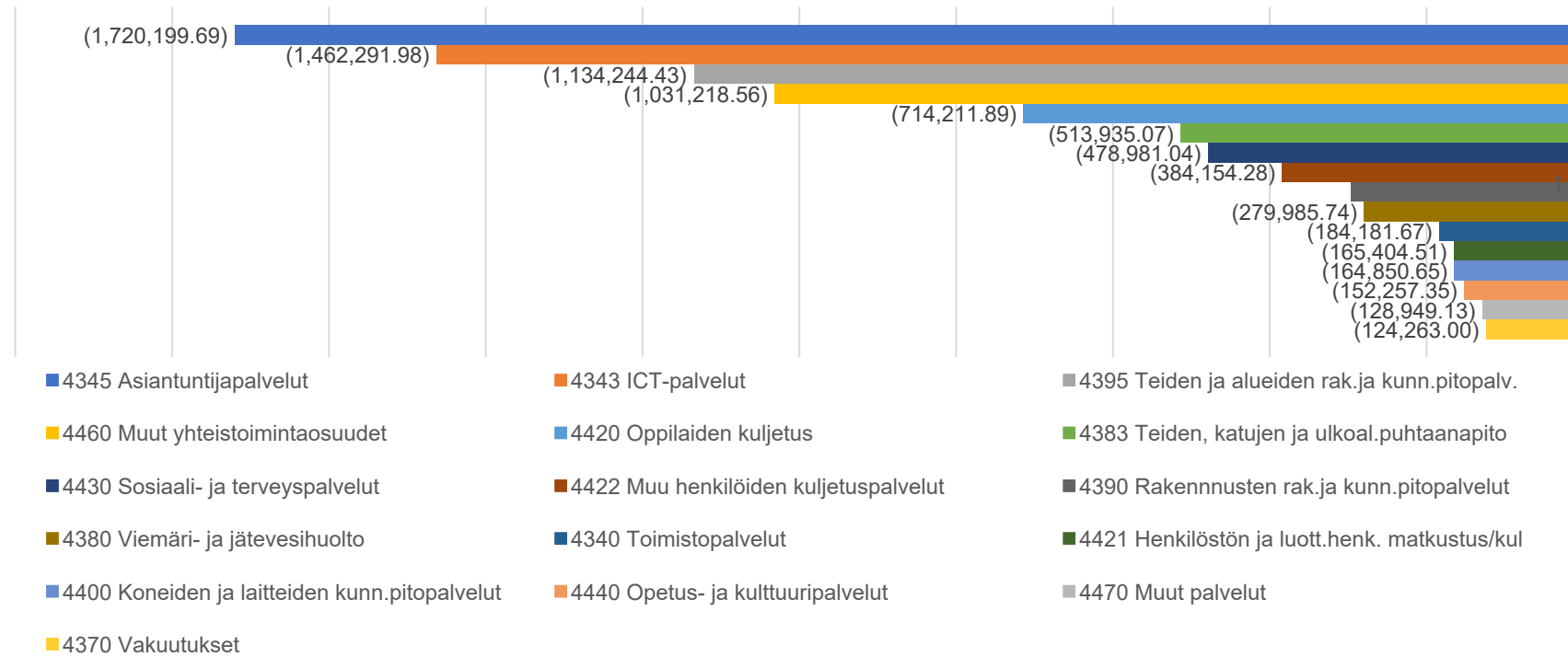
Palvelujen ostot eriteltyinä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin

Palvelujen ostojen erittely	Kunta	
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	2 263 295,79	2 259 634,02
Muiden palvelujen ostot	9 752 713,11	8 489 720,42
<b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>12 016 008,90</b>	<b>10 749 354,44</b>



# Palvelujen ostot (ulkoiset)

## Muiden palveluiden ostot



# Suurimmat palvelutuottajat 2024

	2025	2024
Kansaneläkelaitos	1 673 941,54	977 983,50
Oulun Kaupunki	1 481 092,13	451 811,40
Tikkaskodit Oy	1 171 468,10	1 222 641,30
Lapit Oy	984 955,75	1 364 377,50
Iilaakso Oy	948 167,59	1 236 022,60
Skanska Talonrakennus Oy	916 800,00	-
Maarakennus Kamara Oy	836 840,21	43 140,00
Iin Energia Oy	832 568,10	994 602,20
Pilke Päiväkodit Oy	745 662,78	774 707,70
VRJ Etelä-Suomi Oy	719 862,70	-
Saramachine Oy	624 787,51	264 426,81
Nevel Oy	590 900,50	699 649,70
Iin Micropolis Oy	536 221,96	666 608,80
Iin Taksikyyti Oy	535 948,52	390 557,30
Oulunkaaren Työterveys Oy	461 357,80	522 232,20
Monetra Oulu Oy	373 809,36	437 930,60
Pudasjärven Kaupunki	369 873,47	390 557,30
Storia Oy	353 390,56	22 265,72
Asfalttikallio Oy	332 418,38	203 335,00
Destia Oy	312 200,86	115 887,55

