

Yhdyskuntapalveluiden riskit 2024
Talousarvio

Riski	Ilmeneminen	Tod.näk.	Vaikutus	Värikoodi	Toimenpiteet
1. Taloudelliset riskit	Liian suuret investoinnit kunnan kantokykyyn nähden	4	4	16	Pitkän aikavälin investointi- ja rahoitussuunnitelmat. Omistajaohjauksen ja omaisuudenhallinnan kehittäminen.
	Rakennetun omaisuuden korjausvelan kasvu	5	4	20	Tarpeettomasta omaisuudesta luopuminen. Pitkän aikavälin investointi- ja rahoitussuunnitelmat. Omistajaohjauksen ja omaisuudenhallinnan kehittäminen.
	Elinvoimainvestoinnit eivät tuota.	3	3	9	Investointien vaikuttavuusarvionnin kehittäminen.
	Tehdään toiminnallisia ratkaisuja, joiden vaikutusta toimintamenoihin ja/tai -tuloihin ei osata arvioida oikein.	3	4	12	Noudatetaan ratkaistavaa asiaa säätelevää lainsäädäntöä, sopimuksia sekä ohjeita huomioiden talousarvio ja -suunnitelma; henkilöstöllä on riittävä ammattitaito/osaaminen.
	Investointihankkeille ei myönnetä rahoitusta	3	4	12	Avustushakemusten suunnitelmallinen ohjelmointi ja aikatauluttaminen.
2. Strategiset riskit	Toimintaympäristön muutos	4	4	16	Väestönkehitys. Elinkeinoelämän muutos. Valtiontalous ja hallituspolitiikka. Hyvinvointialueen rahoitus
	Hallinto- ja johtamismalli	3	3	9	Organisaatorakenne ja prosessit. Johtamistapa.
	Palvelujen muutos	3	3	9	Strategiset valinnat ja toimeenpano. Asiakastarpeiden tunnistaminen ja arviointi.
3. Toiminnalliset riskit	Päätösten toimeenpano	3	4	12	Organisaation toimintakyky. Prosessikuvaukset ja toiminnanohjausjärjestelmät. Sopimushallinta ja hankinnat.
	Tehdään valinnat lyhytjänteisesti sen hetkisen tiedon perusteella	2	4	8	Hyvä valmistelutyö ja toiminnan suunnittelu. Lain ja säädösten velvoitteet.
	Ulkoisista olosuhteista johtuen ajaututaan työ- ja toimintatapoihin, joiden toimivuutta ei ehditä suunnittelemaan	4	4	16	Toimitilasunnittelu, asiointimahdollisuuksien tarjoaminen, etätyön edellyttämien johtamis- ja työskentelytaitojen kehittäminen.
4. Vahinkoriskit	Omaisuuksivahingot	1	4	4	Vakuuttaminen. Omaisuuden toiminnallisuus ja turvallisuus.
	Ympäristövahingot	2	3	6	Kestävä kehitys. Ilmastonmuutokseen varautuminen.
	Toiminnan keskeytyminen, mainevahinko	2	4	8	Vakuuttaminen. Henkilöstö- ja asiakasturvallisuus.