

Kuntastrategian toteutuminen

li 2025

Läpileikkaavat teemat ja tavoitteet

Kunnan kehityksessä on mukana kolme läpileikkaavaa teemaa. Ne ohjaavat arjen työtä kuten arvot kiinnittäen lin ympäröivään maailmaan omalla erikoistumisellaan.

Kestävä kehitys

Ii sitoutuu kestäväan kehitykseen. Kunta toimii resurssivisaasti paremman, puhtaamman ja eettisen yhteiskunnan nimissä. Paikalliset ratkaisut ja lähipalvelut tukevat aluetaloutta niin ruoan- kuin energiantuotannossakin. Hankinnoissa hyödynnetään paikallista osaamista. Rakentamista ohjaavat kestävä säännöt ja infra tukee kestävää arkea. Liikkuminen on vähäpäästöistä. Vedet puhtaita. Turha kulutus karsitaan ja materiaalien osalta tehostetaan kiertoa. Muovittomuus on arkea. Kaikki osallistuvat ilmastotalkoisiin. Ilmastomuutokseen valmistaudutaan. Ii toimii viisaasti.

Toimialue	Toimenpiteet	Tavoite	Mittari	Toteutuminen
Hallinto	<p>Luopuminen tarpeettomista ja/tai sisätilaongelmaisista toimitiloista. Tilakäytön tehostaminen.</p> <p>Siirtyminen lappupohjaiseen tulostukseen (ts. ei makseta enää laitevuoria)</p>	<p>Luovutaan tiloista, joissa terveysriski, ja/tai jotka tarpeettoman suuria suhteessa henkilöstömäärään. Myös etätöiden huomioiminen tilojen mitoituksessa > kohti monitilatoimistoa</p> <p>Kopioinnin vähentäminen</p>	<p>tilojen täyttö- ja käyttöaste</p> <p>Vertailulukua saadaan vuoden 2020 kopiomääristä</p>	<p>Ei voida laskea</p> <p>285 714 kpl (2022) < 301 718 kpl (2021), vuoden 2020 tulostusmäärät eivät ole vertailukelpoisia koronapandemian takia.</p>
Elinvoimapaalvelut	<p>Vihreän talouden edistäminen uusiutuville energioilla. Kiertotaloudesta liiketoimintaa ja työtä. Energiatehokkuuden parantaminen kuntakonsernissa.</p> <p>Resurssivisaas Ii ja Kiertotalouden tietkartta -toiden koordinoiti. Kysyntäjoukon edistäminen. Älyliikenne. liojen vesistöalueen yhteistyön koordinoiti. Paikallista-merkki. Kuntalaisten, yritysten ja yhdistysten osallistumisen aktivointi, IlmastoAreena 2021 yhteiskunnan mukaan saamiseksi.</p>	<p>Ii toimii resurssivisaasti ja kiertotaloutta hyödyntäen. Yritykset ovat mukana työssä: Paikallista-merkki +10 kpl. Kiertotalousklusterissa +32 yritystä, joista 5 sitoutunut Iihin ja joissa 3 uutta pysyvää työpaikkaa.</p> <p>Digitaaliset tapahtumat 10 kpl, aktiivisten digitapahtumien kumppanien määrä 25 kpl. Paikallista yritysverkoston tapahtumat 2kpl</p>	<p>- kestävästä kehityksestä syntyvien työpaikkojen lkm - Paikallista-merkin yritysilm kasvun, Kiertotalousklusterin yritysten lkm:t</p> <p>- tavoitetaan 1000 kuntalaista mukaan ilmastotyöhön</p>	<p>Kiertotalousklusterissa mukana 55 yritystä</p> <p>+ 2 uutta Paikallista -merkkiyritystä</p> <p>+ kaksi sitoutunutta uutta yritystä</p> <p>+ 3 uutta pysyvää työpaikkaa</p> <p>Kuntastrategian ja sen ilmastotavoitteiden määrittelyyn osallistui 1600 kuntalaista.</p> <p>Tapahtumia toteutettiin 12 kpl, jossa tapahtumien kumppanien määrä 45. Näistä yritys yhteistyökumppaneita n. 18 kpl.</p> <p>Open Agenda osallisti aktiivisesti kuntalaisia, yhdistyksiä ja yrityksiä.</p>
Sosiaali- ja terveyspalvelut	<p>Liikkumisessa hyödynnetään yhteiskäyttöautoja ja uudet yhteiskäyttöautot ovat mahdollisuuksien mukaan sähköautoja.</p> <p>Hyödynnetään etäyhteyksiä esim. kokouksissa ja muissa tapaamisissa aina, kun se on mahdollista.</p> <p>Jätteiden lajittelua ja kierrätystä vahvistetaan</p>	<p>Kokonaisajokilometrit eivät lisäänty ja yhteiskäyttöautojen osuus ajetuista kilometreistä lisääntyy.</p> <p>Mahdollisimman moni uusi yhteiskäyttöauto on sähköauto.</p>	<p>- yhteiskäyttöautojen ajokilometrit</p> <p>- sähköautojen lukumäärä</p>	<p>Etätö vähentänyt autojen käyttöä. Kotihoidossa käytössä sähköauto.</p> <p>Pääsääntöisesti käytetään yhteiskäyttöön hankittuja autoja.</p> <p>Etäyhteyksiä on hyödynnetty kokouksissa ja tapaamisissa.</p> <p>Kokouksissa ja hoitoneuvotteluissa etäyhteydet ovat päivittäisessä käytössä.</p> <p>Osa käytössä olevista autoista on täyssähkö- tai hybridi autoja.</p> <p>Lasin ja muovin kierrätys ei onnistu Suvantolassa, koska keräysastioita ei ole.</p>
Opetus- ja varhaiskasvatustalvet	<p>50-50 toiminta kouluilla ja varhaiskasvatuksessa</p> <p>Jätteiden lajittelu ja kierrätys yksiköissä. Jatketaan kompostoinnin pilotteja kouluilla ja varhaiskasvatuksen yksiköissä.</p> <p>Kasvisruoan lisääminen ja markkinointi.</p> <p>Hanketoiminta kouluilla ja varhaiskasvatuksessa</p> <p>Käyttötavaroiden kierrättäminen yksiköissä.</p>	<p>Kestävän kehityksen tavoitteiden sisäistäminen.</p> <p>Omien ja yhteisten toimien vaikuttavuuden hahmottaminen ilmastotyössä.</p> <p>Luontoarvojen, lähiympäristön ja luonnon monimuotoisuuden arvostaminen.</p> <p>Kierrätysten saaminen osaksi päivittäistä toimintaa yksilö- ja yksikkötasolla.</p>	<p>- energian ja veden kulutus - kiinteistöjen käyttökulut</p> <p>Kestävän kehityksen ja ilmastotyön tavoitteet sisältyvät perusopetuksen ja lukion opetussuunnitelmiin sekä varhaiskasvatussuunnitelmaan.</p> <p>-Seurataan hävikkiruuan määrää yksiköittäin</p> <p>Keke - koordinaattori toimii aktiivisesti ja ohjaa yksiköissä tapahtuvaa työtä. Ollaan mukana yhteistyöverkostoissa ja koulutetaan henkilöstöä (ympäristökasvattajat, vinkkaukset, OPS ym)</p> <p>-Tavarat kiertoon -järjestelmän käyttäminen</p>	<p>50/50 toiminta toteutunut ja on aktiivista kouluilla, myös päiväkotieja mukana 50/50 -toiminnassa. Kulutusta seurattu, tehty toimenpiteitä kulutuksen pienentämiseksi. Säästöjä saatu</p> <p>Jätteitä lajitellaan ja kierrätetään ahkerasti kaikilla kouluilla.</p> <p>Myös päiväkodeissa kierrätetään. Kompostointi otettu kouluilla käyttöön, kaikilla kouluilla ei kompostia. Kestävä kehitys huomioidaan opetuksessa. Ympäristökasvatussuunnitelma laadittu varhaiskasvatuksessa</p> <p>Hävikkiruuan määrää seurataan kaikilla kouluilla. Kasvisruokaa myös tarjolla kouluissa. Varhaiskasvatuksessa pyritään vähentämään ruokahävikkiä ruoan määrää tarkistamalla</p> <p>Innovaka hanke loppunut</p> <p>Tavarat kiertoon järjestelmä on käytössä usealla koululla. Kierrätetään oppikirjoja ja muita opiskeluvälineitä. Päiväkodeissa kierrätetään tavaroita ja leluja lapsiryhmissä. Kalusteiden uusiokäyttö suljetuista yksiköistä. Käsitöissä ja kuvataiteissa käytetään kierrätysmateriaaleja mahdollisuuksien mukaan.</p>
Ii-instituutti	<p>Instituutti valmistaa 5 vuoden resurssivisaussuunnitelman tavoitteineen ja toimenpiteineen.</p> <p>Kunnan irtaimen kierrätys, tuunaus ja käyttöä poistetun materiaalin uusiokäyttö</p> <p>Oman auton käytön/matkakustannusten vähentäminen. Tavoitteena on lisätä sähköauton käyttöä työmatkoilla ja etoasallistumista kokouksiin/koulutuksiin. Seurataan vuositasolla.</p> <p>Kunnan omistaman kaluston ja tavaroiden yhteiskäyttö tapahtumatuotannossa.</p>	<p>Ii-instituutin toiminta on kestävää ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti.</p> <p>Irtaimen kierrätys osaksi arkipäiväistä toimintaa. Toiminta laajennetaan myös muille toimijoille</p> <p>Vähäpäästöisyys</p>	<p>Suunnitelma valmis vuoden 22 lopussa.</p> <p>Käyttöaste</p> <p>Km -korvausten määrä. Vähennys 5%/vuosi Sähköautojen km/vuosi. Lisäys 5%.</p> <p>Käyttökerrat min. 10 kertaa/vuosi.</p>	<p>Suunnitelman tekeminen aloitettu, mutta on vielä kesken.</p> <p>Kalustotilauksia yhteensä 21, pitävät sisällään eri määrän tuotteita. Näiden lisäksi varastopaja on mm tehnyt kirjaston kirjajuljetuksia, pieniä muuttoja ja tapahtumissa erilaisia avustavia valtaosa. Km-korvausten määrä vähäinen, valtaosa liikkumisesta kunnan yksiköiden omilla autoilla.</p> <p>Toteutunut suunnitellusti.</p>

