

## Hallinnonuudistuksen toteuttaminen / Varhaiskasvatuksen johtamistehtävien lakkauttaminen ja uusien perustaminen / Aluepäiväkodinjohtajien valinta

Khall 13.02.2023 § 41

184/00.01.03.00/2022

Valmistelija sivistysjohtaja Tuomo Lukkari

Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 12.12.2022 § 106 hyväksynyt hallintosäännön ja uudistuksen mukaisen organisaation. Kunnanhallitus on pyytänyt toimialoilta esityksiä johtoryhmätason alapuolisen organisaation muodostamiseksi ja johtamisjärjestelyjen toteuttamiseksi. Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta on käsitellyt asiaa seminaarissaan 29.9.2022 sekä kokouksissaan 12.10.2022 §90 ja 29.9.2022 §84. Opetus-johtaja ja varhaiskasvatuspäällikkö ovat valmistelleet johtamisjärjestelmän kuvauksia sekä niihin liittyviä laskelmia ja arviointeja, jotka on hyväksytty opetus- ja varhaiskasvatuslautakunnan kokouksessa 12.10.2022 §90.

Hallinnonuudistuksen jälkeen opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut -toimiala sisältää opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut. Toimialaa johtavan sivistysjohtajan alaisuudessa toimivat opetus-tulosalueen rehtorit sekä koulunjohtajat ja varhaiskasvatus -tulosalueen varhaiskasvatuspäällikkö.

Varhaiskasvatuksen palveluverkon muututtua on tarkoituksenmukaista ja tarpeen muuttaa myös varhaiskasvatuksen yksikötason johtamisjärjestelyjä. Varhaiskasvatuspalvelut koostuvat vuoden 2023 alusta kahdesta suuresta päiväkodista, Nikkarista ja Kotikujan päiväkodista ja sen lisäksi Kuivaniemen päiväkodista, kahdesta ryhmäperhepäiväkodista ja muusta perhepäivähoidosta sekä avoimesta varhaiskasvatuksesta. Näiden lisäksi palveluverkkoon kuuluu vielä väliaikaisesti Tikkasen päiväkotia. Tikkasen osalta toiminta jatkuu siihen saakka, kuin kunnallisen varhaiskasvatuksen kysyntä edellyttää.

Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta on 12.10.2022 §90 hyväksynyt varhaiskasvatukseen aluemallin, jossa varhaiskasvatuspäällikön alaisena yksikötason johtamisessa työskentelee kaksi aluepäiväkodinjohtajaa. Aluepäiväkodinjohtajien lisäksi johtamisresurssia tuetaan ja lähijohtamista turvataan apulaisjohtajilla. Toiseen alueeseen kuuluvat Kotikujan päiväkotia ja sen alle Kuivaniemen päiväkotia ja avoin varhaiskasvatus. Kuivaniemessä ja Kotikujalla toteutetaan molemmissa vuorohoitoa, ja tällä yhdistelyllä voidaan resursoida tarkoituksenmukaisemmin myös loma-aikoja. Toiseen alueeseen kuuluu Nikkarin päiväkotia sekä kaikki perhepäivähoito. Tikkasen päiväkotia väliaikaisratkaisuna kuuluu myös tähän alueeseen.

lin kunnan varhaiskasvatuksen yksiköissä työskentelee vakinaisissa tehtävissä kolme päiväkodinjohtajaa sekä yksi apulaisjohtaja. Koska päiväkodinjohtajien tehtävät eivät määrältään ja vaatavuudeltaan vastaa aluepäiväkodinjohtajien tehtäviä ja myös organisaatorakenne muuttuu olennaisesti, ei päiväkodinjohtajien tehtäviä voi muuttaa aluepäiväkodinjohtajien tehtäviksi nimikemuutoksena. Näin ollen uusi hallintosääntö ja lautakunnan määrittelemä johtamismalli huomioiden tulee perustaa kaksi aluepäiväkodinjohtajan tehtävää ja yksi apulaisjohtajan tehtävä. Olemassa oleva apulaisjohtajan tehtävä ei olennaisesti muutu, joten tämä tehtävä jää olemaan myös uudessa johtamismallissa. Tämän lisäksi pitää perustaa toinen apulaisjohtajan tehtävä toiseen aluepäiväkotiin. Toimialalla on käyty henkilöstöä ja asianosaisia koskevat muutosneuvottelut. Rekrytoinnit toteutetaan sisäisenä prosessina.

Uusi varhaiskasvatuksen yksikkötason johtamismalli vastaa uutta palvelurakennetta. Lähijohtamista on resursoitu siten, että kaikkiin yksiköihin pystytään turvaamaan riittävä lähijohtaminen. Johtaminen hallinnollisesta näkökulmasta on myös toimivaa ja taloudellisesti kestävää.

