

Hallinnonuudistuksen toteuttaminen / Varhaiskasvatuksen johtamistehtävien perustaminen

Khall 13.02.2023 § 41
184/00.01.03.00/2022

Valmistelija sivistysjohtaja Tuomo Lukkari

Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 12.12.2022 § 106 hyväksynyt hallintosäännön ja uudistuksen mukaisen organisaation. Kunnanhallitus on pyytänyt toimialoilta esityksiä johtoryhmätason alapuolisen organisaation muodostamiseksi ja johtamisjärjestelyjen toteuttamiseksi. Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta on käsitellyt asiaa seminaarissaan 29.9.2022 sekä kokouksissaan 12.10.2022 §90 ja 29.9.2022 §84. Opetus-johtaja ja varhaiskasvatuspäällikkö ovat valmistelleet johtamisjärjestelmän kuvauksia sekä niihin liittyviä laskelmia ja arviointoja, jotka on hyväksytty opetus- ja varhaiskasvatuslautakunnan kokouksessa 12.10.2022 §90.

Hallinnonuudistuksen jälkeen opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut -toimiala sisältää opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut. Toimialaa johtavan sivistysjohtajan alaisuudessa toimivat opetus-tulosalueen rehtorit sekä koulunjohtajat ja varhaiskasvatus -tulosalueen varhaiskasvatuspäällikkö.

Varhaiskasvatuksen palveluverkon muututtua on tarkoituksenmukaista ja tarpeen muuttaa myös varhaiskasvatuksen yksikötason johtamisjärjestelyjä. Varhaiskasvatuspalvelut koostuvat vuoden 2023 alusta kahdesta suuresta päiväkodista, Nikkarista ja Kotikujan päiväkodista ja sen lisäksi Kuivaniemen päiväkodista, kahdesta ryhmäperhepäiväkodista ja muusta perhepäivähoidosta sekä avoimesta varhaiskasvatuksesta. Näiden lisäksi palveluverkkoon kuuluu vielä väliaikaisesti Tikkasen päiväkotia. Tikkasen osalta toiminta jatkuu siihen saakka, kuin kunnallisen varhaiskasvatuksen kysyntä edellyttää.

Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta on 12.10.2022 §90 hyväksynyt varhaiskasvatukseen aluemallin, jossa varhaiskasvatuspäällikön alaisena yksikötason johtamisessa työskentelee kaksi aluepäiväkodinjohtajaa. Aluepäiväkodinjohtajien lisäksi johtamisresurssia tuetaan ja lähijohtamista turvataan apulaisjohtajilla. Toiseen alueeseen kuuluvat Kotikujan päiväkotia ja sen alle Kuivaniemen päiväkotia ja avoin varhaiskasvatus. Kuivaniemessä ja Kotikujalla toteutetaan molemmissa vuorohoitoa, ja tällä yhdistelyllä voidaan resursoida tarkoituksenmukaisemmin myös loma-aikoja. Toiseen alueeseen kuuluu Nikkarin päiväkotia sekä kaikki perhepäivähoito. Tikkasen päiväkotia väliaikaisratkaisuna kuuluu myös tähän alueeseen.

lin kunnan varhaiskasvatuksen yksiköissä työskentelee vakinaisissa tehtävissä kolme päiväkodinjohtajaa sekä yksi apulaisjohtaja. Koska päiväkodinjohtajien tehtävät eivät määrältään ja vaativuudeltaan vastaa aluepäiväkodinjohtajien tehtäviä ja myös organisaatorakenne muuttuu olennaisesti, ei päiväkodinjohtajien tehtäviä voi muuttaa aluepäiväkodinjohtajien tehtäviksi nimikemuutoksena. Näin ollen uusi hallintosääntö ja lautakunnan määrittelemä johtamismalli huomioiden tulee perustaa kaksi aluepäiväkodinjohtajan tehtävää ja yksi apulaisjohtajan tehtävä. Olemassa oleva apulaisjohtajan tehtävä ei olennaisesti muutu, joten tämä tehtävä jää olemaan myös uudessa johtamismallissa. Tämän lisäksi pitää perustaa toinen apulaisjohtajan tehtävä toiseen aluepäiväkotiin. Toimialalla on käyty henkilöstöä ja asianosaisia koskevat muutokset neuvottelut. Rekrytoinnit toteutetaan sisäisenä prosessina.

Uusi varhaiskasvatuksen yksikötason johtamismalli vastaa uutta palvelurakennetta. Lähijohtamista on resursoitu siten, että kaikkiin yksiköihin

pystytään turvaamaan riittävä lähijohtaminen. Johtaminen hallinnollisesta näkökulmasta on myös toimivaa ja taloudellisesti kestävää.

Hallintosäännön mukaan 40 §:n mukaan kunnanhallitus päättää virkojen ja tehtävien perustamisesta ja lakkauttamisesta. Hallintosäännön 45 §: n mukaan lautakunta ottaa palvelussuhteeseen tulosalueiden esimiehet.

Esittelijä Kunnanjohtaja Manninen Marjukka

Päätösesitys Kunnanhallitus päättää

1. Perustaa kaksi vakinaista aluepäiväkodinjohtajan virkaa
2. Perustaa yhden aluepäiväkodin apulaisjohtajan tehtävän
3. Myöntää opetus- ja varhaiskasvatuslautakunnalle täyttöluvat edellä mainittuihin tehtäviin 1.4.2023 alkaen.

Päätös Hyväksyttiin.