	Tehdään selvitys käytettyjen liikuntavälineiden lainaamosta kuntalaisille - selvitetään mm. Tilatarve ym.	Kestävä kehitys. Tavoitteena tukea sosioekonomisesti heikossa asemassa olevia perheitä sekä kaikkia kuntalaisia.	Valmistunut selvitys.	Selvitys valmistunut. Käytettyjen liikuntavälineiden lainaamatoiminta käynnistyi keväällä 2022, mutta sen jatkuminen v. 2023 epävarmaa koska kuntouttava työtoiminta jonka alle se sijoittui siirtyi hyvinvointialueen järjestämistä vastuulle ja yhteistyö neuvottelut kesken.
Kiinteistö- ja ympäristötekniiset palvelut	Kestävä metsätalous	Hilli- ja ravinneneutraali metsänhoito	Metsäsuunnitelma valmis	Toteutunut
	Vesistöjen kunnostus	Vaelluskalojen lisääntyminen	Kuiva- ja Olhavanjoen kutualueiden kunnostus valmiina	Olhava toteutunut, Kuivajoki suunniteltu
Iin aterian- ja puhtauspalvelut	Elintarvikkeiden hankinnoissa lisätään paikallisten raaka-aineiden ja tuotteiden käyttöä.	Ostetaan tuotteita lähialueen tuottajilta ja tavarantoimittajilta. Edistetään paikallisten elintarvikeyritysten osallistumista minikilpailutuskiin	- käyttö-%	40,2% lähialueen tuottajilta
	Pesu- ja puhdistusaineissa suositaan ympäristömerkin saaneita tuotteita.	Seurataan ympäristömerkin saaneiden pesu- ja puhdistuskemikaalien käytön määrää.	- käyttö-% kaikista pesu- ja puhdistusaineista.	95 %
Iin vesiliikelaite	Verkostojen kunnan ylläpito	Saneeraus: vj 1000 m ja jv 1500 m	m / vuosi	Vj 726 m, jv 812 m, yht.1,54 km; saneerauksen tavoite ei toteutunut
		Ohjuksutusten määrä 0 m3	m3 / vuosi	Käsitelly 47.748 m3, laskutus 28.674 m3; suhde 1,37, tavoite 1,3. Ei ohjuksutuksia, tavoite toteutui osittain.
	Kuivaniemen jätevedenpuhdistamon hoitaminen lupaehtojen mukaisesti	Lupaehtojen / -määräysten toteutuminen	Rikkeiden määrä kpl / vuosi	BOD7 lupamääräys 90% puolivuotiskeskivertailulla mitattuna. Toteutunut 89% ensimmäisellä puolivuotijaksolla. Rikkeiden määrä 1 kpl / vuosi

Digitalisaatio

Palvelujen uudelleen järjestäminen digitalisaation avulla on osattu hyödyntää lissä. Kömpelöt ja aikaa vievät palvelurakenteet on muokattu yhteensopiviksi ja kuntalaisia laadukkaasti hyödyttäväksi palvelupoluiksi. Erillisten ohjeiden ja lomakkeiden rinnalla lissä toimivat älykkäästi ohjautuvat ja keskustelevat digitaaliset palvelut. Sähköiset järjestelmät sujuvoittavat palvelua, mikä vähentää rutiinityötä, jolloin henkilöstöllä on aikaa kuntalaisten kohtaamiseen. Kuntalaiset ja yritykset osaavat käyttää sähköisiä palveluita. Kattava digitaalisuus tarjoaa yrityksille liiketoimintamahdollisuuksia ja lillä kilpailuetua. Valokuitua hyödynnetään tehokkaasti.