- Listaus ostolaskujen toimittajista
- Sisältää myös investointi-kustannuksia



# Verotulot ja valtionosuudet

# Verotulot ja valtionosuudet 2025 vrt. 2024

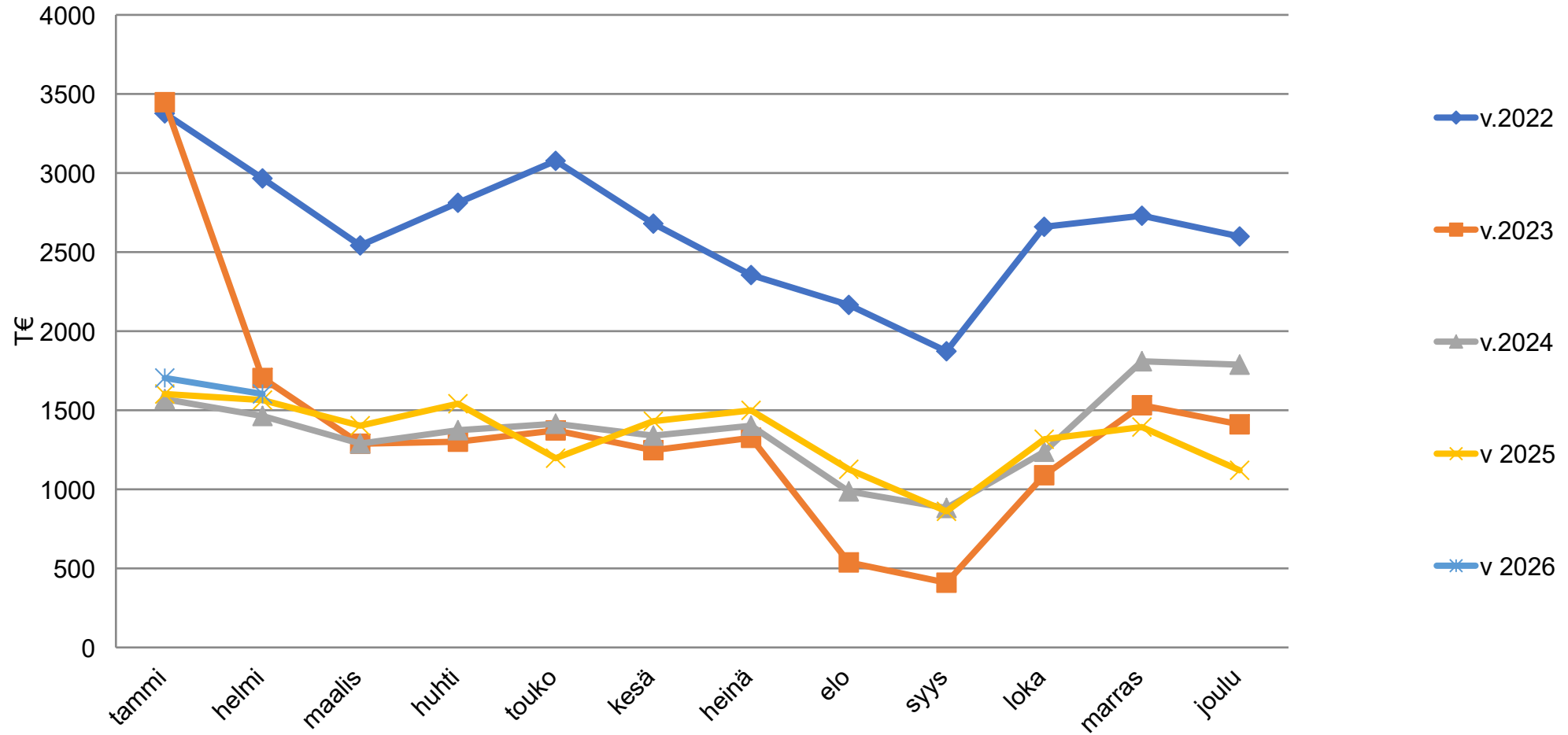
	TP 2025	TP 2024
<b>Verotulot</b>	<b>22 791 520,21</b>	<b>22 779 858,22</b>
Kunnan tulovero	16 055 671,73	16 556 015,14
Kiinteistövero	5 534 324,83	5 064 024,07
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 201 523,65	1 159 819,01

