



ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2021

1. Tarkastuslautakunta

Iin valtuuston valitsemina tarkastuslautakunnan jäseninä vuonna 2021 ovat olleet:

Varsinainen jäsen

Henkilökohtainen varajäsen

Eila Fäldt

Aini Autio

Johannes Tuomela

Pekka Koskela

Eija Alaraasakka

Martti Kaarre

Juho Malo (21.3.2022 saakka)

Annika Peltovuoma

Ville Nikkinen (21.3.2022 lähtien)

Annika Peltovuoma

Simo Paakkola

Jarkko Kärki

Johanna Ruottinen

Anna Turtinen

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana tilikauden ajan on toiminut Eila Fäldt ja varapuheenjohtajana Johannes Tuomela.

Tarkastuslautakunta on pitänyt vuoden 2021 arviointia varten yht. 8 kokousta.

2. Tarkastuslautakunnan tehtävät

Tarkastuslautakunnan tehtävistä on määrätty kuntalain 14 luvussa ”Tarkastuslautakunta”. Tarkastuslautakunnan työtä ohjaa myös kunnanvaltuuston hyväksymä tarkastussääntö.

Kuntalaki 121 § Tarkastuslautakunta

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Kunnanhallitus voi poiketa tarkastuslautakunnan esityksestä lautakuntaa koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi ja talousarvioksi kunnan hallintosäännön ja talousarvioesityksen yhteensovittamiseen liittyvästä perustellusta syystä.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisenä pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Tarkastuslautakunnan keskeisin tehtävä on arvioida valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista sekä varmistaa, että tilintarkastajalla on riittävät resurssit lakisääteisen tilintarkastuksen suorittamiseksi hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa.

3. Toimikauden arviointisuunnitelma ja tilikauden työohjelma sekä tarkastuslautakunnan työskentelytapa

Tarkastuslautakunta hyväksyi syksyllä 2021 vaalikaudeksi 2021–2024 arviointisuunnitelman. Suunnitelman tarkoituksena on ollut varmistaa, että kaikki kunnan olennaiset toiminnot tulevat arvioitavaksi vähintään kerran valtuuston toimikauden aikana. Vuotuissella työsuunnitelmalla määritellään kokousten ajankohdat sekä arvioinnin kohteena olevat kunnan osa-alueet.

Vuoden 2021 arvioinnin pääkohteet olivat seuraavat:

Painopistealueet arviointivuonna 2021

- Kuntastrategia, resurssiviisas li tiekartta
- Kiinteistö- ja ympäristötekniset palvelut ja Iin vesiliikelaitos
- Investoinnit: investointien ja hankkeiden seuranta ja arviointi
- Sosiaali- ja terveyspalvelut
- Tarkastuslautakunnan, tilintarkastajan ja sisäisen valvonnan yhteistyö ja sen kehittäminen
- Talouden tasapaino
- Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen 2020 havaintojen täytäntöönpanon seuranta
- Sidonnaisuuksien luettelo
- Tytäryhtiöiden tavoitteiden toteutumisen seuranta
- Konserniohjaukseen liittyvä toimitusjohtajien kuuleminen; Iin Energia, Iin Vuokratalot Oy, Iin Micropolis Oy ja Iilaakso Oy.

Kunnan tilintarkastusyhteisönä on toiminut KPMG Oy Ab ja vastuullisena tilintarkastajana on JHT, KHT Katri Hokkanen.

Tarkastuslautakunnan jäsenten esteellisyydet arviointivuoden 2021 osalta on todettu seuraavasti:

- Simo Paakkola: Vesiliikelaitoksen johtokunta.
- Eila Fäldt: Yhdyskuntalautakunta jäsen, Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta varajäsen. Iin instituutin lautakunnan varajäsen ja Oulunkaaren palvelutuotantolautakunnan varajäsen (16.8.2021 asti) sekä keskusvaalilautakunnan varajäsen.