Toimialue	Toimenpiteet	Tavoite	Mittari	Toteutuminen
Hallinto	Asia-, tieto ja talouspalveluiden automatisointi	- vähintään yksi avustusanomusprosessi on sähköistetty	- sähköisten avustusanomusprosessien määrä > 0	Ei toteutunut
Elinvoimapaalvelut	Yritysten digiosaamisen nosto. Digitalisaatio liikkumisen tukena mm. kimpasähköauto ja kimpapakyytikokeilut.	Uusia älykkäitä ratkaisuja kunnan kehittämisessä.	- liikkumisen kokeilut	Rakennusten purku- ja materiaali-arviolaskuri Purkuseelvitysraporttipohja Yritysten jätejakeiden selvityslomake Toteutettu yritysten energiankäytön nykytilatarkastelua Open Agendan toimenpiteet ja osallistaminen Metsätalouden vesiansuvelun paikkatietoaineiston luominen.
	Älykäs energiankäyttö ja ohjausjärjestelmät. Kuntalaisten osallistumiskanavien digitalisointi.	Yritykset kasvavat digitalisaatiota hyödyntäen.	- älykkään energiankäytön toteutuminen	lissä Omahoidon käyttäjämäärä on kasvanut. Tilanne 12/2021 yhteensä 6740 käyttäjää; tilanne 12/2022 7468 käyttäjää. Terveyspalveluissa etäkäyntejä on 945 ja asiakkaita 500. Etävastaanotot ovat hiukan vähentyneet vuoteen 2021 verrattuna, johtuen osittain koronatilanteen helpottumisesta sekä tilastoinnin tarkentumisesta. Vanhuspalveluissa sähköisten palveluhakemusten määrä on noussut. Terveyspalvelut: työttömällä ollut mahdollista valita esitietolomakkeiden täyttämisen sähköisesti jo ennen ensimmäistä terveydenhoitajan tapaamista. Tämän avulla sujuvoitetaan tapaamista niin, että jää enemmän aikaa tapaamisessa niille asioille, jotka mahdollisesti nousevat esille lomakkeista." 2022 Digituutoreita lissä 7, kaikkiaan yhteensä 30. Rekrytointi uusien saamiseksi suunniteltu helmimaaliskuulle 2023. Digituutoriverkosto kokoontui kevään 2022 aikana 2xkk teamin kautta. Syksyllä kokouksia ei ollut tuotoreiden työmuutosten ja kiireiden vuoksi. Livetapaaminen 28.11.2022
Sosiaali- ja terveyspalvelut	Lisätään asiakkaiden ja henkilöstön tietoisuutta sähköisistä palveluista. Arvioidaan uusien sähköisten palveluiden käyttöönottoa. Digituutoriverkosto toimii aktiivisesti.	Turvataan asiakkaiden oikeus sähköisten palveluiden käyttöön ja lisätään mahdollisuuksia niiden käyttöön. Digituutoriverkoston toiminta on vakiintunutta ja verkosto laajenee.	- Omahoito-palvelun käyttäjien määrä - muiden digitaalisten palvelujen käyttäjien ja käytettyjen palvelujen määrä - digituutoriverkoston koko	
Opetus- ja varhaiskasvatustalvet	Sähköinen asiointi varhaiskasvatuksessa ja kouluissa	Toimialan yksilöä koskevat hakemukset ja päätökset sähköisinä.	Sähköisten hakemusten ja päätösten määrä varhaiskasvatuksessa, opetuksessa ja hallinnossa	Sähköinen kouluasiointi toimii, valtaosa käytännön toimista toteutetaan sähköisesti. Varhaiskasvatuksessa hakeminen ja läsnäolo kirjaukset sähköisenä. Avoin vaka sähköinen kasvukansio
	Digitalisaation kasvatuksellinen ulottuvuus	Oppilashuollollisten ha oppimisen tuen päätösten osalta selvitetään sähköisten päätösten mahdollisuuksia.	Palveluprosessit ovat hakemuksesta päätökseen saakka sähköisiä varhaiskasvatuksessa	Palveluprosessin sähköistämistä kehitetään koko ajan. On otettu käyttöön mm. Wilma- ilmoittautuminen esi- ja perusopetuksessa sekä koulukuljetushakemukset ja aamu- ja iltapäivätoiminnassa.
	Sähköinen työkalu kodin ja varhaiskasvatuksen yhteistyöhön	Varhaiskasvatuksen sähköinen järjestelmä kodin ja varhaiskasvatuksen yhteistyöhön ja viestintään	Varhaiskasvatuksen sähköinen työkalu kodin ja varhaiskasvatuksen yhteistyöhön ja viestintään on otettu käyttöön.	Wilma käytössä osittain esiopetuksessa. Hoitoajat ja kirjaukset VakaMukana. Whatsapp käytössä
	Toimiva ja riittävä laitekanta sekä yhteydet		-laitekanta ja yhteydet ovat TVT-strategian mukaisesti suunniteltu ja toteutettu Väliaikaisesti käyttöönotetuissa tiloissa varmistetaan laitekannan ja yhteyksien toimivuus	Toteutunut. Laitekanta toimiva ja riittävä (osa kouluista). Laitekantaa päivitetään (osa kouluista).
		TVT-strategian mukaiset tavoitteet ikäkausittain varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa.	TVT-strategian mukaisia toimenpiteitä toteutetaan.	TVT-strategia on käytössä kaikissa kouluissa.

	TVT-strategian laatiminen	Henkilöstön osaamisen kehittäminen.	TVT-työryhmän työskentely on aktiivista. Digitutorit ja vastuuhenkilöt innostavat TVT-strategian tavoitteiden saavuttamiseen.	TVT –strategia 22-24 valmistunut varhaiskasvatuksessa
II-instituutti	Edistetään aika- ja paikkariippumattomaa osallistumista ja vaikuttamista digitalisaation avulla. - digitaalinen osallistumien mahdollista palveluissa ja vaikuttamisessa esim. osallistava budjetointi, julkisen taiteen hankinnat, tapahtumat Haetaan lähidemokratia hankerahoitusta.	Kuntalaisten osallisuuden, aktiivisuuden ja palvelujen saavutettavuuden edistäminen.	Otetaan käyttöön digitaalisia työkaluja. Osallistujamäärät. Hankerahoitus on saatu ja hanke aloitettu.	Toteutunut suunnitellusti. Hankerahoitus on saatu ja hanke aloitettu
Kiinteistö- ja ympäristötekniset palvelut	Sähköinen lupapalvelu Sähköinen varausjärjestelmä Talotekniikan sähköinen valvonta Etätyö	Lupa.fi Lulius Kiinteistötekniikan etävalvonta Etäyhteydet	Käyttöaste 100% Käyttöaste 75% Käyttöaste 70% Etäkokousten määrä	100 % 100 % 70 % 70 %
Iin ateria- ja puhtaushuoltopalvelut	Sähköiset ruokalistat mahdollistavat kuntalaista valitsemaan terveellisen aterian eri palvelujen tarjoajien ruokailupaikoista. Puhdistuspalveluissa kokeillaan siirtymistä digiaikaan asiakaspalauttejärjestelmän käyttöönoton testaamisella.	Ruokalistat julkaistaan kunnan nettisivuilla. Tuotetaan ruokavinkkejä. Testataan puhdistuspalvelun laadunarvioitilomakkeen käyttöä asiakaspalautteiden keräämisessä.	- valmiusaste-% 100 %	60 %
Iin vesiliikelaite	Etälunnon palveluita kehitetään ja laajennetaan	Häiriöilmoitusten välittäminen asiakkaille	Ilmoitetut häiriötilanteet	Etälunta palveluna toimii mutta häiriö - tilanteisiin ei ole pystytty vaikuttamaan.

Elinkeinoelämä edellä

Ii on tunnettu kasvun keskus. Iillä on vahva vetovoima, jota rakentavat avoin viestintä ja muutoksessa mukana oleva, luova ja kansainvälinen markkinointi. Elinkeinoelämän kehittäminen on mukana kaikessa päätöksenteossa ja menestyvät yritykset tukevat kunnan kasvua. Iihin on tervetullut niin perinteisten kuin kehittyvienkin alojen yritystoiminta ja tiloja on tarjolla ketterästi myös pienille tulijoille. Uusia kiertotalousratkaisuja, liikkumisen palveluja ja älykästä erikoistumista hyödynnetään kunnan kaikilla osa-alueilla. Iiläiset yritykset ovat verkottuneet ja yritysilmapiiri kannustaa kestävään kasvuun. Iissä on reipas myyntiote yritysyrityksissä.

