

Kunnanhallituksen vastaukset arviointikertomukseen vuodelta 2021

1. Vuoden 2020 arviointikertomuksen käsittely

- tasapainottamistyö on jatkunut vuoden 2021 aikana ulkopuolisen konsulttiyhtiön toimesta ja kunnanvaltuuston talousseminaareissa.

Tarkastuslautakunta toteaa, että tilinpäätöksessä 2021 on esitetty yhteenveto tasapainottamistoimenpiteiden vaikutuksesta 2021 vuonna, yht. 325 tuhatta euroa. Tarkastuslautakunta toivoo vuosittaisen säästötavoitteen ja toteutuneiden säästöjen esittämistä rinnakkain tulevissa tilinpäätöksissä.

- Tasapainottamistoimenpiteet on päätetty hallituksessa ja lautakunnissa. Päätöksissä ei ole selkeää säästötavoitetta. Asetetaan tavoitteeksi, että talouden tasapainottamispäätöksiin saadaan selkeä eurotavoite.

2. Arvio Iin kunnan strategian toteutumisesta

Tarkastuslautakunnan mukaan läpileikkaavien teemojen toteutumisesta olisi hyvä olla kuntatasoinen yhteenveto. Erityisesti elinvoimapalveluiden tavoitteiden toteumissa tulisi kuvata selkeämmin esim. numeerisesti, miten tai miltä osin tavoite on toteutunut.

- Talousarviossa 2021 ei ole asetettu tavoitteita kuntastrategian läpileikkaavista teemoista koko kunnan tasolla, mutta tilinpäätökseen 2022 voidaan elinvoimapalveluiden strategian toteumaa esittää saatavilla olevilla tarkemmilla numeerisilla mittareilla. Koko kunnan tasolla ei ole järkevää asettaa uusia mittareita tilinpäätöksessä mutta tarkastuslautakunnan huomio otetaan huomioon talousarvion 2023 laadinnassa. Iin kunnan uusi strategia on päivitetty ja hyväksytty kunnanvaltuustossa 30.5.2022/Pykälässä 64. Talousarvioon 2023 asetetaan uudet mittarit koko kuntakonsernin tasolla uuden strategian mukaisesti.

Tarkastuslautakunta toivoo, että metsäsuunnitelma saataisiin hyväksyttyä loppuun ja toimenpiteitä päästäisiin toteuttamaan hyväksytyn suunnitelman mukaisesti.

- Metsäsuunnitelma on hyväksytty kunnanhallituksessa 13.6.2022/Pykälä 193.

Päämäärät strategiassa

Iin kunnan tilinpäätösasiakirjassa 2021 on esitetty erikseen hyväksytyn strategian päämäärien toteutumista.

Toimiva joukkoliikenne hankkeen tavoitteena käytön kasvu. Matkustajamäärä noussut 3 % vuoteen 2020 verrattuna, ollen kokonaisuudessaan 189 000. *Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan joukkoliikenteen tavoitteita pitäisi tarkentaa palvelutarjonnan osalta kysyntää vastaavaksi.*

Oulun joukkoliikenne on aloittanut palvelutason määrittelyn Iin, Muhoksen ja Oulun muodostamalla alueella. Palvelutasossa määritellään kuntalaisille tarjottavien julkisten joukkoliikennepalvelujen vähimmäistaso.

Palvelutasossa määritellään, kuinka Oulun seudun joukkoliikenne toteuttaa joukkoliikennepalvelut. Palvelutasossa kuvataan tarjonta ja käyttö sekä mm. keskeiset muutokset toimintaympäristössä, liikenteelliset vaikutukset, kustannukset ja rahoitus. Asukkaiden näkemyksiä kerätään kyselyllä, joka on auki 23.9.2022 saakka.

Joukkoliikennettä tulee kehittää erityisesti kunnan pohjoisosassa, jossa esimerkiksi toisen asteen opiskelijoilla ei ole toimivia yhteyksiä opiskelupaikkoihin. Joukkoliikennettä voidaan kehittää myös hyödyntäen olemassa olevia koulukuljetusreittejä ja – yhteyksiä.

Nykyisin joukkoliikenne palvelee varsin hyvin myös perusopetuksen ja Iin lukion opiskelijoita etelän ja idän suunnilta joukkoliikenteen reiteillä 23 ja 29.