Hallintosäännön mukaan 40 §:n mukaan kunnanhallitus päättää virkojen ja tehtävien perustamisesta ja lakkauttamisesta. Hallintosäännön 45 §: n mukaan lautakunta ottaa palvelussuhteeseen tulosalueiden esimiehet.

Esittelijä Kunnanjohtaja Manninen Marjukka

Päätösesitys Kunnanhallitus päättää

1. Perustaa kaksi vakinaista aluepäiväkodinjohtajan virkaa
2. Perustaa yhden aluepäiväkodin apulaisjohtajan tehtävän
3. Myöntää opetus- ja varhaiskasvatuslautakunnalle täyttöluvat edellä mainittuihin tehtäviin 1.4.2023 alkaen.

Päätös Hyväksyttiin.

Khall 22.05.2023 § 148

Valmistelija varhaiskasvatuspäällikkö Virpi Risteelä

Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 12.12.2022 § 106 hyväksynyt hallintosäännön ja uudistuksen mukaisen organisaation. Iin varhaiskasvatuksessa on tällä hetkellä neljä päiväkodinjohtajan virkaa, joista kolmessa on tällä hetkellä vakituinen viranhaltija ja yhtä virkaa on hoidettu määräaikaisella sijaisuudella. Nämä virat tulee lakkauttaa, jotta varhaiskasvatuspalveluissa pystytään siirtymään kunnanhallituksen 13.02.2023 § 41 päätöksen mukaiseen kahden aluepäiväkodinjohtajan johtamismalliin. Kaksi aluepäiväkodinjohtajan virkaa ja apulaisjohtajan toimi on perustettu kyseisessä kokouksessa.

Aluepäiväkodinjohtajien ja apulaisjohtajan hakuprosessi toteutettiin sisäisesti ajalla 16.3.-31.3.2023, jossa täytettiin apulaisjohtajan tehtävä. Aluepäiväkodinjohtajien hakuprosessi jatkuu ulkoisena hakuna.

Kahdelle päiväkodinjohtajan virassa olevalle henkilölle on tarjottu vastaavaa varhaiskasvatuksen esihenkilön virkaa: varhaiskasvatuksen kehittämis- ja tukipalveluiden koordinaattori ja varhaiskasvatuksen erityisasiantuntija.

Molemmat virat sisältävät sekä esihenkilö- että kehittämistyötä.

Varhaiskasvatuksen kehittämis- ja tukipalveluiden koordinaattori vastaa kehittämistehtäviensä lisäksi avoimen kerhotoiminnan esihenkilötyöstä ja sijoituspäätösten tekemisestä.

Varhaiskasvatuksen erityisasiantuntija vastaa kehittämistehtäviensä lisäksi perhepäivähoidon esihenkilötyöstä ja sijoituspäätösten tekemisestä.

Kyseisten virkojen perustaminen ja täyttäminen ei aiheuta muutoksia vuoden 2023 talousarvioon eikä tule aiheuttamaan lisäyksiä myöskään vuoden 2024 talousarvioon.

Kyseiset virat (kaksi) esitetään perustettavaksi ja täytettäväksi ilman uutta hakumenettelyä.

Esittelijä Kunnanjohtaja Manninen Marjukka

Päätösesitys vs. sivistysjohtaja esittää, että kunnanhallitus päättää:

1. lakkauttaa seuraavat päiväkodinjohtajien virat 1.8.2023 alkaen

- Päiväkodinjohtajan virka, sijoituspaikkana Kuivaniemen päiväkot
- Päiväkodinjohtajan virka, sijoituspaikkana Nikkarin päiväkot
- Päiväkodinjohtajan virka, sijoituspaikkana Tikkasen päiväkot
- Päiväkodinjohtajan virka, sijoituspaikkana Kotikujan päiväkot

2. perustaa, antaa sivistysjohtajalle täyttöluvan sekä luvan täyttää virat ilman uutta hakumenettelyä kaksi seuraavaa virkaa:

- Varhaiskasvatuksen kehittämis- ja tukipalveluiden koordinaattori
- Varhaiskasvatuksen erityisasiantuntija

Päätös Hyväksyttiin.

Merkittiin pöytäkirjaan, että pykälä tarkistettiin kokouksessa.

Opetvarh 20.06.2023 § 72  
42/01.01.00/2023

Valmistelija Varhaiskasvatuspäällikkö Virpi Risteelä

Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 12.12.2022 § 106 hyväksynyt hallintosäännön ja uudistuksen mukaisen organisaation. Hallinnonuudistuksen jälkeen opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut -toimiala sisältää opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut. Toimialaa johtavan sivistysjohtajan alaisuudessa toimivat opetustulosalueen rehtorit sekä koulunjohtajat ja varhaiskasvatustulosaluetta varhaiskasvatuspäällikkö.