	TP 2025	TP 2024
<b>Valtionosuudet</b>	<b>13 875 321,00</b>	<b>12 948 984,00</b>
Verotulomenetysten kompensatio	721 684,00	1 449 197,00
Peruspalveluiden valtionosuus	7 575 555,00	6 186 703,00
Verotuloihin perustuva valt.os. tasaus	5 493 138,00	5 411 277,00
Osakuntaliitoksen osuus peruspalv.vos		
Järjestelmän tasaus		
Opetus- ja kulttuuritoimen muut VOS	84 944,00	-98 193,00



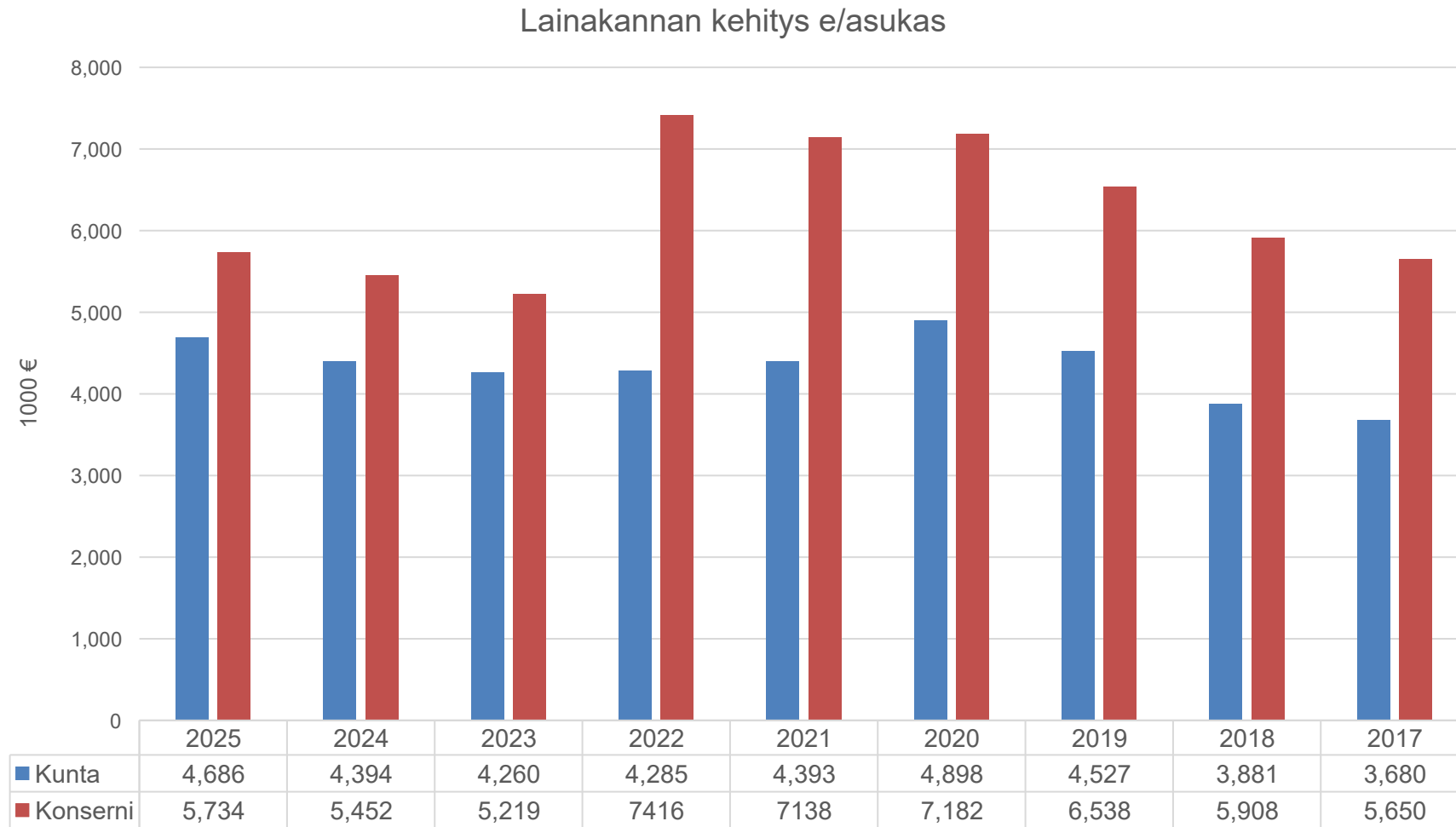
# Verotulot

## Kunnallisveron kehitys

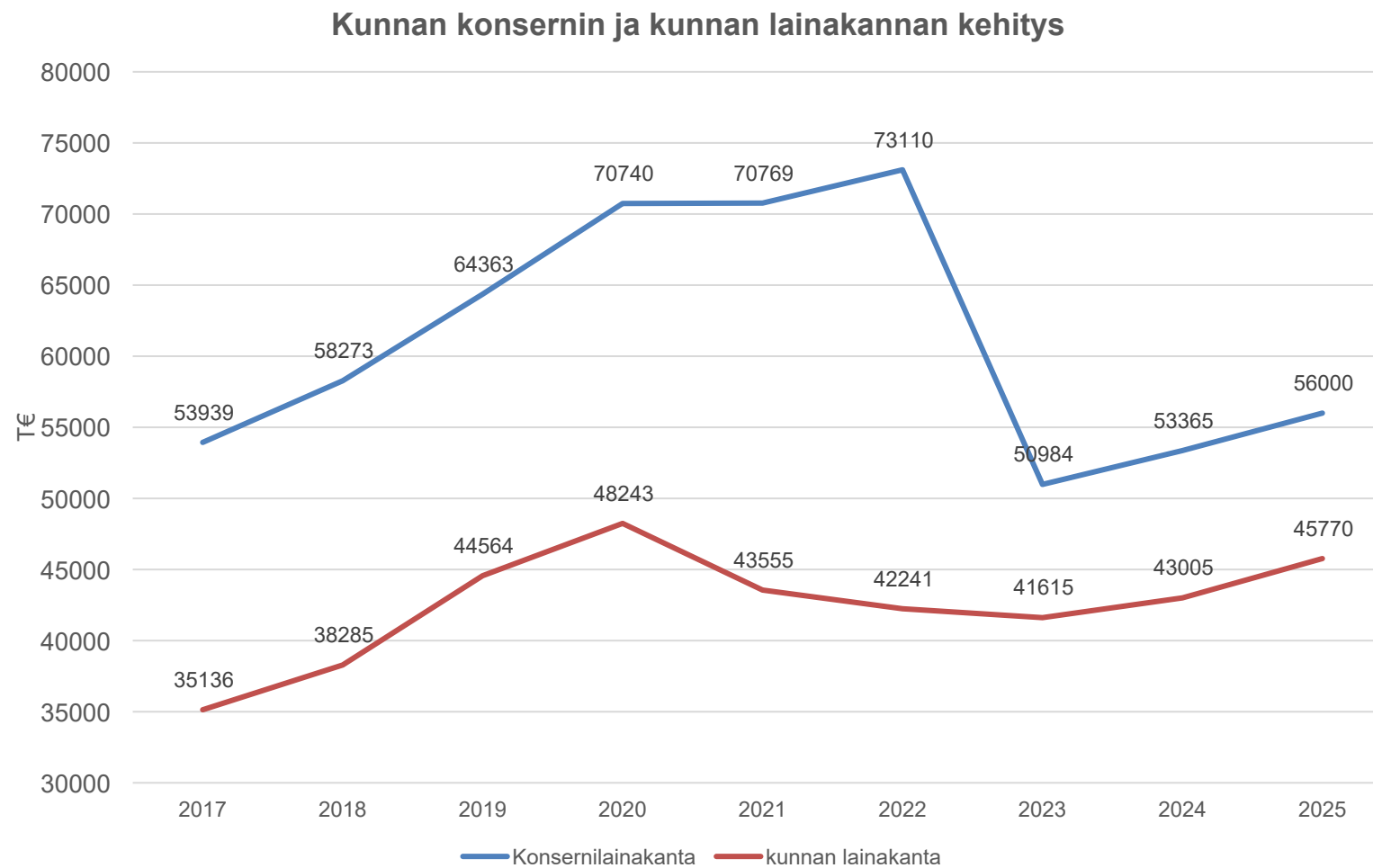


# Lainat ja korkomenot

# Lainakannan kehitys



# Lainakannan kehitys



# **Valtuustositovien tavoitteiden toteutuminen**

## Valtuustositovien määrärahojen toteutuminen, käyttötalous

	Sito- vuus	alkup. TA	TA- muutos	TA yht.	tot.	poikk.
<b>Käyttötalousosa</b>						
Hallinto- ja talouspalvelut	N	- 2 950		- 2 950	- 2 232	- 718
Elinvoimapaalvelut	N	- 884		- 884	- 853	- 31
Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut						
Varhaiskasvatus- ja päivähoido	N	- 9 385	368	- 9 017	- 8 619	- 398
Opetuspalvelut	N	- 17 175	- 368	- 17 543	- 17 823	280
Hyvinvointipalvelut	N	- 5 952		- 5 952	- 5 260	- 692
Yhdyskuntapalvelut	N	990	- 613	377	483	- 106
Vesiikelaitos	N	1 155		1 155	1 343	- 188
<b>Yhteensä</b>		- 34 201	- 613	- 34 814	- 32 961	- 1 853