Toimialue	Toimenpiteet	Tavoite	Mittari	Toteutuminen
Elinvoimapaalvelut	Yritysten kasvu- ja perustamisneuvonta, verkottaminen, yritysviestintä- ja markkinointi, uusurytyshankinta, Paikallista -yritysyhteisö, toimintilojen räätälöinti, yritysliikelaite.	Uusien yritysten nettoliikitys 15 kpl. Yritysten sijoittuminen ja kotipaikan vaihto Iihin 10 kpl. Yritysneuvontakontaktit 150 kpl. Työpaikat 35 kpl. Yritysten verkottumistilaisuudet, aamukahvitilaisuudet, koulutukset 25 kpl. Kunnalla on vahva imago, joka vetää puoleensa kasvua yritysistä ja muuttajista. Iin matkailuvetovoima on vahva ja matkailu alana kasvaa Iissä.	- uusyrityisperustanta - yhteisöverojen kehitys - yritysneuvontakontaktit - syntyneet työpaikat - toimintilojen käyttöaste -matkailutoimijoiden määrä	Uusien yritysten lukumäärä 51, netto 30. 5 sijoittunutta yritystä Yhteisövero kehittyi positiivisesti 119 yritysneuvontaa 29 syntynyttä työpaikkaa 19 yritystapahtumaa + hankkeiden tapahtumat toimintilojen käyttöaste 98 % noin 15 matkailuun liittyviä palveluita tarjoavaa yritystä
Sosiaali- ja terveyspalvelut	Tiedotetaan yhteistyössä kunnan kanssa alueen yrittäjiä sote-palveluihin liittyvistä yhteistyömahdollisuuksista. Osallistetaan alueen yritykset mukaan POPsote-hankeeseen ja informoidaan toimijoita sote-uudistuksesta ja sen liiketoimintamahdollisuuksista.	Vuoropuhelu alueen yritysten kanssa on avointa ja säännöllistä.	- pidettyjen yhteistyötilaisuuksien määrä	Alueen yrittäjiä on tiedotettu yhteistyömahdollisuuksista ja yhteistyötä tehdään mahdollisuuksien mukaan. Alueen yrityksillä on ollut mahdollisuus osallistua ja kuulla hyvinvointialueuudistuksen mahdollisuuksista POPsote- hankkeen ja hyvinvointialuevalmistelun kautta. Pohde on organisoitunut markkinavuoropuheluita yritysten kanssa.
Opetus- ja varhaiskasvatustalvet	Yrittäjyyskasvatus opetuksessa Yhteistyö Iiläisten yritysten kanssa: vierailut kouluilla, päiväkodeissa ja yrityksissä hyödyntäen myös etäyhteyksiä Yrityskylän hyödyntäminen Yhteistyötoiminnan lisääminen kouluille ja varhaiskasvatuksen yksiköihin Lukion messut, rekry-messut, kansainväliset hankkeet Yksityisen varhaiskasvatuksen toimintamahdollisuuksien selvittäminen ja toimintaa tukevien ratkaisujen löytäminen	Elinkeinoelämäyhteistyön, nuorten yrittäjyyden ja paikallisten yritysten tuntemuksen edistäminen. Nuorten ammatinvalinnan, osallisuuden ja mahdollisuuksien edistäminen. Tapahtumien ja esilläolon avulla positiivisen ja luovan ilmapiirin edistäminen. Yksityinen varhaiskasvatus osana palvelujärjestelmää mahdollistaa asiakkaiden valinnanvapautta Yksityinen varhaiskasvatus helpottaa kunnallisen toiminnan asiakaspainetta. Varhaiskasvatuksen laatutyö ja varhaiskasvatussuunnitelman sekä mitoituuskriteereiden yhdenmukaistaminen kunnallisen ja yksityisten toimijoiden kanssa.	- osallistuminen yrittäjyyskasvatustapahtumiin -kummiyritysyritysten määrä kouluilla ja varhaiskasvatuksessa - tapahtumien ja osallistujien määrä Yksityisen varhaiskasvatuksen paikkamäärä Laadunarvioinnit	Yrityskylään osallistuminen (7 koulua) Yrittäjyyskasvatuksen sisällöt yhteiskuntaopissa. Yrittäjyysesittelyjä ollut oppitunneilla lukiossa. Yrityskylä vierailut (7 koulua) Oppilaat vierailleet yrityksissä. Kummiyhteistyötä ei ole ollut. Varhaiskasvatuksessa pyritään hyödyntämään lähialueen yritysten toimintaa ja tarjontaa Lukion messut järjestettiin korona-aikana jälkeen. Kansainvälisiä hankkeita on vireillä ja ystävyyssuhteita Unkariin jatkuu myös vuonna 2022. Erasmus+ hanke jatkuu ja vierailuja tehtiin ja Iissä vierailtiin.Valtarilla kansainvälisyys -hanke; tutustumista erilaisiin kulttuureihin ja kieliin, kansainvälisiä vierailuja kouluilla, kv- viikko vuosittain Palvelusetelin avulla yksityisen varhaiskasvatuksen osuus on selkeästi kasvanut kunnan palvelujärjestelmässä, molemmat päiväkodit olleet toistaiseksi täynnä Laadunarviointi kevään 2023 aikana sekä kunnallisessa että yksityisessä vakassa
Kiinteistö- ja ympäristötekniset palvelut	Paikallisten yrittäjien huomiointi hankinnoissa.	Tehokas tiedottaminen	Tarjouspalvelun käyttöaste nouseva	ei mitattavissa
Iin ateria- ja puhtaushuoltopalvelut	Työllistetään Iiläisiä yrittäjiä korjaus-, kunnostus- ja eri palvelualueiden tehtävissä. Aktivoidaan yrittäjiä osallistumaan kunnan tarjouskilpailuihin ja tarjoamaan palveluita.	Ostetaan paikallisia sopimuslupaneitoja palveluja. Ohjataan yrittäjiä osallistumaan tarjouskilpailuihin.	- %/ hankinnat - yritysasetteluyhteisöt	36,17% palvelujen hankinnoista ei toteutunut

Mahdollistava ja rohkea Ii

lissä uskalta olla mukana muutoksessa. li tarjoaa elinkeinoelämälle puitteet toimia kestävästi osana globaalia taloutta. lissä on lupa kokeilla ja iilläiset yritykset ovat rohkeasti mukana kasvussa.

Tavoite: uusyrittäjäperustanta ja yritysten liikevaihdon kehitys kasvussa
Mittari: uusyrittäjäperustanta ja yritysten liikevaihto

Nopeat yhteydet

lissä liikenne- ja viestintäyhteydet ovat maan huippua. Valtatie neljä on kunnostettu ja lin rautatieasema on avattu lähiliikenteelle. Oulun kansainväliselle lentokentälle on nopea yhteys. Suorien linjojen joukkoliikenne ja jakamistalouden hyödyntäminen mahdollistavat laajan työssäkäynti- ja opiskelualueen iilläisille. Liikenneväylät ovat selkeitä, nopeita ja turvallisia mahdollistaen yhteydet etelään ja pohjoiseen Pohjois-Ruotsi huomioiden. Kestävä liikkuminen vaihtoehtojen polttoaineiden tankkauspisteineen ja reippaasti käyttöönotetut uudet liikkumisen palvelumallit ovat lin kilpailuvaltti. Alueita yhdistävä älyliikenne nostaa elintasoja ja tarjoaa yrityksille uutta liiketoimintapotentiaalia. Valokuitu ja 5G ovat kaikkien kuntalaisten ja yritysten käytettävissä. Liiketoiminta kasvaa netin avulla. Työvoiman saatavuus on hyvä, koska yhteydet pelaavat monensuuntaisesti.

Toimialue	Toimenpiteet	Tavoite	Mittari	Toteutuminen
Elinvoimapaalvelut	Kestävä liikkuminen ja liikkumisen uudet palvelumallit pilotoidaan: kimppakyytikokeilu, nopeiden bussiyhteyksien ja joukkoliikenteen digitalisaation edistäminen. Ulkopuolisen rahoituksen toteutuessa kutsuohjattu joukkoliikenne. Yritysvetovien uusiutuvien polttoaineiden tankkauspisteiden edistäminen.	Älyliikenne ja liikenteen kokeilut helpottavat kuntalaisten ja yritysten arkea: kokeiluja 3 kpl.	- pendelöintimäärät - kokeiluihin osallistuneet kuntalaiset - lisätankkauspisteiden sijoittuminen liihin	Älyliikennehanke on päättynyt jo vuonna 2021. Ei seurantatietoja. 4 uutta sähköauton pikalauspistettä
Sosiaali- ja terveyspalvelut	Sote-palveluja kehitetään mahdollisuuksien mukaan digitaalisiksi, jotta palvelujen käyttö on nopeaa ja joustavaa ja jotta palveluverkko pysyy mahdollisimman laajana ja jopa laajenee.	Turvataan asiakkaiden oikeus sähköisten palvelujen käyttöön ja lisätään mahdollisuuksia sähköisten palveluiden käyttöön.	- digitaalisten palvelujen ja käyttäjien määrä	Digitaalisia palveluita on kehitetty aktiivisesti osana hyvinvointialueuudistuksen valmistautumista.
Kiinteistö- ja ympäristötekniiset	Toimiva joukkoliikenne.	Käytön kasvu	Nousumäärien kasvu %	kasvu edellisvuodesta n. 25 % (huom koronan vaikutusta)

Mahdollistava ja rohkea li

Rohkaiseva maankäyttö

lissä kaavoitetaan reippaasti ja ennakoivasti hyödyntäen kaavoituksen profilointia. Maankäytön suunnittelu ja maanhankinta tukevat kasvavia asumisen ja palvelujen keskuksia. Etelä-lilaakson alueelle on rakentunut monipuolinen kaupan, teollisuuden ja logistiikan keskus, joka hyötyy uuden nelostien liittymästä. Keskustan uudelleen rakentaminen on alkanut ja pysäyttää tarjonnallaan, sekä kiinnostavalla ja nykyaikaisella ilmeellään ohikulkuliikenteen käyttämään iilläisiä palveluita. Laajentuva päivittäistavarakauppa vastaa monipuolisesti kuluttajien tarpeisiin keskustassa. Ympäristö on siistiä ja kaunista.

