

Sija	Riski	Ilmeneminen	Tod.näk.	Vaikutus	Värikoodi	Toimenpiteet	Vastuuhlö
1.	Taloudelliset riski	Asiakasmaksujen arvioidun toteuman poikkeukset	2	2	4	Realistinen suunnittelu	Varhaiskasvatusjohtaja, lähiesimiehet
		Ennakoimattomat oppilassiirrot	3	1	3	Oppilaaksioton tarkastelu	Opetusjohtaja, lähiesimiehet
		Varhaiskasvatuksen ennakoimaton kasvu	2	2	4		Varhaiskasvatusjohtaja, lähiesimiehet
2.	Strategiset riskit	Palveluverkon ennakoimattomat muutokset ja tarpeet	2	2	4	Palveluverkon toiminnan varmistaminen	Opetusjohtaja, varhaiskasvatusjohtaja, lautakunta
3.	Toiminnalliset riskit	Sairastavuus ja kuormittavuus	3	4	12	1) Työhyvinvoinnin kehittäminen, 2) tth-yhteistyö/työnkuvat 3) hyvinvoivan kasvuvhteisön prosessi	Johtajat, lähiesimiehet, työntekijät
		Onnettomuudet, ääri-ilmiöt, ympäristö- ja henkilöuhat	2	4	8	1) Valmiussuunnittelu, 2) koulutus, 3) harjoittelu, 4) arviointi/kehittäminen	Johtajat, lähiesimiehet, työntekijät
		Poikkeusolot, COVID-19	2	3	6	1. Varautuminen 2. Ohjeiden ja suositusten noudattaminen 3. Opetuksen järjestäjän päätökset 4. Terveysviranomaisen päätökset	Johtajat, lähiesimiehet, työsuojelu
		Tietojärjestelmien, lämmön-, sähkön- ja vedenjakelun häiriöt	2	4	8	1) Valmiussuunnittelu, 2) koulutus, 3) harjoittelu, 4) arviointi/kehittäminen, 5) varmuuskopiot/varajärjestelmä	Johtajat, lähiesimiehet, työntekijät
4.	Vahinkoriskit	Kiinteistön vaurioituminen/tuhoutuminen	4	4	16	Uhka-arvioiden mukaiset korjaavat ja ennaltaehkäisevät toimenpiteet	Johtajat, lähiesimiehet > tekninen toimi ja tilapalvelut
		Tapaturmat	3	2	6	1) Uhka-arvioiden mukaiset korjaavat ja ennaltaehkäisevät toimenpiteet, 2) työturvallisuusohjeistus	Johtajat, lähiesimiehet > tekninen toimi ja tilapalvelut

Todennäköisyys: Harvoin (alle 20 %) / 1, Epätodennäköinen (20 - 40 %) / 2,

Mahdollinen (40 - 60 %) / 3, Todennäköinen (60 - 80 %) / 4, Ilmeinen (80 - 100 %) / 5

Vaikutus: Merkityksetön / 1, Vähäinen / 2, Keskimääräinen / 3, Merkittävä / 4, Katastrofi / 5

Riskien arviointi / Tilinpäätös 2021

Kohta 1. Taloudelliset riskit



Varhaiskasvatuksen asiakasmäärät vaihtelivat, mutta muutoksia pystyttiin ennakoimaan riittävästi.

Riskin toteutumiseen vaikutti erityisesti yksityisen varhaiskasvatuksen palveluntuottajien väheneminen lissä.