- Alaraasakka Eija: Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta varajäsen. Maapoliittinen jaosto, varajäsen, Illinsaaren asukasyhdistys ry:n puheenjohtaja, Yhdyskuntalautakunnan varajäsen 16.8.2021 asti, Iin Ympäristöyhdistys hallituksen jäsen.
- Johanna Ruottinen: keskusvaalilautakunta varajäsen, PPSHP yhtymävaltuuston varajäsen.
- Tuomela Johannes: Maapoliittisen jaoston varajäsen. Rantakairan Sähkön hallituksen jäsen, Oulunkaaren omistajaohjauksen neuvottelukunnan jäsen, Oulunkaaren Työterveys Oy hallituksen varajäsen. Pohjois-Pohjanmaan maakuntavaltuuston varajäsen, Iin kunnanhallituksen puheenjohtaja 16.8.2021 asti.

Tarkastuslautakunnan ja tilintarkastajan toimintasuunnitelmat ja niiden toteuttaminen ovat täyttäneet sekä kuntalain että kunnan hallinto- ja tarkastussääntöjen asettamat vaatimukset. Sisäisen tarkastuksen selonteko on ollut tarkastuslautakunnan käytettävissä.

Tarkastuslautakunta on arviointia varten seurannut luottamuselinten pöytäkirjoja sekä haastatellut kunnan ylintä johtoa ja tulosalueiden johtajia.

Tarkastuslautakunta on kuullut 2021 arviointeihin liittyen seuraavia henkilöitä: kunnanjohtaja, taloussihteeri/controller, tekninen johtaja, Iin Vesiliikelaitoksen johtaja, Iin Micropolis Oy:n toimitusjohtaja, hyvinvointijohtaja, opetusjohtaja, varhaiskasvatusjohtaja, Oulunkaaren kuntayhtymän hallintojohtajan, Iin Energian toimitusjohtaja, Iin Vuokratalot Oy:n ja ateria- ja puhtaanapitojohtaja.

Tarkastuslautakunta on seuraavin merkinnöin arvioinut niitä kohteita, joista se on arviointivuonna joko saanut tai pyytänyt selvitystä tai muutoin tutustunut:



Kehitys on ollut myönteistä/tavoitteet on saavutettu



Kehitys on ollut myönteistä, mutta kehitettävää vielä on



Kehitettävää on runsaasti/tavoitetta ei ole saavutettu

4. Vuoden 2020 arviointikertomuksen käsittely

Vuoden 2020 arviointikertomus käsiteltiin valtuustossa 24.5.2021 § 130 ja merkittiin tiedoksi. Kuntalain mukaan tarkastuslautakunnan arviointikertomus annetaan kunnanhallitukselle toimenpiteitä varten. Kunnanhallitus on antanut vastauksen tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen kokouksessaan 31.1.2022.

Tarkastuslautakunnan aikaisempien arviointikertomusten mukaan PTS-suunnitelmat olisi hyvä tehdä vähintään 5 vuodelle omistajaohjauksen näkökulmasta Iin Vuokrataloille ja Iilaakso Oy:lle. Tarkastuslautakunta odottaa vastaisuudessa tarkempia suunnitelmia ja tavoitteiden toteutumisen mittareita sekä riskienhallintaa Iin Vuokratalot Oy:ltä.

Hallituksen vastaus 2020 vuoden arviointikertomukseen: omistajapoliittiset linjaukset on käsitelty kunnanhallituksessa 17.1.2022 § 13, mutta kunnanhallitus palautti asiakirjan

uudelleen valmisteluun. Ohjeistetaan Iin Vuokratalot Oy:tä tarkastuslautakunnan odotuksista.

Tarkastuslautakunta jää odottamaan PTS suunnitelmia ja vuosittaisten korjausten realistisia suunnitelmia.

Tarkastuslautakunta kaipailee tilinpäätöksessä esitettäväksi Iin kunnan talouden tasapainottamisohjelman tavoitteita ja toteuman yhteenvedoa.

Hallituksen vastaus 2020 arviointikertomukseen:

- Talouden tasapainottamisohjelmassa oli tavoitteena saada henkilöstömenoista säästöjä 300.000 euroa vuoden 2020 aikana. Muut säästötavoitteet oli asetettu vuoden 2021 talousarvion valmistelussa toteutettavaksi. Henkilöstökulut vuonna 2020 jäivät talousarvioon verrattuna n. 1,1 milj. euroa alle talousarvion.
- Talouden tasapainottamisohjelman mukaisesti lakkautettiin Iin ateria- ja tilapalveluliikelaitos ja yhdistettiin teknisiin palveluihin vuoden 2020 tilinpäätöksen yhteydessä

Talouden tasapainottamistyötä tulee jatkaa edelleen, koska kunnan talous ei ole tasapainossa talousarviovuonna 2021 eikä taloussuunnitelmavuosina.

