

Koko kunnan riskit 2022  
Talousarvio

Sija	Riski	Ilmeneminen	Tod.näk.	Vaikutus	Värikoodi	Toimenpiteet	Toimet riskin pienentämiseksi
1.	Taloudelliset riskit	Liian suuret investoinnit kunnan kantokykyyn nähden	4	4	16	Pitkän aikavälin investointi- ja rahoitussuunnitelma. Palveluverkon pitkäjänteinen suunnittelu.	Investointien huolellinen suunnittelu ja korjausvelan syntyminen estäminen. Palveluverkon suunnittelu palvelutarpeita vastaavaksi. Investointien tavoitteena on pitkällä aikavälillä pienentää käyttötalousmenoja. Etsitään vaihtoehtoisia rahoitusmuotoja investointien rahoittamiseksi. Etsitään uusi kumppaneita palvelutuotannon turvaamiseksi ja kiinteistöriskin pienentämiseksi
		Kunnan talouden tulevaisuus	4	4	16	Verotulojen ja valtionosuuksien muutokset hyvinvointialueelle siirryttäessä. Palveluverkkotyö ulotetaan kaikkiin kunnan palveluihin	Aloitettu palveluverkon tarkastelu; Toimet uusien asukkaiden saamiseksi; Tuulivoimakaavoja päätöksenteko käsitellyssä
		Yhteistyökumppaneiden sopimusten ylittyminen, talouden raportointi	3	3	9	Sopimusten säännöllinen seuranta. Noudatetaan ratkaistavaa asiaa säätelevää lainsäädäntä, sopimuksia sekä ohjeita huomioiden talousarvio ja -suunnitelma; henkilöstöllä on riittävä ammattitaito/osaaminen	Etenkin Oulunkaaren sopimusta seurataan kuukausittain. Valmistaudutaan SOTE-uudistukseen.
		Tehdään toiminnallisia ratkaisuja, joiden vaikutusta toimintamenoihin ja/tai -tuloihin ei osata arvioida oikein.	3	3	9		Noudatetaan lakeja toimintaa suunniteltaessa. Huolehditaan henkilöstön riittävästä täydennyskoulutuksesta, Rekrytoitaessa kiinnitetään huomio ammattitaitoon.
2.	Strategiset riskit	Toimintaympäristön muutos	3	5	15	Väestönkehitys. Elinkeinoelämän muutos. Valtiontalous ja hallituspolitiikka.	Huomioidaan väestön ikärakenteen muutoksesta aiheutuva palvelutarpeiden muutos.
		Hallinto- ja johtamismalli	2	3	6	Organisaattorakenne ja prosessit. Johtamistapa.	Johtamisjärjestelmän uudistaminen jatkuu toimintaympäristön muutos huomioiden.
		Palvelujen muutos	2	3	6	Strategiset valinnat ja toimeenpano. Asiakastarpeiden tunnistaminen ja arviointi- Digitalisaatio	Kehitetään digitaalisia palveluita kuitenkin huomioiden asukkaiden tarpeet ja osaaminen.
3.	Toiminnalliset riskit	Päätösten toimeenpano	3	3	9	Organisaation toimintakyky. Sopimushallinta ja hankinnat.	Päätökset valmistellaan hyvin ja toteutetaan valmistelun pohjalta.
		Tehdään valinnat lyhytjänteisesti sen hetkisen tiedon perusteella	2	4	8	Hyvä valmistelutyö ja toiminnan suunnittelu. Lain ja säädösten velvoitteet.	Hydynnetään tilastoja ja muita tietolähteitä toiminnan suunnittelussa
		Ulkoisista olosuhteista johtuen ajautetaan työ- ja toimintatapoihin, joiden toimivuutta ei ehditä suunnittelemaan.	4	4	16	Toimintasuunnittelu, asiointimahdollisuuksien tarjoaminen, etätöy edellyttämien johtamis- ja työskentelytapojen kehittäminen.	Suunnitellaan toimitilat nykyajantarpeita vastaavaksi. Otetaan suunnittelussa huomioon työtapojen muutokset. Koulutetaan johtoa uusiin työmenetelmiin ja niiden johtamiseen.
4.	Vahinkoriskit	Omaisuuksivahingot	1	4	4	Vakuuttaminen. Omaisuuden toiminnallisuus ja turvallisuus.	Meklariksi valittu Novum Oy valvoo vakuutuksien ajantasaisuudesta ja oikeasta tasosta.
		Ympäristövahingot	2	3	6	Kestävä kehitys. Ilmastomuutokseen varautuminen	Ennakoivalla toiminnalla pienennetään ympäristöriskin vaaraa.
		Toiminnan keskeytyminen, mainevahinko	2	3	6	Vakuuttaminen. Henkilöstö- ja asiakasturvallisuus.	Toiminnan huolellinen suunnittelu ja suunnitelmien varmistaminen.



**Todennäköisyys:** Harvoin (alle 20 %) / 1, Epätodennäköinen (20 - 40 %) / 2, Mahdollinen (40 - 60 %) / 3  
Todennäköinen (60 - 80 %) / 4, Ilmeinen (80 - 100 %) / 5

**Vaikutus:** Merkityksetön / 1, Vähäinen / 2, Keskimääräinen / 3, Merkittävä / 4, Katastrofi / 5