Varhaiskasvatuksen palveluverkon muututtua on tarkoituksenmukaista ja tarpeen muuttaa myös varhaiskasvatuksen yksikkötason johtamisjärjestelyjä. Varhaiskasvatuspalvelut koostuvat vuoden 2023 alusta kahdesta suuresta päiväkodista, Nikkarista ja Kotikujan päiväkodista ja sen lisäksi Kuivaniemen päiväkodista, kahdesta ryhmäperhepäiväkodista ja muusta perhepäivähoidosta sekä avoimesta varhaiskasvatuksesta.

Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta on 12.10.2022 §90 hyväksynyt varhaiskasvatukseen aluemallin, jossa varhaiskasvatuspäällikön alaisena yksikkötason johtamisessa työskentelee kaksi aluepäiväkodinjohtajaa. Kunnanhallitus on kokouksessaan 13.02.2023 perustanut kyseiset kaksi aluepäiväkodinjohtajan virkaa. Aluepäiväkodinjohtajien lisäksi johtamis-resurssia tuetaan ja lähijohtamista turvataan apulaisjohtajilla. Toisen aluepäiväkodinjohtajan alueeseen kuuluu lin kunnan vuorohoidon johtaminen eli Kotikujan ja Kuivaniemen päiväkodit ja toisen aluepäiväkodinjohtajan alueeseen kuuluu Nikkarin päiväkot ja Olhavan ja Jakkukylän ryhmäperhepäiväkodit.

Uusi varhaiskasvatuksen yksikkötason johtamismalli vastaa uutta palvelurakennetta. Lähijohtamista on resursoitu siten, että kaikkiin yksiköihin pystytään turvaamaan riittävä lähijohtaminen. Johtaminen hallinnollisesta näkökulmasta on myös toimivaa ja taloudellisesti kestävä.

Aluepäiväkodinjohtajien ja apulaisjohtajan hakuprosessi toteutettiin ensin sisäisesti ajalla 16.3.-31.3.2023, jossa täytettiin apulaisjohtajan tehtävä. Aluepäiväkodinjohtajien osalta hakuprosessi jatkui ulkoisena hakuna ajalla 19.5.2023 - 2.6.2023.

lin kunnan varhaiskasvatuspalveluissa oli haettavana ajalla 19.5.-2.6.2023 kaksi aluepäiväkodinjohtajan vakinaista virkaa 1.8.2023 alkaen.

Määräaikana tehtävää haki yhteensä kuusi (6) henkilöä. Heistä viisi kutsuttiin haastatteluun. Haastatteluun kutsuttiin Minna Rautio, Paula Kinnunen, Tiina Kallio, Suvi Koskela ja Tarja Taipaleenmäki.

Haastattelu toteutettiin kahtena ryhmähaastatteluna. Haastattelijoina toimivat varhaiskasvatuspäällikkö Virpi Risteelä, vs. sivistysjohtaja Jari-Jukka Jokela ja opetus- ja varhaiskasvatuslautakunnan jäsenet Reijo Kehus, Leena Tiiro, Katja Torvinen ja Pekka Nevalainen. Henkilöarviointeihin ohjattiin Minna Rautio, Paula Kinnunen ja Tiina Kallio. Henkilöarviointien tulokset saadaan 19.6.2023.

Hallintosäännön mukaan 40 §:n mukaan kunnanhallitus päättää virkojen ja tehtävien perustamisesta ja lakkauttamisesta. Hallintosäännön 45 §: n mukaan lautakunta ottaa palvelussuhteeseen tulosalueiden esimiehet.

Esittelijä Sivistysjohtaja Lukkari Tuomo

Päätösesitys Annetaan kokouksessa.

Päätös Aluepäiväkodinjohtajan tehtäviin valittiin Paula Kinnunen ja Tiina Kallio. Tehtävissä noudatetaan kuuden kuukauden koeaikaa.

Merkittiin, että tämä pykälä käsiteltiin työjärjestyksen muuttamisen johdosta kokouksessa pykälän 68 jälkeen.

Merkittiin, että Marjukka Manninen poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn jälkeen klo 18.24.

Henjaost 28.06.2023 § 34  
184/00.01.03.00/2022

Valmistelija varhaiskasvatuspäällikkö Virpi Risteelä

Esittelijä Kunnanjohtaja Manninen Marjukka

Päätösesitys Merkitään tiedoksi.

Päätös Merkittiin tiedoksi.

Ennen pykälän käsittelyä henkilöstöjaosto kuuli varhaiskasvatuspäällikkö Virpi Risteelän yhteenvedon asiassa.