

Koko kunnan riskit 2023
Tilinpäätös

Riski	Ilmeneminen	Tod.näk.	Vaikutus	Värikoodi	Toimenpiteet	Riskin ilmeneminen vuoden 2023 aikana Pienentämistoimenpiteet
1. Taloudelliset riskit	Liian suuret investoinnit kunnan kantokykyyn nähden	4	4	16	Pikän aikavälin investointi- ja rahoitussuunnitelma.	5 5 10 15 20 25 4 4 8 12 16 20
	Kunnan talouden tulevaisuus	4	4	16	Vero- ja valtionosuusmuutokset hyvinvointialueelle siirryttyä. Palveluverkko otetaan kaikkien kunnan palveluihin.	3 3 6 9 12 15
	Yhteistyökumppaneiden sopimusten ylittyminen, talouden raportointi	3	3	9	Sopimusten säännöllinen seuranta.	2 2 4 6 8 10
	Tehdään toiminnallisia ratkaisuja, joiden vaikutusta toimintamenoihin jätetään osittain arvioitavaksi.	3	4	12	Noudatetaan ratkaistavaa asiaa säätelevää lainsäädäntöä, sopimuksia sekä ohjeita huomioiden talousarvio ja -suunnitelma; henkilöstöllä on riittävä ammattitaitosaaminen.	
2. Strategiset riskit	Toimintaympäristön muutos	5	4	20	Väestönkehitys. Elinkeinoelämän muutos. Valtiontalous ja hallituspolitiikka. Hyvinvointialueen rahoitus.	
	Hallinto- ja johtamismalli	3	3	9	Organisaatorakenne ja prosessit. Johtamistapa.	1 1 2 3 4 5
	Palvelujen muutos	3	3	9	Strategiset valinnat ja toimeenpano. Asiakastarpeiden tunnistaminen ja arviointi. Digitaalisuus.	
3. Toiminnalliset riskit	Päätösten toimeenpano	3	4	12	Organisaation toimintakyky. Sopimushallinta ja hankinnat.	
	Tehdään valinnat lyhytjänteisesti sen hetkisen tiedon perusteella	2	4	8	Hyvä valmistelutyo ja toiminnan suunnittelu. Lain ja säästöjen velvoitteet.	1 2 3 4 5
	Ulkoisista olosuhteista johtuen ajautetaan työ- ja toimintatapoihin, joiden toimivuutta ei ehditä suunnittelemaan	4	4	16	Toimintasuunnittelu, asiantuntijajärjestelmien tarjoaminen, etälähtöön edellyttämien johtamis- ja työskentelytapojen kehittäminen.	
4. Vahinkoriskit	Omaisuuksivahingot	1	4	4	Vakuuttaminen. Omaisuuden toiminnallisuus ja turvallisuus.	
	Ympäristövahingot	2	3	6	Kestävä kehitys. Ilmastonmuutokseen varautuminen.	
	Toiminnan keskeytyminen, mainevahinko	2	3	6	Vakuuttaminen. Henkilöstö- ja asiakasturvallisuus.	

Todennäköisyys: Harvoin (alle 20 %) / 1, Epätodennäköinen (20 - 40 %) / 2, Mahdollinen (40 - 60 %) / 3

Todennäköinen (60 - 80 %) / 4, Ilmeinen (80 - 100 %) / 5

Vaikutus: Merkityksetön / 1, Vähäinen / 2, Keskimääräinen / 3, Merkittävä / 4, Katastrofi / 5