## Valtuustositovien määrärahojen toteutuminen, investoinnit

	määrärahat					
	Sito- vuus	alkup. TA	TA- muutos	TA yht.	tot.	poikk.
		37 053	- 315	36 738	35 879	859
<b>Investointiosa</b>						
Hallinnon investoinnit	N	- 750	- 353	- 1 103	- 527	- 576
Hyvinvointipalveluiden investoinnit	N	- 76		- 76	- 40	- 36
opetus- ja varhaiskasvatuksen investoinnit	N	- 70		- 70	- 25	- 45
Kiinteistöinvestoinnit	N	- 5 750	3 600	- 2 150	- 1 246	- 904
Infra- ympäristöinvestoinnit	N	- 1 110		- 1 110	- 1 393	283
lin vesiliikelaitos	N	- 1 150	-	- 1 150	- 874	- 276
<b>Yhteensä</b>		- 8 906	3 247	- 5 659	- 4 105	- 1 554



# Toimialojen tilinpäätösnostot

# Elinvoima- ja yrityspalvelut

- Toiminnalliset tavoitteet toteutuivat pääosin suunnitellusti
- Taloudellinen tulos oli 21 741 € talousarviota parempi

## Tavoite

Valtatie 4:n uuden tielinjauksen ja kasvuväylän suunnittelun edistäminen

Asemanseudun kehittäminen

Energiateollisuuden sijoittumisen ja investointien edistäminen

Elinkeino-ohjelman päivittäminen

## Toteuma 2025

Suunnittelua edistettiin yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa

Suunnittelua ja pohjaselvityksiä tehtiin yhteistyössä Väyläviraston ja ELY:n kanssa

Investointivalmistelua tehtiin, mm. datakeskushankkeiden ja energiahankkeiden edistäminen. Metan hanke julkistettiin.

Päivitys siirtyi uuden kuntastrategian valmistumisen vuoksi.



# Elinvoima- ja yrityspalvelut

## KAAVOITUS

Kaavahanke	Toimenpide	Toteuma 2025
lin strateginen yleiskaava 2040	kaavatyön loppuun saattaminen	Toteutui suunnitellusti.
lin rannikon ja saarten osayleiskaavan tarkistaminen Seljänperän alueelle	kaavatyön jatkaminen, valmistelu- ja ehdotusvaihe	Toteutui suunnitellusti.
lin keskustajaman osayleiskaavan laajennuksen 2025 muutos Pentinkankaan alueella	kaavatyön loppuun saattaminen	Ei edistynyt.
lin keskustan osayleiskaavan muutos ja asemakaavatyö asemaseudulle	kaavoituksen valmistelu ja käynnistäminen	Toteutui selvitysten laadinnan osalta. Kaavatyötä ei voitu käynnistää, sillä se odotti valtatie 4:n suunnittelun käynnistämistä.
Hervan alueen yleis- ja asemakaavatyö	kaavoituksen valmistelu ja käynnistäminen	Toteutui suunnitellusti.
lin kirkonseudun asemakaavan muutos keskustan rannan alueelle	kaavoituksen valmistelu ja käynnistäminen	Toteutui suunnitellusti.
Kivimaan tuulivoimapuiston osayleiskaava	kaavoitustyön jatkaminen	Toteutui suunnitellusti.
Talvisuon tuulivoimapuiston osayleiskaava	pysähdyksissä, jatkuminen epävarmaa	Tilanne ei ole edistynyt.
Pookin merituulivoimapuiston osayleiskaava	kaavoitustyön jatkaminen	Toimija pysäyttänyt kaavoitustyön.
Kovasinkankaan tuulivoimapuiston osayleiskaava	kaavatyön jatkamisen edellytysten tarkastelu	Toteutui suunnitellusti.
lin rannikon ja saarten osayleiskaavan tarkistaminen Karhun alueella	Kaavatyön jatkamisen edellytysten tarkastelu	Ei toteutunut.
lin kirkonseudun asemakaavan laajennus Timpurintien alueella	kaavatyötä ei edistetä	Toteutui suunnitellusti.