Toimialue	Toimenpiteet	Tavoite	Mittari	Toteutuminen
Elinvoimapaalvelut	Pentinkankaan markkinointi, keskustan liiketilöiden täyttyminen, yritystonttien vuokraus/myynti, Kuivaniemen biotalouskeskittymän kasvattaminen ja ulkopuolisten investointien käynnistyessä yritysten hyötymisen tuki. Kiertotalouskeskittymän kehittäminen Säskenharjun alueelle: tuki kaavoituksessa ja yritykset mukaan ympäristöön. Asuinalueiden, kylien ja -tonttien markkinointi.	Pentinkankaan alueen kehittäminen sis. kauppa ja kiertotaloustoimet, keskustan alueen kehittäminen yritysten tukitoimilla, Kuivaniemen biotalousalueen kehittäminen. Kiertotalouskeskittymä Säskenharjun alueelle. Kiertotalousklusterissa + 32 yritystä. Muutovoittoisuuden vahvistus.	- liihin sijoittuvat yritykset - Kiertotalousklusterin yritysten lkm	5 uutta yritystä 55 kiertotalousklusterissa toimivaa yritystä. Pentinkankaan aluetta kehitettiin aktiivisesti; Kolme yritystonttia vuokrattu ja rakentumassa. Alueen kaavoitusta ja liittymäratkaisuja edistetty. Kuivaniemen biotalousalueelle sijoittunut yksi uusi yritys. Vatuin yrityskehittymän kehittymistä edistetty. Säskenharjun suunnittelutyö on edennyt ja alueelle on sijoittunut yksi uusi yritys. Työpaikkojen lukumäärä on kasvanut ja sitä kautta edistänyt kuntaan muuttaja ja kunnan elinvoimaa.
Sosiaali- ja terveyspalvelut	Toimitaan tarvittaessa asiantuntijoina mm. esteettömyyteen liittyen maankäyttöä ja kaavoitusta koskevissa asioissa.	Yhteistyö kunnan muiden toimialojen kanssa on säännöllistä ja sujuvaa.	- yhteistyöhankkeiden/ tapaamisten määrä, kunnan teknisen toimen kanssa	
Kiinteistö- ja ympäristötekniiset palvelut	Keskittetty maanhankinta Yleis- ja asemakaavojen uusiminen	Tiivis yhdyskuntarakenne Yksi tuulipuisto kaava valmiina	Maanhankinta keskusta-alueelta Valmiusaste	ei toteutunut ei toteutunut

Viihtyisä koti

lissä on hyvä elämä. Kunta on kuntalaisia varten. Kaikista pidetään huolta – naapureista, ympäristöstä ja yhteisestä hyvästä. Viihtyisät puitteet ja monipuolinen tekemisen tarjonta innostavat aktiiviseen elämään. Kaikkia kannustetaan hyvään elämään polulla. li on onnellisten asukkaiden koti.

Tavoite: kuntalaisten kokemus hyvästä elämästä, nouseva positiivinen väestönkasvu
Mittari: kuntalaisbarometrin hyvän elämän arviointi tulo- ja lähtömuuttotilasto

Terve elämä

lissä on monipuolisesti erilaisia asuintarjontaa elämän kaikkiin vaiheisiin. Terveellinen elinympäristö kannustaa omaehtoiseen toimintaan koko kunnan kattavine pyöräilybaanoineen ja monipuolisine liikuntamahdollisuuksineen. Liikuntatilojen käyttöä tuetaan monipuolisella käytännöllä ja jokaisella asuinalueella on lähiliikuntatarjotin. Luonto on kaikkien saavutettavissa ja ympäristöarvot näkyvät taajamien siistiyssä ilmeessä. Laajat vesistöalueet näkyvät kuntalaisten arjessa ranta-asumisen ja virkistytymisen alueina. Raasakka – Vihkosaaari – Vanha Hamina – Rantakesätilä – Karhu -aksellellä avataan inspiroiva rantojen elämyskokonaisuus, joka tukee kuntalaisten viihtymistä. Keskustasta pääsee rannalle. Jokisuistot ovat vetovoimaisia vapaa-ajanviettoalueita. Joet on ennallistettu ja kalastus kannattaa. Iin rannat tunnetaan valtakunnallisesti ja kaikki pääsevät niistä nauttimaan.

Toimialue	Toimenpiteet	Tavoite	Mittari	Toteutuminen
Elinvoimapaalvelut	Luonto- ja vierailukohteiden markkinointi, koulutusmatkailun tueksi markkinointimateriaalit. Visit li –verkkoavustuksen ja esitekartat kehittäminen, Visit Oulu – yhteistyö. Iijoen kehittämistyön koordinaointi. Iijokisuiston hankkeistaminen ja Vatuin kehittäminen.	Iin virkistysalueet ovat vetovoimaisia. Vesistöt ovat puhtaat ja vesistöalueet houkuttelevat.	- matkailun verkkosivustojen kävijäseuranta - Iijoki-sopimuksen toimenpiteiden lkm	Toteutettu Oulun seutujen yhteismarkkinoinnin vuosisuunnitelmaa. Käyttöön otettu Iin luonto- ja retkeilyreittien näkyvyyden tehostamiseen Outdoor Active -verkkopalvelu. Käyttöön otettu Visit Finlandin Datahub tietojärjestelmä. Toteutettu uusi digi- ja painokartta Kulttuurimaisemareitti Ruustinnasta. Uusiittiin kolme Ruustinnan opastaulua ja Wanhan Haminan opastaulu Huilingissa. Ulkovalomaioskampanja Oulussa ja Limingassa. Tuotettu 4 kpl Vieraille lissä videomainoskampanjaa. Päivitetty ja uusi painoserä Visit li -karttaesitettä. Uusiittiin Nelostien tienvarsimainostaulu. Vieraille lissä Kaleva Kesäliite ja Lomaforum printtimainokset. Järjestettiin heinäkuussa 3kpl Iibussi päiväretkeä Oulusta Iihin. Tuotettiin kävelykarttaesite päiväretkeilijöille. Iijoki-sopimuksen puitteissa on lukuisa määrä erilaisia toimenpiteitä 15 eri hankkeessa. Työ on ollut vaikuttavaa. Iijoen Lumo -matkailuhanke aloitti toimintansa 8/22

Sosiaali- ja terveyspalvelut	Asiakkaiden mielekästä ja turvallista elämää kotona tuetaan kotiin annettavilla palveluilla. Erityisryhmien asumispalveluissa asiakkaiden kanssa ulkoillaan luonnossa ja lähiympäristössä. Lähdetä taiteesta voimaa arkeen -hankkeessa luotu hyvinvointipuisto on aktiivisessa käytössä ja mahdollistaa luonnossa liikkumisen myös erityisryhmille.	Oulunkaaren strateginen tavoite "Mielekäs elämä kotona" toteutuu. Hyödynnetään elinympäristön ja lähiluonnon tarjoamia mahdollisuuksia.	- kotona asuvien yli 75-vuotiaiden määrä - hyvinvointipuiston aktiivinen käyttö	75-v täyttäneitä asuu kotona yli 90% Hyvinvointipuisto ja esimerkiksi siellä järjestettyjä tapahtumia hyödynnetään aktiivisesti asiakastyössä. Hyvinvointipuisto on käytössä laajasti.
Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut	Liikkuva koulu -hankkeen jatkaminen Lähiluonnossa liikkuminen varhaiskasvatus ja koulut	Terveellisen ja liikuntamyönteisen elämäntavan omaksuminen. Liikuntapaikkojen hyödyntäminen ja kehittäminen varhaiskasvatuksessa, koulussa ja vapaa-ajalla.	Liikuntakeskuksen käyttöaste. Liikkuvan koulun välineistön hyödyntäminen. Toteutuneet luontoretket.	Liikuntakeskus (lisi-areena) käytössä useimmissa kouluissa. Liikkuva koulu -hankkeen mukaisia toimia tehty. Liikkuva koulu välineet käytössä. Erilaisia tempauksia, joilla kannustetaan liikunnalliseen elämäntapaan. Lähiluontoa käytetään opetuksessa aktiivisesti lähes kaikilla kouluilla Lähiluontoa käytetään aktiivisesti ja säännöllisesti myös päiväkodeissa
li-instituutti	Liikuntahallin monipuolinen tarjonta, hyvät käyttömahdollisuudet Hyvinvointi, osallisuus ja saavutettavuus otetaan huomioon palvelujen tuottamisessa. Hyödynnetään ympäristöä ja lähiluontoa.	Kuntalaisten aktiivisen liikkumisen mahdollistaminen ja lisääminen Kulttuurihyvinvointi osaksi kuntalaisten arkea	Käyttöaste Kulttuurin Tea-viisari	Toteutunut. Käyttöaste korkea. Toteutunut. 78/66 (li/koko maa)
Kiinteistö- ja ympäristötekniset palvelut	Monipuolinen tonttitarjonta Kevyen liikenteen huomioiminen Liikuntapaikkojen ylläpito	Myytujen tonttien määrä Ei henkilövahinkoja Hyväkuntoiset lähiliikuntapaikat	Lukumäärä verrattuna 2019 Asiakaspalaute	Yksi tontti myyty sekä neljä vuokrattu. ei mitattavissa ei tilastoitu
Iin vesiliikelaitos	Häiriötilanteiden (jakelu) määrä ja kesto Talousveden laadun (väri, haju, maku, jne) häiriötilanteet	Häiriötilanteiden määrä (jakelu) alle 50 kpl Häiriötilanteiden kesto: 24 h 0 kpl; 12 h 2 kpl; 2 h 10 kpl Häiriötilanteiden Laatu) määrä alle 10 kpl	Lukumäärä kpl / vuosi Kesto h / häiriötillanne Lukumäärä kpl / vuosi	Häiriötilanteet 56 kpl. Yli 24 h / 0 kpl (tav. 0); yli 12 h / 0 kpl (2); yli 2 h / 8 kpl (10) Yli 24 h / 2 kpl (tav. 0); yli 12 h / 2 kpl (2); yli 2 h / 14 kpl 18 kpl / vuosi

