

Koko kunnan riskit 2023
Talousarvio

Riski	Ilmeneminen	Tod.näk.	Vaikutus	Värikoodi	Toimenpiteet	Toimet riskin pienentämiseksi
1. Taloudelliset riskit	Liian suuret investoinnit kunnan kantokäyvyn nähdén	4	4	16	Pitkän aikavälin investointi- ja rahoitusuunnitelma.	Investointien huolellinen suunnittelu ja korjausvelan syntyminen estäminen. Vaihtoehtoisten ratkaisujen etsiminen tilitarpeeseen.
	Kunnan talouden tulevaisuus	4	4	16	Verotulojen ja valtionosuuksien muutokset hyvinvointialueille siirryttäessä. Palveluverkkotyö ulotetaan kaikkiin kunnan palveluihin.	Yleisiä ei ole tiedossa hyvinvointialueen vaikutus kunnan lopullisiin verorahoitteisiin tuloihin. Seurataan tuloennusteita ajantasaisesti. Palveluverkko tarkasteltava jatketaan; Toimet uusien asukkaiden saamiseksi; Tuulivoimaninvestoinnit
	Yhteistyökumppaneiden sopimusten ylittyminen, talouden raportointi	3	3	9	Sopimusten säännöllinen seuranta.	Sopimusta seurataan kuukausittain ja sopimusehtojen noudattamisen tarkka seuranta.
2. Strategiset riskit	Tehdään toiminnallisia ratkaisuja, joiden vaikutusta toimitamomolhin ja/tai - tuloihin ei osata arvioida oikein.	3	4	12	Noudatetaan ratkaistavaa asiaa säätelevää lainsäädäntöä, sopimuksia sekä ohjeita huomioiden talousarvio ja -suunnitelma; henkilöstöllä on riittävä ammattitaito/osaaminen.	Koulutetaan henkilöstöä osaamiseen ja toimialaa säätelevään lainsäädäntöön. Päivitetään tarpeelliseksi katsottavat ohjeet, jotka tukevat talousarvion tavoitteita
	Toimintaympäristön muutos	5	4	20	Väestönkehitys. Elinkeinoelämän muutos. Valtiontalous ja hallituspolitiikka. Hyvinvointialueen rahoitus	Panostetaan asuin ympäristöjen viihtyisyyteen ja vetovoimaan. Kaavoitetaan lisää yritystontteja ja parannetaan yritysalueiden yleisilmettä. Seurataan tarkasti korkokantoja ja reagoidaan rahoitusmarkkinoiden muutoksiin. Seurataan tarkasti valtionosuus- ja verotulopäätöksiä talouden suunnittelussa
	Hallinto- ja johtamismalli	3	3	9	Organisaatiokorkeus ja prosessit. Johtamistapa.	Johtamisjärjestelmän muutokset otetaan huomioon toiminnan prosesseissa.
3. Toiminnalliset riskit	Palvelujen muutos	3	3	9	Strategiset valinnat ja toimeenpano. Asiakastarpeiden tunnistaminen ja arviointi. Digitalisaatio	Toiminnan huolellinen suunnittelu ja suunnitelmien varmistaminen.
	Päätösten toimeenpano	3	4	12	Organisaation toimintakyky. Sopimushallinta ja hankinnat.	Johtajien koulutus ja organisaation muutoksia tukevat koulutukset ja toimenpiteet.
	Tehdään valinnat lyhytjänteisesti sen hetkisen tiedon perusteella	2	4	8	Hyvä valmistelutyö ja toiminnan suunnittelu. Lain ja säädösten velvoitteet.	Päätökset valmistellaan huolellisesti ja toteutetaan valmistelun pohjalta.
4. Vahinkoriskit	Ulkoisista olosuhteista johtuen ajaudutaan työ- ja toimintatapoihin, joiden toimivuutta ei ehditä suunnittelemaan	4	4	16	Toimitilas suunnittelu, asiantuntijapalveluiden tarjoaminen, etätyön edellyttämien johtamis- ja työskentelytapojen kehittäminen.	Käytetään toimitilas suunnittelussa apuna asiantuntijoita. Panostetaan johtamis- ja työskentelytapojen kehittämiseen koulutuksella.
	Omaisuusvahingot	1	4	4	Vakuuttaminen. Omaisuuden toiminnallisuus ja turvallisuus.	Meklariksi valittu Novum Oy valvoo vakuutuksien ajantasaisuudesta ja oikeasta tasosta.
	Ympäristövahingot	2	3	6	Kestävä kehitys. Ilmastonmuutokseen varautuminen.	Toimitaan aktiivisesti kestävä kehityksen hankkeissa ja yhteistyötoimielimissä.
	Toiminnan keskeytyminen, mainevahinko	2	3	6	Vakuuttaminen. Henkilöstö- ja asiakasturvallisuus.	Meklariksi valittu Novum Oy valvoo vakuutuksien ajantasaisuudesta ja oikeasta tasosta.



Todennäköisyys: Harvoin (alle 20 %) / 1, Epätodennäköinen (20 - 40 %) / 2, Mahdollinen (40 - 60 %) / 3

Todennäköinen (60 - 80 %) / 4, Ilmeinen (80 - 100 %) / 5

Vaikutus: Merkitysetön / 1, Vähäinen / 2, Keskimääräinen / 3, Merkittävä / 4, Katastrofi / 5