# Hallinto- ja talouspalvelut

- Kunta- ja aluevaalit 2025 järjestäminen, valtuustokauden aloitus 1.6.2025
- KVTES ja OVTES (g-osio) tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto 1.10.2025 alkaen ja henkilöstökäsikirja
- Talouden seuranta kehitetty ennusteen ja raportoinnin osalta
- Päätearkiston muutto ja seulonta
- Konserniohje 1.6.2025 alkaen ja omistajaohjauksen vuosikellon mukainen toiminta
- Kuntastrategian valmistelu päätöksentekoon keväällä 2026



# Yhdyskuntapalvelut

- Henkilöstömuutokset, henkilöstöressurssin vajuus >> henkilöstön pysyvyyden varmistaminen
- Strategisia maankäytön ja liikenteen kehittämishankkeita edistetty yhteistyössä elinvoimapalveluiden kanssa
- Pitkän tähtäimen suunnitelmat valmiit sekä kiinteistöillä että infrassa
- Ateria- ja puhtauspalveluissa keskeiset tavoitteet olleet asiakasviestinnän kehittäminen (E Siivous, MAPE) ja sitä kautta asiakkaiden osallistaminen yhdessä kehittämiseen, ruokahävikin määrän vähentäminen sekä puhtauspalveluiden laatutaso
- Valtarin koulun uudisrakennuksen hankesuunnittelu ja kilpailutus valmistuivat >> rakentamispäätös tehty ja rakentaminen käynnistetty



# Yhdyskuntapalvelut

- 📊 Toimintatuotot ylittivät 367 t€ talousarvion. Ylitys tuli pääosin muista myyntituloista 234 t€, ulkoisista vuokratuloista 78 t€ sekä maa- ja vesialueiden vuokratuotoista 76 t€.
- 📊 Toimintakulut kokonaisuutena toteutuivat lähes budjetoidun mukaisesti alittaen 23 t€ talouarvion. Henkilöstökulut alittivat budjetoidun 128 t€ sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat -tiliryhmä 61 t€. Palveluiden ostoissa ylitettiin budjetoitu 672 t€, mikä selittyy pääosin joukkoliikenteen sekä teiden ja alueiden kunnossapitopalveluiden ennakoitua suuremmalla kulukertymällä.
- 📊 Toimintavuonna toteutettiin Sääskenharjun kaatopaikan sulkemiseen liittyvät maisemointityöt, joiden kokonaiskustannukset olivat 908 081 euroa. Kaatopaikan sulkemiseen kohdistuu varauksen purkaminen 663 556 euroa.
- 📊 Yhdyskuntapalveluiden tilikauden alijäämä oli 2 952 933 euroa, joka on 106 011 euroa alle budjetoidun.



# Sivistyspalvelut

Perusopetuksen oppilasmäärä aleni edellisestä vuodesta 30 oppilaalla, lukion oppilasmäärä nousi 11 oppilaalla.

Varhaiskasvatuksen asiakasmäärä (600) kasvoi 55 asiakkaalla, joista 177 on palveluseteliasiakkaina yksityisessä varhaiskasvatuksessa ja 420 kunnallisessa.

Päiväkotien osallistumisasteessa näkyi nousua mutta perhepäivähoidossa ja avoimessa varhaiskasvatuksessa vastaavasti edelleen osallistumisasteen laskua.

Opetuksen ja varhaiskasvatuksen talousvuosi 2025 päättyi hyvään lopputulokseen, toteuman ollessa 99,6%.

Lopputuloksen eteen jouduttiin tiukentamaan yksiköiden talousseurantaa lukuvuoden kuluessa. Sivistyslautakunta hyväksyi kokouksessaan 30.10.2025 esitetyn osavuositarkastuksen 1-9/2025 ehdollisena siten, että vuoden 2025 osalta ylittävät yksiköt tuottivat selonteon sivistyslautakunnalle ylitystensä osalta joulukuulla 2025.

Talouden sopeuttamistoimien ja varhaiskasvatuksen tulosalueella muodostuneiden säästöjen yhteisvaikutuksesta sivistystoimen kokonaisuudessa päästiin hyvään lopputulemaan.



- ◆ Vuoden 2025 talousarvioon varattiin opetukseen ja varhaiskasvatukseen toimintakuluiksi koko palvelualueella 27 998 165 euroa. Toimintatuotoiksi arvioitiin 1 438 706 ja tuottojen arviossa tapahtui alenemista 253 696 euron verran, jota selittää asiakasmaksujen väheneminen edelleen. Vuoden 2025 toimintakatteeseen varattiin 26 559 459 euroa.
- ◆ Toteutumat tilinpäätösvuonna 2025 ovat toimintakulujen osalta 27 626 671 euroa ja toimintatuottojen osalta 1 185 010 euroa. Toimintakatteeksi muodostui 26 441 661 euroa ja tilikauden tulokseksi muodostui 26 504 040 euroa.
- ◆ Sivistyspalveluiden toimintakate alittui 117 798 eurolla, joka selittyy erityisesti varhaiskasvatuksen tulosalueen säästöillä, jotka koostuvat tuki- ja kehittämisspalveluiden koordinaattorin tehtävän vähenemisellä, yhden varhaiskasvatuksen erityisopettajan väliaikaisella vähennyksellä, avoimen varhaiskasvatuksen kerhotoiminnan supistumisella, huomattavasti pienentyneillä sairaspöissaolomäärillä ja Jakun ja Olhavan Tenavatuvan muutoksilla päiväkotiryhmiksi. Näistä seikoista koostuva säästösumma kattoi opetuksen tulosalueen ylitykset tilinpäätöshetkeen mennessä.
- ◆ Marraskuun kokouksessa (27.11.202) sivistyslautakunta päätti käyttötalousmuutoksesta, jossa varhaiskasvatuspalveluiden talousarviosta siirrettiin määrärahoja henkilöstökuluista 340 000€, palveluiden ostoista 10 000€ ja aineet, tarvikkeet, tavarat ryhmästä 18 000€. Siirto toteutettiin opetuspalveluiden henkilöstökuluihin 290 000€ ja palveluiden ostoihin 78 000€. Siirrettävä summa oli yhteensä 368 000€.