Viihtyisä koti

Meidän li

Yhdessä tekeminen on iällinen elämäntapa. Yhteisölliset asuinalueet yhdistävät eri-ikäisiä ja eri elämänvaiheissa olevia kuntalaisia. Kyläkulttuuri kyläkouluihin, yhdistyksineen ja -tupineen tuo esiin maalaismaisen elämän parhaat puolet. Vapaaehtoistoimintaa ja osallisuutta tuetaan, kansalaisiston kautta tavoitetaan kuntalaiset ja kulttuurista nautitaan integroituna eri toimialoille. Jokaiselle iälliselle löytyy oma harrastus. Lapsia ja nuoria kannustetaan koko kylän voimin ja kunnan kaikissa palveluissa poikkihallinnollisesti hyvän elämän kasvuun. Kaikille mahdollistetut varhaiskasvatuspalvelut avoin varhaiskasvatus mukaan lukien tukevat sitä, että jokainen lapsi saa hyvän alustan ponnistaa elämässään. Omaa lukio vahvistaa nuoria kasvussa. Lapsille ja nuorille tarjotaan palveluja yli lakimääräisen. Kukaan ei jää yksin. Jokainen iällinen tietää olevansa tärkeä.

Toimialue	Toimenpiteet	Tavoite	Mittari	Toteutuminen
Elinvoimapaalvelut	Kunnan tiedotelehti, kuntapalveluista viestiminen asiakaslähtöiseksi, kuntalaisbarometrin 2021 ja palvelukyselyiden koordinointi "Osallistuva li" -merkin alla sekä uuden asukkaan tervetulo-paketti. 50/50-mallin koordinointi ja energiakommitoiminnan käynnistyminen.	Aktiiviset, osallistuvat kuntalaiset. Iihin on helppo muuttaa, arjen tarjontaan pääsee mukaan. Lapset ja nuoret vievät ilmastotyötä eteenpäin.	- osallistuvat kuntalaiset	Julkaistu 4kpl Iin Hyvät Tuulet -tiedotelehteä. Sisällöntuotanto ii.fi verkkosivuille ja someen. Uuden asukkaan tervetulo-paketti Kuntalaisbarometrin sekä kuntastrategian osallistaminen tehtiin yhteistyössä Open Agenda hankkeessa. Nuorten osallistaminen kunnan eri toiminnoissa oli aktiivista.
Sosiaali- ja terveyspalvelut	Yhteistyötä vapaaehtoistoimijoiden kanssa tehdään palvelujen sisältöjen rikastamiseen mm. asumispalveluyksiköissä. Tuen polku- toimintamalli ja Lapset puheeksi -menetelmä tukevat lasten ja nuorten kasvua poikkihallinnollisesti.	Yhteistyö järjestöjen, 3. sektorin ja mm. neuvostojen kanssa on tiivistä. Oulunkaari osallistuu soveltuvin osin kunnan tapahtumiin. Tuen polku- toimintamalli ja Lapset puheeksi -menetelmä on aktiivisessa käytössä.	- järjestöjen ja vapaaehtoisten käynnin yksiköissä - käytyjen Lapset puheeksi - keskustelujen määrä.	Järjestö- ja vapaaehtoistoiminta on alkanut vahvistamaan koronan jälkeen. Päihdetyön kehittämishankkeessa on aloitettu päivystystoiminta, jonka on ollut tarkoitus palvella niin asiakkaita kuin läheisiäkkin, ja toimia samalla
Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut	Avoin varhaiskasvatus Laadukkaat varhaiskasvatuspalvelut Ikäihmiset mukaan koulujen ja päiväkotien arkeen. Yhteistyö erilaisten kyläyhdistyksen, urheilu- ja metsäystyöseurojen ja vanhempainyhdistysten kanssa kouluissa ja varhaiskasvatuksessa.	Osallisuuden edistäminen. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistäminen. Harrastusten ja vapaa-ajantoiminnan kehittäminen osaksi lasten, nuorten ja perheiden terveellisiä, luovia ja virikkeellisiä elämäntapoja.	Lasten ja perheiden määrä toiminnassa. Varhaiskasvatuspalveluja tarjolla kysyntää ja tarvetta vastaavasti. Laadunarviointi kyselyjen tulokset. Koulu- ja päiväkotivierailujen määrä Harrastamisen Suomen malli -hankkeen tavoitteet ja alkaneiden harrastusryhmien määrä Peruskoulun päättötodistuksen saaneet % Peruskoulun jälkeisen jatko-opintopaikan saaneet % Perusopetuksen päättäneistä oman kunnan lukion hakeneet % Ylioppilastutkinnon suorittaneet % Varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa lasten ja oppilaiden laadunarvioinnin tulokset Oppivelvollisuuden laajentamisen vaikutukset.	Toteutunut Osallisuuden kehittäminen jatkuva teemana varhaiskasvatuksen toiminnassa Jono tilanne on rauhallinen. Kaksivuotinen esiopetuskokeilu jatkuu keväällä -23. Vierailuja vanhusien luo järjestetty. Yhteisiä tapahtumia koululla. Yhteistyötä kyläyhdistyksen kanssa. Vanhempainyhdistyksen toiminta koululla. Vierailijoita pyydetään päiväkodeille erilaisista yhdistystoiminnasta, mm. partio toiminnasta kertomaan Aktiivista kerhotoimintaa on lähes kaikissa kouluissa Peruskoulun päättötodistuksen saaneet 100%, Peruskoulun jälkeisen jatko-opintopaikan saaneet 98%. (Kaikki perusopetuksen päättäneet saivat jatko-opiskelupaikan Kuivaniemeltä) 22 % Ylioppilastutkinnon suoritti hyväksytysti 95% abiturienteista Varhaiskasvatuksessa laadunarviointikyselyt toteutetaan kahden vuoden välein, seuraava on kevään 2023 aikana (edellinen 2021)
	Laadukas varhaiskasvatus, perusopetus, lukiokoulutus ja oppilashuolto. Lapsen ja nuoren eheä oppimispolku ja sujuvat nivelvaiheet	Perusopetuksensa päättävä iällinen nuori on hyvinvoiva, valoisasti elämänsä ja ihmisiin suhtautuva ja pääsee haluamaansa jatko-opiskelupaikkaan.		