Vapaita omakotitontteja kunnalla yli 100 kpl. *Tarkastuslautakunta pitää hyvänä, että tontteja on, mutta ne pitäisi saada myös markkinoitua uusille asiakkaille.*

- Tonttimarkkinointia on aloitettu uusilla tienvarsimainoksilla. Tonttien myynnin edistämistä on aloitettu raivaamalla ja siistimällä tonttialueita Niittyrinteellä sekä Kaakkuriniemessä. Liesharjun alueelle on suunniteltu myös uudistuksia. Kun alueet saatettu myynnilliseen kuntoon, aloitetaan markkinointitoimet, osaan kohteita on jo tehty uusia tienvarsimainoksia sekä mainoskampanjaa somekanavilla. Tonttien myynnin edistämiseen on tehty markkinointikampanjoita rakentamisesta Iissä mm. Kaleva mediaan.

Perusopetuksen päättäneistä omaan lukioon hakeneiden määrä on 40 %. *Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan lukion osalta olisi hyvä esittää selkeä prosenttitavoite lukioon hakijoista.*

- Oppivelvollisuuden laajentuminen on muuttanut myös toisen asteen opintoihin hakeutumista ja pääsemistä. Opiskelupaikan valintaan vaikuttavat monet tekijät. Iin alueella erityisesti kunnan pohjoisosassa asuvat kokevat vaikeuksia opiskelumatkojen kulkemisessa, koska toimivia joukkoliikennedyhteyksiä ei ole. Tähän tulee kiinnittää huomiota.

Opetuspalvelut asettaa vuodelle 2023 tavoitteeksi saada oman kunnan perusopetuksensa päättävistä nuorista hakemaan Iin lukioon 45 % ikäluokasta. Opiskelijaksi ottoa määritetään myös seudullisesti ja valtionosuuksien pohjalta. Edelleen on syytä seurata myös opintonsa keskeyttäneiden ja ylioppilaksi päässeiden määriä.

Korona on edelleen supistanut yhteisöllisiä ja osallistavia tapahtumia.

Tarkastuslautakunnan mielestä kirjaston tavoitteissa olisi hyvä olla numeeriset tavoitteet ja vertailu edelliseen vuoteen ja muihin kuntiin.

- Kirjaston tavoitteissa on ollut myös numeerisia mittareita, kuten kokonaislainaus, kokonaislainaus/asukas ja kirjaston tapahtumiin osallistuneiden lukumäärä ja

lukumäärä/asukas. Kehitystä (lainat, kävijät ym.) on kuvattu tarkemmin joka vuosi kirjaston laajemmassa toimintakertomuksessa.

Kirjaston talousarvioon vuoden 2023 lisätään numeerisia tavoitteita, joita verrataan vuoden 2023 toteumaan.

Tarkastuslautakunta kaipaa tilinpäätöksessä esitettäväksi Iin kunnan talouden tasapainottamisohjelman tavoitteita ja toteuman yhteenvetoa.

- FCG:n tekemässä tasapainottamissuunnitelmassa esille nostetut toimenpiteet ovat viitteellisiä, joista hallituksen tai lautakunnan tulee päättää ennen suunnitellun toimenpiteen toimeenpanoa. Tasapainottamistoimenpiteiden tavoitteita ja toteumaa pyritään esittämään tilinpäätöksessä päätöksistä saatavilla olevan tiedon pohjalta.

Talouden tasapainottamistyötä tulee jatkaa edelleen, koska talousarviovuosi 2022 ja suunnitelmavuodet on laadittu alijäämäisinä.

- Talouden tasapainottamista on jatkettu talousarvion 2022 suunnittelun yhteydessä. Osana tasapainottamissuunnitelmaa on aloitettu hallinnonuudistus. Lisäksi Oulunkaaren ky:n kanssa on neuvoteltu menojen tasapainottamiseksi talousarvion tasolle, että kunnan tulevien vuosien rahoitus pysyy kohtuullisella tasolla palveluiden järjestämiseksi.

Lainakanta/asukas on 4 374 euroa/asukas (edellisellä tilikaudella 4 898 euroa /asukas). Konsernin lainakanta on 7 138 euroa/asukas (edellisellä tilikaudella 7 182 euroa/asukas).

Tarkastuslautakunta toteaa, että tulevat investointitarpeet ja niiden rahoittaminen luovat haasteita tulevaisuuteen.