# Hyvinvointipalvelut/TP2025

## Strategiset onnistumiset

- **Talous:** hyvinvointipalvelujen toimiala alitti talousarvion noin **692 000 eurolla**, vaikka vuosi oli merkittävä muutosvuosi TE-uudistuksen käynnistymisen vuoksi. Kaikilla tulosalueet alitettiin talousarvionsa.
- **Työllisyyspalvelujen hallittu käynnistyminen:** TE-palvelujen järjestämisvastuu siirtyi kunnalle vuoden alussa. Uusi organisaatio, toimintamallit ja yhteistyörakenteet käynnistettiin onnistuneesti.
- **Elinkeinovaikuttainen työllisyyden hoito:** yritysyritystä rakennettiin aktiivisesti. Starttirahapäätöksiä tehtiin 39, joista 31 myönteisiä, mikä tuki uuden yritystoiminnan syntymistä ja kunnan elinvoimaa.
- **Palvelujen vahva käyttö ja vaikuttavuus:** kirjasto- ja kulttuuripalveluiden, liikunta- ja nuorisopalvelujen sekä kansalaisopiston palvelujen käyttö pysyi korkeana ja osallistujamäärät kasvoivat useissa palveluissa.
- **Ennaltaehkäisevän työn vahvistuminen:** laaja-alainen hyvinvointityö, liikunta- ja elintapaohjaus, lukutaitotyö ja nuorten palvelut tukivat kuntalaisten hyvinvointia ja osallisuutta. Matalan kynnyksen palveluja vahvistettiin esimerkiksi lisiApu-kahvilan, lainattavan soutuvene Paatti -palvelun ja muiden yhteisöllisten toimintamallien kautta.
- **Pehmeän elinvoiman vahvistaminen:** hyvinvointipalvelut tukivat kunnan pito- ja vetovoimaa yhteisöllisyyden, kulttuurin, liikunnallisen elämäntavan ja osallisuuden kautta. Vuoden aikana edistettiin myös valmistautumista Oulu2026 Euroopan kulttuuripääkaupunkivuoteen yhteistyössä alueellisten toimijoiden kanssa
- **Henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittäminen:** osaamista vahvistettiin strategisten painopisteiden mukaisesti (esihenkilötyö, työyhteisötaidot ja digitaalinen osaaminen) ja uusi osaamisen kehittämisen suunnitelma hyväksyttiin. Työhyvinvointia tuettiin varhaisen tuen mallilla, koulutuksilla sekä työyhteisöjen kehittämistoimenpiteillä, ja kehittämistyötä vahvistettiin hankerahoituksen avulla.

## Talous

Vuoden 2025 talousarvion nettomeno oli **5 996 503** euroa, mutta toteuma jäi **5 305 772** euroon. Talousarvio alittui **692 218** eurolla ja toteumaprosentti oli noin **89**.

### Toimintatuotot

Toimintatuotot alittuivat yhteensä noin **118 000** euroa. Alitus kohdistui pääosin tukiin ja avustuksiin ja liittyi erityisesti työllisyyspalveluiden palkkatukitoimenpiteiden vähäisempään toteutumiseen sekä valtionavustusten toteumaan.

TE-uudistuksen myötä kunnalle maksetaan työllisyydenhoitoon liittyvää valtionosuutta noin **1,5 milj. euroa**, mutta se on **yleiskatteellista valtionosuutta** eikä näy toimialan toimintatuotoissa.

### Toimintakulut

Toimintakulut alittuivat yhteensä noin **808 700** euroa. Merkittävimmät alitukset syntyivät seuraavissa kuluryhmissä:

- **Henkilöstökulut** noin **445 000 €**
- **Avustukset** noin **217 000 €**
- **Aineet, tarvikkeet ja tavarat** noin **76 000 €**
- **Palvelujen ostot** noin **35 000 €**
- **Muut toimintakulut** noin **36 000 €**

Kulujen alitukseen vaikuttivat erityisesti palkkatukityöllistämisen vähäinen toteutuminen, henkilöstömenojen alitus sekä joidenkin suunniteltujen hankintojen ja avustusten pienempi toteuma.

