

Yhdyskuntapalveluiden riskit 2024

Toteuma

	Riski	Ilmeneminen	Tod.näk.	Vaikutus	Värikoodi	Toimenpiteet	Toteuma	Vastuuhenkilö
1.	Taloudelliset riskit	Liian suuret investoinnit kunnan kantokykyyn nähden	4	4	16	Pitkän aikavälin investointi- ja rahoitussuunnitelmat. Omistajaohjauksen ja omaisuudenhallinnan kehittäminen.	ei tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
		Rakennetun omaisuuden korjausvelan kasvu	5	4	20	Tarpeettomasta omaisuudesta luopuminen. Pitkän aikavälin investointi- ja rahoitussuunnitelmat. Omistajaohjauksen ja omaisuudenhallinnan kehittäminen.	osittain tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
		Elinvoimainvestoinnit eivät tuota	3	3	9	Investointien vaikuttavuusarvionnin kehittäminen.	ei tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
		Tehdään toiminnallisia ratkaisuja, joiden vaikutusta toimintamenoihin ja/tai -tuloihin ei osata arvioida oikein	3	4	12	Noudatetaan ratkaistavaa asiaa säätelevää lainsäädäntöä, sopimuksia sekä ohjeita huomioiden talousarvio ja -suunnitelma; henkilöstöllä on riittävä ammattitaito/osaaminen.	ei tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
		Investointihankkeille ei myönnetä rahoitusta	3	4	12	Avustushakemusten suunnitelmallinen ohjelmointi ja aikatauluttaminen.	osittain tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
2.	Strategiset riskit	Toimintaympäristön muutos	4	4	16	Väestönkehitys. Elinkeinoelämän muutos. Valtiontalous ja hallituspolitiikka. Hyvinvointialueen rahoitus	ei tot.	Yhdyskuntajohtaja
		Hallinto- ja johtamismalli	3	3	9	Organisaatorakenne ja prosessit. Johtamistapa.	osittain tot.	Yhdyskuntajohtaja
		Palvelujen muutos	3	3	9	Strategiset valinnat ja toimeenpano. Asiakastarpeiden tunnistaminen ja arviointi.	ei tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
3.	Toiminnalliset riskit	Päätösten toimeenpano	3	4	12	Organisaation toimintakyky. Prosessikuvaukset ja toiminnanohjausjärjestelmät. Sopimushallinta ja hankinnat.	ei tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
		Tehdään valinnat lyhytjänteisesti sen hetkisen tiedon perusteella	2	4	8	Hyvä valmistelutyö ja toiminnan suunnittelu. Lain ja säästösten velvoitteet.	ei tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
		Ulkoisista olosuhteista johtuen ajaututaan työ- ja toimintatapoihin, joiden toimivuutta ei ehditä suunnittelemaan	4	4	16	Toimitilasuunnittelu, asiointimahdollisuuksien tarjoaminen, etätöyön edellyttämien johtamis- ja työskentelytaitojen kehittäminen.	ei tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
4.	Vahinkoriskit	Omaisuusvahingot	1	4	4	Vakuuttaminen. Omaisuuden toiminnallisuus ja turvallisuus.	ei tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
		Ympäristövahingot	2	3	6	Kestävä kehitys. Ilmastonmuutokseen varautuminen.	ei tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja
		Toiminnan keskeytyminen, mainevahinko	2	4	8	Vakuuttaminen. Henkilöstö- ja asiakasturvallisuus.	ei tot.	Tulosalueiden vastuuhenkilöt, yhdyskuntajohtaja

**Todennäköisyys:** Harvoin (alle 20 %) / 1, Epätodennäköinen (20 - 40 %) / 2, Mahdollinen (40 - 60 %) / 3

**Vaikutus:** Merkityksetön / 1, Vähäinen / 2, Keskimääräinen / 3, Merkittävä / 4, Katastrofi / 5