Vuonna 2021 investointien tulorahoitus oli kunnassa 145,58 % (2020 investointien tulorahoitus oli kunnassa 106,8 %). Toiminnan ja investoinnin rahavirta oli positiivinen.

Tarkastuslautakunta toteaa, että tilikaudella 2021 tulorahoitus riitti kattamaan investoinnit. Investoinnit tulee pitää järkevällä tasolla pitkällä aikavälillä.

- Investoinneista tehdään pitkän aikavälin suunnitelma, että kunnan talous pysyy kestäväällä tasolla ja tavoitteeksi asetetaan, että investoinnit pysyvät vuosittain poistojen suuruisina.

Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääristä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee merkittävän suurta velkarasitetta. Kunnan omavaraisuusaste on 35,94 (34,97) % ja konsernin 29,14 (30,37) %.

Talouden tasapainottamisen osalta tarkastuslautakunta esittää huolensa suhteellisen velkaantumisen määrästä ja mahdollisesta korkotasojen noususta.

- Kunnan lainasalkku on sidottu pitkäaikaisiin korkoihin, joten korkotason nousu ei vaikuta nostettuihin lainoihin.

Osallistuvat kuntalaiset

Sosiaali- ja terveyspalveluissa on kerätty asiakaspalautetta Toteumista ei selviä, miten palveluita on kehitetty palautteiden perusteella. Digitaalisten palveluiden määrä ja käyttäjämäärät ovat lisääntyneet ja vakiintuneet.

Tarkastuslautakunta toivoo, että kuntalaisten osallistaminen kaavoituksen suunnitteluun näkyisi myös toteumissa.

Tarkastuslautakunta pitää edelleen tärkeänä kuntalain mukaisia kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistämistä.

- ”Open Agenda – Osallistava kuntademokratia digitaalisin keinoin” on Iin kunnan koordinoima hanke, joka toteutetaan yhdessä Inarin kunnan, Pietarsaaren kaupungin, Tuusulan kunnan sekä Lapinjärven kunnan kanssa. Hankkeen toteuttajana toimii Iin kunnan toimeksiannolla Iin Micropolis Oy.

Tavoitteena on löytää kuntien arkipäivään syvempiä digitalisaatiota ja osallisuutta hyödyntäviä tapoja, jotka ovat formaaleja, tietyin väliajoin toistuvia ja hankkeen jälkeen kaikkien Suomen kuntien omaksuttavissa. Palveluprosessien uudistamiseen haetaan laatua ja vaikuttavuutta hyödyntäen parempaa kokonaisuymmärrystä kuntalaisten arjesta. Kokonaisuymmärrys muodostetaan designin, datan ja deliberaation pohjalta.

Resurssiviisas Ii -tiekartta

Tytäryhtiöiden roolia Resurssiviisas Ii -tiekartta tavoitteissa ja toteumissa kannattaa tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan edelleen selventää.

- Tytäryhtiöiden tavoitteet listataan talousarviossa 2023 samaan taulukkoon kunnan kaikkien toimialojen kanssa. Näin saamme tytäryhtiöiden ja kunnan tavoitteet yhteismitallisiksi.

Kunnan verotulojen ja valtionosuuksien kehitys

Tulorahoituksen lähteiden (verotulot ja valtionosuudet) kehitys on tulevina vuosina epävarmaa yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja korona epidemian jatkumisesta johtuen. Hyvinvointialueiden aloittaminen 1.1.2023 vaikuttaa merkittävästi kunnan saamiin valtionosuuksiin ja kustannuksiin, kun sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisvastuu siirtyvät hyvinvointialueelle. Hankerahoitusta on saatu hyvin hyödynnettyä. *Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan, kunnan pitää saada edelleen rahoitusta muista lähteistä, mikäli nykyiset palvelut halutaan ylläpitää. Myös rakenteellisia ratkaisuja on tehtävä.*

- Hankerahoitusta haetaan etenkin opetus- ja varhaiskasvatuspalvelujen toimialalla. Myös muut toimialat hakevat hankerahoitusta mahdollisuuksien mukaan. Hallinnon uudistusta toteutetaan kuluvana vuonna ja kokonaisuudessaan hallinnon uudistus on käytännössä ensi vuonna. Vuoden 2023 talousarvio laaditaan uuden organisaation mukaisesti.

