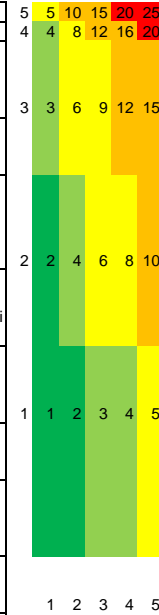


Riskit 2024 Opetus ja varhaiskasvatus
Tilinpäätös

Riski	Ilmeneminen	Tod.näk.	Vaikutus	Värikoodi	Toimenpiteet	Vastuhenkilö	Toteuma
1. Taloudelliset riskit	Asiakasmaksujen ja palvelusetelmaksujen arvoidun toteuman poikkeukset	2	3	6	Realistinen suunnittelu	Sivistysjohtaja, varhaiskasvatuspäällikkö, lautakunta	Asiakasmaksujen alenemiseen edelliseen vuoteen verrattuna pystyttiin reagoimaan realistisesti.
	Ennakoimattomat oppilassiirrot	3	1	3	Oppilaaksioton tarkastelu	Sivitysjohtaja, yksiköiden johtajat	Ei ennakoimattomia oppilassiirtoja. Tarvittavat tuen tarpeisiin liittyvät oppilassiirrot on pystytty toteuttamaan.
	Varhaiskasvatuksen maksujen, taksojen ja palvelutarpeiden ennakoimattomat muutokset	2	2	4	Lakimuutosten ennakointi, palvelutarpeiden kartoittaminen, henkilöstöressurssien optimointi ja yhteiskäyttö.	Varhaiskasvatuspäällikkö, aluepäiväkodinjohtajat, palveluohjauksen vastuhenkilö	Asiakasmaksulain muutoksiin on pystytty varautumaan. Henkikiresurssin optimointia on toteutettu pitkin vuotta 2024.
2. Strategiset riskit	Palveluverkon ennakoimattomat muutokset ja tarpeet	2	2	4	Palveluverkon toiminnan varmistaminen	Sivistysjohtaja, varhaiskasvatuspäällikkö, lautakunta	Ei ennakoimattomia muutoksia palveluverkossa. Olhavan koulun prosessi päätöksessä 1.8.2024 alkaen.
	Sairastavuus ja kuormittavuus	4	6	24	1) työhyvinvoinnin kehittäminen, 2) tth-yhteistyö/työnkuvat 3) hyvinvoivan kasvuyhteisön prosessi	Johtajat, lähiesihenkilöt, työntekijät	Varhaiskasvatuksen työvuorosunnittelun pilotointia jatkettu. Yhteistyötä työterveyden kanssa tiivistetty edelleen.
3. Toiminnalliset riskit	Onnettomuudet, ääri-ilmiöt, ympäristö- ja henkilöuhat	2	4	8	1) Valmiussuunnitelma, 2) koulutus, 3) harjoittelu, 4) arviointi/kehittäminen	Johtajat, lähiesihenkilöt, työntekijät	Valmiussuunnitelman mukainen toiminta tarvittaessa. Vuosi 2024 toteutui näiltä osin rauhallisesti.
	Poikkeusolot	2	3	6	1. Varautuminen, 2. Ohjeiden ja suoritusten noudattaminen 3. Opettajan järjestäjän päätökset 4. Terveysviranomaisen päätökset	Johtajat, lähiesihenkilöt, työsuojelu	Varautumissuunnitelman mukainen toiminta tarvittaessa. Vuosi 2024 toteutui näiltä osin rauhallisesti.
	Tietojärjestelmien, lämmön-, sähkön- ja vedenjakelun häiriöt	4	4	16	1) Valmiussuunnittelu, 2) koulutus, 3) harjoittelu, 4) arviointi/kehittäminen, 5) varmuuskopiot/varajärjestelmä	Johtajat, lähiesihenkilöt, työntekijät	Valmiussuunnitelman mukainen toiminta tarvittaessa. Vuosi 2024 toteutui näiltä osin rauhallisesti.
	Kiinteistön vaurioituminen/tuhoutuminen	2	5	10	Uhka-arvioiden mukaiset korjattavat ja ennaltaehkäisevät toimenpiteet	Johtajat, yksiköiden johtajat > yhdyskuntapalvelut	Kiinteistöissä tarvittavia korjaustoimia toteutettu. Vuoden 2024 aikana ei ilmennyt vaurioitumisia/tuhoutumisia.
	Tapaturmat	3	2	6	1)Uhka-arvioiden mukaiset korjaavat ja ennaltaehkäisevät toimenpiteet 2) työturvallisuusohjeistus	Johtajat, lähiesihenkilöt > yhdyskuntapalvelut	Joitakin henkilöstön mm. liikkaisiin keleihin liittyviä tapaturmia, joihin on reagoitu työturvallisuusohjeiden mukaisesti ja yhteistyössä työterveyden kanssa.



Todennäköisyys: Harvoin (alle 20 %) / 1, Epätodennäköinen (20 - 40 %) / 2, Mahdollinen (40 - 60 %) / 3

Todennäköinen (60 - 80 %) / 4, Ilmeinen (80 - 100 %) / 5

Vaikutus: Merkityksetön / 1, Vähäinen / 2, Keskimääräinen / 3, Merkittävä / 4, Katastrofi / 5