Samanaikaisesti **työttömyysetuuksien kuntaosuudet ylittivät talousarvion noin 177 000 eurolla** TE-uudistuksen myötä, kun kunnan maksuosuus laajeni työmarkkinatuen lisäksi myös ansio- ja peruspäivärahaan.

### Kokonaisarvio

Toimialan talous pysyi kokonaisuutena hyvin hallinnassa. Talousarvion alittumiseen vaikuttivat henkilöstömenojen ja avustusten alitus sekä joidenkin hankintojen pienempi toteuma. Talouteen vaikutti samalla työllisyyspalveluiden järjestämisvastuun siirtyminen kunnalle, mikä lisäsi kunnan vastuuta työttömyysetuuksien rahoituksesta, mutta kunnalle maksettava työllisyydenhoidon valtionosuus on yleiskatteellista eikä kohdistu suoraan toimialan talouteen.



# Tilinpäätös, investoinnit

# Investointien toteuma

KUNTA INVESTOINNIT YHTEENSÄ	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama	Tot%
<b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>						
Menot	-9 246 000	3 246 850	-5 999 150	-4 503 679	1 495 471	75 %
Tulot	340 000	0	340 000	398 240	58 240	117 %
<b>Netto</b>	<b>-8 906 000</b>	<b>3 246 850</b>	<b>-5 659 150</b>	<b>-4 105 439</b>	<b>1 553 711</b>	<b>73 %</b>
<b>Kunta</b>						
Menot	-8 096 000	3 246 850	-4 849 150	-3 868 045	981 105	80 %
Tulot	340 000	0	340 000	381 840	41 840	112 %
<b>Netto</b>	<b>-7 756 000</b>	<b>3 246 850</b>	<b>-4 509 150</b>	<b>-3 486 205</b>	<b>1 022 945</b>	<b>77 %</b>
<b>Vesiliikelaitos</b>						
Menot	-1 150 000	0	-1 150 000	-635 634	514 366	55 %
Tulot	0	0	0	16 400	16 400	0 %
<b>Netto</b>	<b>-1 150 000</b>	<b>0</b>	<b>-1 150 000</b>	<b>-619 234</b>	<b>530 766</b>	<b>54 %</b>



# li-konserni

# Konsernin tuloslaskelma

## lin kunnan konsernin tuloslaskelma

Tuloslaskelma	2025	2024
	<b>1 000 €</b>	<b>1 000 €</b>
Toimintatuotot	17 921	18 988
Toimintakulut	-51 263	-51 357
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	56	14
<b>Toimintakate</b>	<b>-33 286</b>	<b>-32 356</b>
Verotulot	22 792	22 780
Valtionosuudet	16 900	16 098
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	32	80
Muut rahoitustuotot	591	294
Korkokulut	-1 178	-1369
Muut rahoituskulut	-3	-3
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-557	-997
<b>Vuosikate</b>	<b>5 849</b>	<b>5 525</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 794	-6 346
Arvonalentumiset		
Satunnaiset tuotot ja kulut		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-946</b>	<b>-821</b>
Tilinpäätössiirrot	-946	562
Tilikauden verot		
Laskennalliset verot	27	-11
Vähemmistöosuudet	-7	-7
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 009</b>	<b>-277</b>

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	34,95	36,98
Vuosikate/Poistot, %	86,08	87,07
Vuosikate €/asukas	598,84	564,47
Asukasmäärä	9767	9788



# Konsernin rahoituslaskelma

lin kunnan konsernin rahoituslaskelma	2025	2024
Toiminnan rahavirta	1 000 €	1 000 €
Vuosikate	5 849	5 525
Satunnaiset erät		
Tilikauden verot		
Korjauserä	-1 668	-236
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-7 926	-9 305
Rahoitusosuudet investointeihin	151	405
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	1 282	300
Toiminnan ja investointien rahavirta	-2 313	-3 311
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-880	-75
Antolainasaamisten vähennykset	609	595
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	11 285	1 600
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-8 855	-7 390
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-391	1 620
Oman pääoman muutokset		0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-1	-548
Vaihto-omaisuuden muutos	11	-53
Saamisten muutos	1 577	842
Korottomien velkojen muutos	382	-1 513
Rahoituksen rahavirta	3 736	868
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>5 531</b>	<b>2 346</b>

<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT:</b>	2025	2024
Investointien tulorahoitus, %	75,22	56,89
Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, 1000 €	-13 825	-12697,87
Lainanhoitokate	0,7	0,79
Kassan riittävyys, pv	42	52
Asukasmäärä	9767	9788