Sosiaali- ja terveystalvet

Tarkastuslautakunta toteaa, että ikääntyvän väestön palvelutarpeen kysynnän kasvu sekä hoitajamitoituksen nostaminen ja työvoiman saatavuus ovat suuri haaste nyt sekä tulevaisuudessa.

Lastensuojelussa ja oppilashuollossa on ollut käynnissä valtion rahoittamia erillishankkeita. Tarkastuslautakunta on kuitenkin huolissaan lasten ja nuorten hyvinvoinnista Iin kunnassa. Kiireellisten huostaanottojen määrä on kasvanut.

- Lasten ja nuorten hyvinvointi ja siihen liittyvät indikaattorit huolestuttavat niin valtakunnallisesti kuin paikallisestikin. Monet pahoinvoinnista kertovat tilastot ja tunnusluvut – esimerkiksi lastensuojelun kustannukset, sijoitukset tai toimenpiteet, lastenpsykiatrian asiakasmäärät tai syrjäytymisvaarassa olevat nuoret ovat kasvussa. Oppilashuoltotyö jakaantuu kahteen osa-alueeseen yksilökohtaiseen, korjaavaan tukeen sekä yhteisölliseen, hyvinvointia edistävään oppilashuoltoon. Iissä kaikki opetuksen ja varhaiskasvatuksen yksiköt ovat mukana hyvinvoivan kasvuyhteisön rakentamisessa sekä kunnan yhteisin että yksikössä asetettujen tavoitteiden pohjalta. Oppilashuollon tavoitteisiin pyritään myös löytämään painotuksia ja sisältöjä ajankohtaisista tilanteista.

Iissä on pyritty tavoitteellisesti ja pitkäjänteisesti tekemään korjaavaa työtä mutta myös panostamaan ennakointiin ja ennaltaehkäisevään tukeen. Tässä ovat suurena apuna ja mahdollistajana olleet haetut ja myönnetyt erillisrahoitukset. Erityisesti koronakriisin hoitoon, inklusiivisen opetuksen kehittämiseen ja tasa-arvoa edistävien toimenpiteiden toteuttamiseen myönnettyillä erityisavustuksilla on kehitetty toimintamuotoja, palkattu henkilöstöä ja rakennettu yhteistyötä lasten ja nuorten kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin parantamiseksi. Tuen koordinaattorin kehittämistyö, koulujelpparitoiminta, tunne- ja vuorovaikutustaitojen opiskelu, harrastuksien ja terveiden elämäntapojen edistäminen, osallisuuden vahvistaminen, kiusaamisen ehkäiseminen ja yhteisöllisyyden rakentaminen ovat tästä konkreettisia esimerkkejä. Kunnan ja Oulunkaaren yhteiset toimintamuodot ja erilaiset työryhmät (esimerkiksi LAPE – ryhmä, oppilashuollon ohjausryhmä ja hankkeiden ohjausryhmät) pyrkivät ohjaamaan, koordinoimaan ja viemään näitä toimia eteenpäin.

Lasten ja nuorten hyvinvointia tulee seurata säännöllisesti ja myös reagoida indikaattoreissa tapahtuneisiin muutoksiin. Lastensuojelun, sosiaali- ja perhetyön, terveydenhuollon, perhekeskusten sekä opetushenkilöstön toteuttaman ja tilastoiman työn pohjalta laaditaan oppilashuoltokertomus yhdeksi paketiksi ensimmäisen kerran vuonna 2023. Tätä varten valitaan hyvinvointia kuvaava mittaristo, keskeiset tilastotiedot ja tiiviit toimintakertomukset. Oppilashuollon toimintakertomus liitetään osaksi palvelualueen tilinpäätöstä.

Talousarvion muutos tilikaudella oli 3,85 milj. euroa. Talousarvion toimintakulut alittuivat muutettuun talousarvioon nähden 1,7 milj. euroa.

Tarkastuslautakunta on huolissaan sosiaali- ja terveystalvetuiden kasvaneista kustannuksista.

- Kunta ja Oulunkaari ovat käyneet neuvotteluja menojen kasvun hillitsemiseksi. Oulunkaari on tarkentanut raportointia. Lisäksi parhaillaan Oulunkaari on laatimassa tarkempaa selvitystä menoista, joissa talousarvio on ylittymässä.