			Kaksivuotisen esiopetuksen kokeilun vaikutukset.	Kaksivuotisen esiopetuskokeilun vaikutukset; esiopetuskokeilu on nostanut varhaiskasvatukseen osallistumisprosenttia erityisesti 4-5- vuotiaiden osalta.
li-instituutti	Järjestetään kuntalaisille yhteisöllisiä ja osallistavia tapahtumia ja työpajoja kunnan eri alueilla/kyllillä	Luodaan tilaisuuksia ja mahdollisuuksia ihmisten kohtaamiseen sekä innostetaan osallisuuteen ja aktiivisuuteen	Kävijöiden määrä	Tapahtumissa yli 10 000 kävijää.
	Kansalaisopisto ja taidekoulu tarjoavat kaikenikäisille kuntalaisille laadukkaita ja edullisia harrastus- ja opiskelumahdollisuuksia koko kunnan alueella	Kuntalaisten hyvinvoinnin, oppimisen, aktiivisuuden ja osallisuuden mahdollistaminen	Kansalaisopiston opiskelijoiden lkm ja %asukkaista	1949/n. 20%
	Tuotetaan monipuoliset, saavutettavat ja laadukkaat kirjastopalvelut koko kunnan alueella	Kirjasto tarjoaa kaikille kuntalaisille pääsyn aineistoihin, tietoon ja kulttuurisäilytöihin sekä asiakkaiden opastuksen tiedon hankinnassa sekä riittävät tilat.	Tavoitteena opiskelijoiden määrän pysyminen vähintään samana kuin edellisenä vuonna.	Toteutunut.
	Suunnitellaan ja juurrutetaan kiertävän kirjaston toiminta.		Kansalaisopiston opetustuntimäärä/vuosi ja /asukas	8863 toteutunutta tuntia. 0,89 tuntia/asukas.
			Kokonaislainaus ja kokonaislainaus/asukas kirjastokäynnit/asukas	kokonaislainaus 180914 kokonaislainaus/asukas 18,25 kirjastokäynnit/asukas 7 (kävijät yhteensä 66 290)
			kirjaston tapahtumiin osallistuneiden lkm ja lkm/asukas	tapahtumiin osallistuneiden lkm: 2402 tapahtumien osallistujamäärä (asukasluku/1000): 275
			Kiertävän kirjaston käyntikerrat.	
				44
lin ateria- ja puhtauspalvelut	Kannustetaan koulujen ja päiväkotien lapsia/nuoria osallistumaan ruokaraateihin ateriapalvelun kehittämiseksi.	Jokaisella koululla on nimetty ruokaraati. Haetaan yhdessä koulujen ja päiväkotien kanssa kouluruoka- ja päiväkotiruoka diplomeja	- perustetut ja toimivat ruokaraadit Koulu- ja päiväkotiruokadiplomit 2/vuosi	2 kpl ei toteutunut

Vahva kunta

Kuntakonsernissa on terve talous ja kunta seisoo vahvalla osaamisen perustalla.

Tavoite: talouden tasapaino ja sitoutunut henkilöstö

Mittari: ylijäämäinen tilinpäätös

parempi työyhteisö -kysely

Kestävä konsernitalous

Talous, arvot ja strategia kulkevat lissä käsi kädessä. Kunnan luottamushenkilöt ja henkilöstö sitoutuvat talouden, arvojen ja strategian kolmikantaan ja jokainen voi vaikuttaa talouden hallintaan omalla työpanoksellaan. Omistajapolitiikka- ja ohjaus ovat kestävällä pohjalla. Velkaantuminen on katkaistu ja investoinnit tukevat kasvua, joka on vahvan talouden kivijalka. Tulopohjaa on laajennettu. Kunta kasvaa kehittämällä.

Toimialue	Toimenpiteet	Tavoite	Mittari	Toteutuminen
Koko kunta	Koko konsernin toiminnan tehostaminen Toimialojen talousosaamisen vahvistaminen, oman tuotannon tunnusluvut ja mittarit (resurssien ohella myös €/tuote tai toiminto) Henkilöstös sitouttaminen strategiaan kehityskeskusteluihin	- konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde yli 80 % - tuloveroprosentti vähintään 1,0 %-yksikköä korkeampi kuin kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti - konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate yli 0,8 - ylijäämäinen tilinpäätös - suunnitteluun pitkäjänteisyyttä, ennakoitavuus parane Esimiehet käyvät kehityskeskustelut strukturoidun lomakkeen tukemana	% -vertailu keskimääräiseen prosenttiin -tunnusluku € - käyttöennotetut uudet mittarit - kehityskeskustelujen toteuma-% 100	78,02 % Keskimääräinen tuloveroprosentti 20,01 % 0,58 Kunnan tulos 0,336 ME, koko konserni -1,666M€ Kehitetty johdon työpöydän mittareita Tavoite ei ole toteutunut kaikilla toimialoilla, ateria- ja puhtauspalvelut on pitänyt useamman kehityskeskustelun vuoden aikana toteuma 110%
Sosiaali- ja terveyspalvelut	Soten osalta taloutta seurataan kuukausittaisilla taloustiedoilla ja kolme kertaa vuodessa tehtävillä laajemmilla toiminnalla ja talouden käsittävillä osavuosikatsauksilla. Toimintaa kehitetään jatkuvasti, jotta resurssit ovat tehokkaassa käytössä.	Tasapainoinen talous varmistaa pitkäjänteisen palvelujen kehittämisen. Resurssit vahvistuvat peruspalveluissa.	- suorite- ja eurotiedot (Horisontti)	Säännöllinen talouden seuranta on toteutunut sekä yhteiset talouden tilanepalaverit.
Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut	Hankerahoituksen hyödyntäminen varhaiskasvatuksen ja koulujen toiminnassa.	Hankeilla ja projekteilla tuetaan keskeisiä toiminnan tavoitteita.	Toteutuneet hankkeet ja rahoituksen määrä Hankekoordinoinnista vastaavan henkilön työpanos Hankeiden tavoitteet	Useat koulut mukana lin kunnan opetustoimen hankkeissa. Hankerahoituksen avulla to-teutettiin erilaisia lisätoimintoja useilla kouluilla. Hankerahoituksella rahoitetaan merkittävä osuus koulujen toiminnasta. Varhaiskasvatuksessa perheiden tasa-arvohanke /tunnetaitoskasvattajat toteutuu 6 lastenhoitajan resurssilla (Nikkari 2) ja digitalisaation edistäminen ja käytännöt varhaiskasvatuksessa jatkumona tvt-strategian edelleen kehittämiseksi. Digitator jatkaa edelleen tehtävässään. Yhteistyö opetus- ja kirjastopalveluiden kanssa. Koronatukea lukion oppimisvajeen täyttämiseksi, satsaus sijaisuuksiin ja erityisopetukseen. Loppuvuonna -22 hankkeita yhteensä 24.
lin vesiliikelaitos	Toimitaan vesihuoltolain mukaisesti. jolloin vesihuollosta aiheutuvat kustannukset peritään maksuina asiakkailta Investointien rahoittaminen toiminnan tuloksella	Investointien rahoittaminen toiminnan tuloksella	Toiminnan ja investointien rahavirta positiivinen	Toiminnan ja investointien rahavirta on positiivinen 89.232 euroa (v. 2021 195.334 euroa)

Vahva kunta

Osallistuvat kuntalaiset

Kuntalaiset saavuttavat kunnan palvelut. Kunnan toiminta on avointa ja päätöksenteko perustuu aitoon kuulemiseen. Kuntalaisten osallistumismahdollisuuksia kehitetään jatkuvasti vastaamaan nopeasti muuttuvan ympäristön edellytyksiä. Helposti käytettävät ja ennakoivat digipalvelut ovat yksinkertaisesti kuntalaisten palveluja siten, että asiointi kunnan kanssa on helppoa, nopeaa ja miellyttävää. Kuntalaiset pääsevät itse suunnittelemaan palveluitansa ja kyläyhdistysten aktiivisuuden tukemiseksi käytössä on osallistava budjetointi osana kunnan talousarviota.

