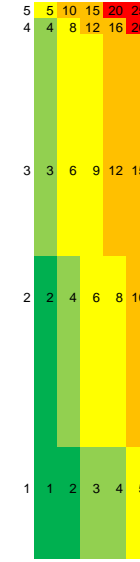


Koko kunnan riskit 2022
Talousarvio

Sija	Riski	Ilmeneminen	Tod.näk.	Vaikutus	Värikoodi	Toimenpiteet	Toimet riskin pienentämiseksi	Riskin ilmeneminen vuoden 2022 aikana	
1.	Taloudelliset riskit	Liian suuret investoinnit kunnan kantokyvyn nähden	4	4	16	Pitkän aikavälin investointi- ja rahoitussuunnitelma. Palveluverkon pitkäjänteinen suunnittelu.	Investointien huolellinen suunnittelu ja korjausvelan syntyminen estäminen. Palveluverkon suunnittelu palvelutarpeita vastaavaksi. Investointien tavoitteena on pitkällä aikavälillä pienentää käyttötalousmenoja. Etsitään vaihtoehtoisia rahoitusmuotoja investointien rahoittamiseksi.	Riskin ilmeneminen vuoden 2022 aikana pienentämistoimenpiteet Valtarin koulun korjauksen ja kunnan viraston investoinnin huolellinen suunnittelu on aloitettu. Palveluverkon tiivistäminen varhaiskasvatuksessa Kotikujan päiväkodin rakentamisella->käyttötalouden pienenee.	
		Kunnan talouden tulevaisuus	4	4	16	Verotulojen ja valtionosuuksien muutokset hyvinvointialueelle siirryttäessä. Palveluverkotyö ulotetaan kaikkiin kunnan palveluihin	Aloitettu palveluverkon tarkastelu; Toimet uusien asukkaiden saamiseksi; Tuulivoimakaavoja päätöksentekokäsittelyssä	Palveluverkkoa on tiivistetty opetus- ja varhaiskasvatustalouksissa. Tuulivoima kaavoja on saatu päätökseen.	
		Yhteistyökumppaneiden sopimusten viittyminen, talouden raportointi	3	3	9	Sopimusten säännöllinen seuranta.	Etenkin Oulunkaaren sopimusta seurataan kuukausittain. Valmistaudutaan SOTE-uudistukseen.	Oulunkaaren sopimusta seurattu säännöllisesti->viivytysuhka saatu pienennettävä	
		Tehdään toiminnallisia ratkaisuja, joiden vaikutusta toimintamenoihin ja/tai -tuloihin ei osata arvioida oikein.	3	3	9	Noudatetaan ratkaistavaa asiaa säätelävää lainsäädäntöä, sopimuksia sekä ohjeita huomioiden talousarvio - ja suunnitelma; henkilöstöllä on riittävä ammattitaito/osaaminen	Noudatetaan lakeja toimintasuunnitelmassa. Huolehditaan henkilöstön riittävästä täydennyskoulutuksesta, Rekrytoitaessa kiinnitetään huomio ammattitaitoon.	Esimieskoulutukset aloitettu v. 2023 puolella. Rekrytointi tehty huolellisesti.	
2.	Strategiset riskit	Toimintaympäristön muutos	3	5	15	Väestönkehitys. Elinkeinoelämän muutos. Valtiontalous ja hallituspolitiikka.	Huomioidaan väestön ikärakenteen muutoksesta aiheutuva palvelutarpeiden muutos.	Valmistaudutaan hyvinvointialueiden aloittamiseen	
		Hallinto- ja johtamismalli	2	3	6	Organisaattiorakenne ja prosessit. Johtamistapa.	Johtamisjärjestelmän uudistaminen jatkuu toimintaympäristön muutosten huomioiden.	Hallinnon uudistuksen toimia on jatkettu -> johtoryhmätasolla saatu valmiiksi. Aiemman tason muutos jatkuu vielä.	
		Palvelujen muutos	2	3	6	Strategiset valinnat ja toimeenpano. Asiakastarpeiden tunnistaminen ja arviointi. Digitalisaatio	Kehitetään digitaalisia palveluita kuitenkin huomioiden asukkaiden tarpeet ja osaaminen.	Open Agenda-hanke	
3.	Toiminnalliset riskit	Päätösten toimeenpano	3	3	9	Organisaation toimintakyky. Sopimushallinta ja hankinnat.	Päätökset valmistellaan hyvin ja toteutetaan valmistelun pohjalta.	Päätökset valmisteltu parhaan mahdollisen tiedon pohjalta.	
		Tehdään valinnat lyhytjänteisesti sen hetkisen tiedon perusteella	2	4	8	Hyvä valmistelutyo ja toiminnan suunnittelu. Lain ja säädösten velvoitteet.	Hydynnetään tilastoja ja muita tietolähteitä toiminnan suunnittelussa	Kehitetään edelleen johdon työpöytä tiedolla johtamisen tueksi.	
		Ulkoisista olosuhteista johtuen ajautetaan työ- ja toimintatapoihin, joiden toimivuutta ei ehditä suunnittelemaan.	4	4	16	Toimintasuunnittelu, asiantuntijajärjestelmien tarjonta, etätöiden edellyttämien johtamis- ja työskentelytapojen kehittäminen.	Suunnitellaan toimintatapoja nykyajantarpeita vastaaviksi. Otetaan suunnittelussa huomioon työtapojen muutokset. Koulutetaan johtoa uusiin työmenetelmiin ja niiden johtamiseen.	Toimintatapoja suunniteltu yhdessä tilojen käyttäjien kanssa. Johdon koulutus aloitettu.	
4.	Vahinkoriskit	Omaisuuksivahingot	1	4	4	Kestävä kehitys. Ilmastomuutokseen varautuminen	Vakuuttaminen. Omaisuuden toiminnallisuus ja turvallisuus.	Meklaniksi valittu Novum Oy valvoo vakuutusajantasaisuudesta ja oikeasta tasosta.	Vakuutukset tarkastetaan vuosittain.
		Ympäristövahingot	2	3	6	Kestävä kehitys. Ilmastomuutokseen varautuminen	Ennakoivalla toiminnalla pienennetään ympäristöriskin vaaraa.	Toimialat ovat käyttäneet talousarvion suunnittelussa resurssiväilyä tietäen. Koulut ja päiväkodit ovat 50/50 toiminnassa mukana.	
		Toiminnan keskeytyminen, mainevahinko	2	3	6	Vakuuttaminen. Henkilöstö- ja asiakasturvallisuus.	Toiminnan huolellinen suunnittelu ja suunnitelmien varmistaminen.	Suunnitelmaa päivitetty vastaamaan tämän hetken tilannetta. Vakuutukset tarkastetaan vuosittain	



1 2 3 4 5

Todennäköisyys: Harvoin (alle 20 %) / 1, Epätodennäköinen (20 - 40 %) / 2, Mahdollinen (40 - 60 %) / 3
Todennäköinen (60 - 80 %) / 4, Ilmeinen (80 - 100 %) / 5

Vaikutus: Merkityksetön / 1, Vähäinen / 2, Keskimääräinen / 3, Merkittävä / 4, Katastrofi / 5