Tarkastuslautakunta toivoo, että talouden osalta poikkeamien syitä kerrotaisiin tilinpäätöksessä.

- Oulunkaaren ky:n tilinpäätöksessä on tarkemmin avattu sosiaali- ja terveyspalveluiden toteumaa verrattuna talousarvioon.

Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut

Tarkastuslautakunta toteaa, että päiväkotiverkoston hajanaisuuteen on reagoitu.

- Haminan uusi päiväkoti otetaan käyttöön 1.1.2023.

Ii-Instituutti

Tarkastuslautakunta arvostaa Ii-Instituutin merkittävää työtä. Henkilöstön saatavuudessa ja vaihtuvuudessa on ollut haasteita ja nykyisten työntekijöiden työmäärä on ajoittain suuri ja tehtäväkuvauksen laajat. Jatkossa tulisi kiinnittää huomiota tehtäväkuvauksiin ja työn arvostukseen.

- Tehtäväkuvia tulee jatkossa kehittää ja selkeyttää. Tulee tarkastella säännöllisesti voiko tehtäväkuvista jättää jotakin pois tai organisoida uudelleen. Toteutettujen säästötoimenpiteiden myötä on myös luovuttava niistä tehtävistä, joiden toteuttamiseen ei ole resursseja. Työntekijöiden ja työn arvostus on tärkeä asia ja tässä on johtamisella suuri merkitys. Työhyvinvointia tukevat johtamiskäytännöt ovat yksi painopistealue vuoden 2023 talousarvion tavoitteissa. Hyvinvointijohtajan vastuulla on hallinnonuudistuksen jälkeen henkilöstön osaaminen ja hyvinvointi. Työhyvinvoinnin ja osaamisen kehittämisen tavoitteena on vaikuttaa henkilöstön saatavuuteen ja vaihtuvuuteen.

Kiinteistö- ja ympäristötekniset palvelut

Kiinteistö- ja ympäristötekniikan henkilöstöön liittyy korostuneesti suuri vaihtuvuus, joka johtui kyselyjen perusteella mm. kasvavasta työmäärästä ja lähityön vähäisyydestä.

Ateria- ja puhtauspalveluiden tulosityksikössä ateriamäärien toteuma ylittää merkittävästi aikaisempien vuosien ateriamäärät. Henkilöstön saatavuudessa on ollut haasteita. Toimialueella alkoi oppisopimuskoulutuksena moniosaajakoulutus. Iin kunta on mukana hyvinvointialueen In-house yhtiön valmistelussa.

Tarkastuslautakunta kysyy, miten aiotaan varmistaa henkilöstön saatavuus ja pysyvyys?

- Vetoa ja pitoa kuntatyöhön -hanke on Iin, Utajärven ja Vaalan kunnan sekä Pudasjärven kaupungin sisäinen kehittämishanke, jonka tavoitteena on edistää organisaatioiden työntekijöiden ja esihenkilöiden työhyvinvointia ja työssä jaksamista sekä pidentää työuria. Hankkeessa on toteutettu mm. syyskuussa 2022

koko henkilöstölle sekä esimiehille itsensä johtaminen muutoksessa -webinaari, työhyvinvoinnin edistämiseksi.

Kunnan liikelaitokset

Iin Vesiliikelaitoksen talouden kehitys on jäänyt talousarviosta 2021, suurimpina tekijöinä arvioitua suuremmat korjauskustannukset ja arvioitua suuremmat poistot.

Investoinnit talousarvion mukaan olivat 870 tuhatta euroa, kun toteuma oli vain 465 tuhatta euroa eli 405 tuhatta euroa alle talousarvion. Poikkeamien syyt olisi hyvä kertoa tilinpäätöksessä.

- Tilinpäätöksessä 2022 avataan tarkemmin investointien toteumaa.

Tarkastuslautakunta kiinnittää edelleen huomiota tuotetun talousveden ja laskutetun talousveden määrien suureen eroon erityisesti Kuivaniemen osalta. Käsitellyn jäteveden ja laskutetun jäteveden suhde on kuitenkin parantunut Kuivaniemen osalta. Verkostojen saneerausta on hyvä jatkaa.