Toimialue	Toimenpiteet	Tavoite	Mittari	Toteutuminen
-----------	--------------	---------	---------	--------------

Sosiaali- ja terveyspalvelut	Sote-palveluista kerätään asiakaspalautetta ja kehitetään toimintaa sen pohjalta. Kehittäjäasiakkaat, asiakasraadit ja -foorumit toimivat aktiivisesti. Palveluja kehitetään niin, että digitaaliset palvelut ovat joustavia ja laajassa käytössä. Digipalvelujen käytössä tarjotaan tukea kuntalaisille.	Kuntalaisille tarjotaan monipuolisia mahdollisuuksia osallistua Oulunkaaren palvelujen kehittämiseen.	- asiakastytyväisyys - asiakasraatien, asiakasfoorumien kokoontumiset - Digitaalisten palvelujen käyttäjämäärät	Verkkosivujen kautta on voinut antaa asiakaspalautetta. Kehittäjäasiakkaat, asiakasraadit ja -foorumit ovat toimineet. Digituutoriverkosto on toiminut aktiivisesti digikummin johdolla tukien eri kohderyhmiä kuntalaiset mukaan lukien. Kuivaniemen kirjastolla on ohjattu asiakkaita omahoitoaluelun käyttöön. Asiakasraateja pidetään säännöllisesti.
Opetus- ja varhaiskasvatustalvet	Osallisuuden toteuttaminen valmisteluvaiheessa. Lapsivaikutusten arvioinnin toteuttaminen opetus ja varhaiskasvatustalvet. Varhaiskasvatuksen huoltajien arviointikyselyjen tulosten ja toimenpiteiden käsittely päätöksenteossa. Huoltajien osallisuus toiminnan suunnittelussa kouluissa ja varhaiskasvatuksessa. Tiedottamisen parantaminen Lapsi- ja oppilasmaatien perustaminen ja niissä toteutuva osallisuus.	Osallisuuden edistäminen. Ennako- ja lapsivaikutusten arvioinnin käyttöönotto vuoden 2021 aikana. Lapsivaikutusten arvioinnin prosessin kehittäminen. Suunniteltujen kyselyjen ja palautekäytäntöjen toteuttaminen sekä niiden arviointi. Osallisuuden edistäminen, lasten ja nuorten näkemysten kuuleminen päätöksenteossa sekä aloitteiden ja vaikuttamisen mahdollistaminen.	Monialaiset työryhmät ja edustuksellisuuden toteuttaminen valmisteluvaiheissa Toteutetut arvioinnit/määrä Vaikutusten arviointien tulokset. Vaikutusten arviointien seuranta Vastausprosentit ja tulokset kyselyissä Toteutuneet tilaisuudet/tapahtumat -viestintäsunnitelma/-strategia Lapsi- ja oppilasmaatien kokousten määrä.	Aktiivinen oppilaskunta (4 koulua) Kuntalaisilta kysytään mielipiteitä varhaiskasvatuksesta, mm. uuden päiväkodin nimikilpailu. Ei lapsivaikutusten arviointoja vuonna 2022 kouluissa. Toteutettu varhaiskasvatuksessa. Tuloksia arviointia ja palautteita käsitellään varhaiskasvatuksessa, sekä tehdään korjaavia toimenpiteitä. Kyselyä kehitetään. Kiusaamisen ehkäisystrategia ja turvallisuusstrategia toteutetaan varhaiskasvatuksessa. Kyselyn tuloksia käsitellään ja kehitetään edelleen toimintaa saatujen arviointien ja tulosten pohjalta. Tavoite lisätä vastaajien määrää. Palautekyselyt pk:n toiminnasta. Vanhempainillat, vanhempainyhdistys, kyselyt, vanhemmat mukana yhteisöllisen oppilashuollon kokouksissa. Varhaiskasvatuksesta ovensuukyselyt huoltajille, kevätkuulat, vanhempainillat Tiedottaminen aktiivista Wilman kautta. Osalla kouluista Facebook myös käytössä. Varhaiskasvatuksessa tiedotus Whatsappilla. Kouluissa on ollut oppilaskuntien hallitukset tiukemmin kaikissa yksiköissä. Hallitukset ottavat kantaa koulun asioihin ja ne pyritään huomioimaan koulun toiminnassa. Esimerkiksi on äänestyskiä vaikkapa leikkivälineiden hankkimisesta koulun pihalle.
II-instituutti	Osallistava budjetointi hyvinvointipalveluissa. Iin kylillä meidän porukassa –ESR -hanke yhteistyössä yhdistysten kanssa.	Mahdollistaa kuntalaisvaikuttaminen. Kolmannen sektorin aktivoiminen työnantajuteen. Luodaan ilmainen ryhmätyöllistämisen malli.	Kuntalaisten ideoiden lukumäärä, äänestysaktiivisuus, toteutettujen toimenpiteiden lukumäärä Suunnitelma laadittu ja pilottien lukumäärä.	Kolme kriteeriden täyttämää ideaa, jotka kaikki toteutettiin. Iin kylillä meidän porukassa ESR-hankkeessa palvelumuotoilutyöpajojen käynnistäminen siirtyi syyskaudelle ja palkkatukeakoskeva lakiuudistuksen siirtyä keväälle 2023, mistä syystä varsinainen mallintaminen siirrettiin vuoden vaihteen jälkeen tapahtuvaksi. Pakkattuella yhdistyksiin työllistyi 1 henkilö ja useampi työllistämispilotti oli alkamassa vuodenvaihteen jälkeen
Kiinteistö- ja ympäristötekniset palvelut	Kuntalaiset osallistuvat maankäytön ja lähipalveluiden suunnitteluun.	Kaavoitusvalitusten vähäinen määrä	Valitusten määrä	Valitusten määrä on kasvussa tuulivoimakavaojen myötä.
Iin vesiliikelaivos	Uusissa asemakaavoissa merkitään tarpeelliset johtalueet kaavamerkinnein. Asemakaavojen ulkopuolella putkien ja niihin liittyvien laitteiden sijoittaminen tapahtuu maanomistajien lupien / sopimusten perusteella.	Maanomistajapöytä / MRL:n mukaiset sijoituslupapäätökset 0 kpl	Sijoituslupapäätökset 0 kpl	Tavoite toteutui tarpeellisilta osin Sijoituslupapäätökset 0 kpl; tavoite toteutui

Vahva kunta

Osaavat tekijät

Kuntaa johdetaan tiedolla. Henkilöstön ammattitaitoa ja osaamista kehitetään jatkuvasti. Jokainen on sitoutunut yhteisiin tavoitteisiin, joita kohti kuljetaan työyhteisöjen välisellä yhteistyöllä. Jokainen voi vaikuttaa omaan työhönsä ja kokea ylpeyttä siitä, että työ tuottaa laadukasta tulosta. Uuden henkilöstön perehdytys on selkeää ja kaikki toiminta perustuu avoimuudelle. Osaava henkilöstö tuottaa kustannustehokasta ja laadukasta työn tulosta, joka palvelee kuntalaisia entistä paremmin.

Toimialue	Toimenpiteet	Tavoite	Mittari	Toteuttaminen
Koko kunta	Osaamisen kehittäminen (perehdyttäminen, työhön opastus, koulutus, työnohjaus) Sisäinen tiedotus Kehityskeskustelut Yhteistoiminta	Kokonaissairauspoissaolojen pysyminen kuntakeskiarvon alapuolella Kaikkien työntekijöiden kanssa käydään vähintään yksi kehityskeskustelu vuodessa	Sairauspoissaolot 2022 < 2021 Koulutuspäivien määrä/työntekijä >/= 3 Käydty kehityskeskustelut 100 %	sairauspoissaolot 2022>2021, tavoite ei toteutunut Koulutuspäivä < 3, tavoite ei toteutunut Tavoite ei ole toteutunut kaikilla toimialoilla, ateria- ja puhtauspalvelut on pitänyt useamman kehityskeskustelun vuoden aikana toteutuma 110%
Sosiaali- ja terveyspalvelut	Sote-palveluissa otetaan käyttöön sähköinen työhyvinvointitarjotin, jolle kehitetään palveluita työntekijöiden tarpeiden pohjalta. Tarjottimen käyttöönotto ja työhyvinvointipalveluiden keskitetty tarjoaminen henkilöstölle vahvistavat itseohjautuvuutta sekä lisäävät erilaisten työhyvinvointipalveluiden hyödyntämistä. Henkilöstöä ja esimiehiä tuetaan esim. koulutusten kautta uuden ajattelun- ja toimintatavan muutokseen mm. esimiesten kouluttamisen kautta.	Sähköisen hyvinvointitarjottimen käyttöönotto henkilöstölle.	Sähköisen hyvinvointitarjottimen käyttäjämäärä Osaamista tukevien koulutusten määrä hankkeessa.	Hyvinvointitarjotin on ollut käytössä ja sen kautta on tarjottu henkilöstölle heidän tarpeidensa mukaisia palveluita. - Työhyvinvointitarjottimelle kirjautunut 454 Oulunkaaren työntekijää - Tarjottimella 44 palvelutilausta - Osallistumiskertoja koulutuksiin ja taidetyöpajoihin n. 360 - Toimenpiteitä mm. työhyvinvointia tukevat taidelähtöiset työpajat, taukojummat, työyhteisön hyvinvointia tukeva valmennus, esimiesten kehityskeskusteluvaihe