- Kuivaniemen alueen verkosto on heikkokuntoista ja vuotavaa. Verkoston vuodot aiheuttavat vajetta laskutukseen. Verkostojen saneeraukseen on varattu 200.000 euroa vuosittain, jolla korjataan vanhoja verkostoja.

Kunnan konserni

Iin Vuokratalot Oy:n osalta toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen ei selviä tilinpäätöksestä.

- Kiinnitetään tilinpäätöksessä 2022 huomiota tytäryhtiöiden tavoitteiden esittämistapaan ja sisältöön.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että tytäryhtiöiden kuntastrategian mukaisten toiminnallisten tavoitteiden toteumat esitetään myös tilinpäätöksessä.

- Tytäryhtiöiden tavoitteet listataan kunnan toimialojen tavoitteiden kanssa samaan strategiataulukkaan. Näin saamme tytäryhtiöiden tavoitteet ja toteumat selkeämmin esitetyksi.

3. Sisäinen valvonta, riskienhallinta, konsernivalvonnan järjestäminen sekä talouden tasa-painottaminen

Talousarvio 2022 ja taloussuunnitelmavuodet 2022–2023 on laadittu negatiivisina. *Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.*

- Suunnitelmakaudella 2023-2025 aloittavat hyvinvointialueet, joiden rahoitus vaikuttavaa suoraan kunnan vero- ja valtionosuusrahoitukseen. Saatujen ennakotietojen pohjalta on aloitettu talousarvion 2023 ja suunnitelmakauden

2024-2025 budjettiraamin kartoitus. Kunnan toiminta sopeutetaan saatuun rahoitukseen. Osana sopeutusta on hallinnonuudistus. Paineita lisää vielä ensi vuoden merkittävän suuret palkankorotukset ja sähkön sekä raaka-aineiden hinnan nousu. Ukrainan sota vaikuttaa myös Suomen talouteen kustannuksia nostavasti.

4. Yhteenveto tarkastuslautakunnan arviointikaudesta

Talouden tasapainotus luo haasteita jatkossa, ja talouden tasapainotusta pitää jatkaa määrätietoisesti. Hyvinvointialueen käynnistyminen luo epävarmuutta kunnan tulopohjaan.

- Talouden tasapainotusta jatketaan suunnitelman mukaisesti hallinnon uudistuksella ja muilla yhteisesti sovitulla toimenpiteillä. Merkittävin vaikutus kunnan talouteen on tuulimyllypuistojen rakentuminen. Hankkeita on viivästyttänyt valistukset kaavasta Pohjois-Suomen hallinto-oikeuteen.

Ensi vuoden kunnan vero- ja valtionosuusrahoitus riippuu sosiaali- ja terveystoimen menojen kehityksellä. Yleisenä tavoitteena on koko valtakunnan tasolla, että yhtä paljon leikataan kunnan tuloja kuin menoja siirtyy hyvinvointialueelle. Kunta kohtaiset lopulliset päätökset ovat vielä tekemättä.

Laadullisten tavoitteiden toteutumien täsmälliseen raportointiin tilinpäätöksessä pyydetään edelleen kiinnittämään huomiota.

- Tilinpäätöksessä 2022 kiinnitetään huomiota mittareiden toteumaan. Vuoden 2023 talousarviossa pyritään asettamaan tarkempia laadullisia mittareita.

Tarkastuslautakunta näkee tärkeäksi kunnan eri toimialojen yhteistyön. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kunnan konserni- ja omistajaohjausta tulisi tehostaa ja kehitystä seurata.

- Hallinnonuudistuksen tavoitteena on saada tytäryhtiöt ja kunnan organisaation sisäiset toimialat toimimaan paremmin yhteistyössä. Samalla selkeytetään kunnan organisaation vastuualueita, joka myös edesauttaa yhteistyötä.

Kunnan konserniohje on hyväksytty Kvalt 14.1.2022, § 6. Kunnan konserniohjeella luodaan puitteet omistajaohjaukselle kunnan tavoitteiden mukaisesti. Konserniohjeen tavoitteena on yhdenmukaistaa ohjauksen menettelytapoja ja tehostaa kuntakonserninjohtamisen edellytyksiä siten, että kuntakonsernia ja kunnan muuta toimintaa voidaan johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kuntakonsernin kokonaisuuteen huomioon ottaen. Omistajapoliittiset linjaukset on vielä valmistelussa ja päivitetään uuden strategian pohjalta.