Hallituksen vastaus 2020 arviointikertomukseen:

- tasapainottamistyö on jatkunut vuoden 2021 aikana ulkopuolisen konsulttiyhtiön toimesta ja kunnanvaltuuston talousseminaareissa.

Tarkastuslautakunta toteaa, että tilinpäätöksessä 2021 on esitetty yhteenvedo tasapainottamistoimenpiteiden vaikutuksesta 2021 vuonna, yht. 325 tuhatta euroa. Tarkastuslautakunta toivoo vuosittaisen säästötavoitteen ja toteutuneiden säästöjen esittämistä rinnakkain tulevissa tilinpäätöksissä.

Muilta osin tarkastuslautakunta tyytyy kunnanhallituksen vastauksiin.



5. Arvio Iin kunnan strategian toteutumisesta

Valtuusto hyväksyi uuden kuntastrategian 2018–2025 keväällä 2018. Kuntastrategian jatkoksi keväällä 2018 käynnistettiin hallinnonuudistustyö, jossa yhtenä tavoitteena oli kuntastrategian mahdollisimman hyvä käytännön jalkauttaminen. Osana hallinnonuudistusta Ateria- ja tilapalveluliikelaitos omana liikelaitoksena lakkautettiin vuoden 2020 lopussa ja toiminta on jatkunut osana kiinteistö- ja ympäristötekniisiä palveluita.

Läpileikkaavien teemojen toteutuminen:

Kestävä kehitys: Hallinnon toimialueella sähköiset kokoukset on saatu toteutettua tilinpäätöksen mukaan 100 %:sti. Tavarat kiertoon -järjestelmä on käytössä usealla koululla. Kierrätetään oppikirjoja ja muita opiskeluvälineitä. Päiväkodeissa kierrätetään tavaroita ja leluja lapsiryhmissä. Käsitöissä ja kuvataiteessa käytetään kierrätysmateriaaleja mahdollisuuksien mukaan. Metsäsuunnitelman päivitys on

käynnistynyt 2020 vuonna ja se on palautettu valmisteluun 29.6.2021. Suunnitelma tuo taloudellisten näkökulmien rinnalle luonnon monimuotoisuuden ja vesistökuormituksen vähentämisen.

Elintarvikkeiden hankinnoissa on lisätty paikallisten raaka-aineiden ja tuotteiden käyttöä (24,1 % hankinnoista).

Digitalisaatio: Uusia älykkäitä liikkumisen kokeiluja on tehty mm. kimppasähköauto, kimppakyytikokeilut. Koulutoimen yhteiset sähköisten asioimisen prosessit ovat käytössä. Varhaiskasvatuksessa otettu käyttöön WhatsApp ryhmät, Instagram ja padlet kyselyt. Sosiaali- ja terveystaloudissa korona on vakiinnuttanut käyttöön digitaaliset palvelut osana palvelutarjontaa.

Elinkeinoelämä edellä: Kunnan imago-markkinointi on toteutunut osittain, korona on haastanut matkailualaa. Yrittäjyyskasvatus on valinnaisena oppiaineena 5-6 luokkalaistalle. Tarkastuslautakunta näkee positiivisena yrittäjyyskasvatuksen lapsille. Lukion messut ja rekrymessut peruttiin koronan vuoksi.

Tarkastuslautakunnan mukaan läpileikkaavien teemojen toteutumisesta olisi hyvä olla kuntatasoinen yhteenveto. Erityisesti elinvoimapaalveluiden tavoitteiden toteutumisesta tulisi kuvata selkeämmin esim. numeerisesti, miten tai miltä osin tavoite on toteutunut.

Tarkastuslautakunta toivoo, että metsäsuunnitelma saataisiin hyväksyttyä loppuun ja toimenpiteitä päästäisiin toteuttamaan hyväksytyn suunnitelman mukaisesti.



Päämäärät strategiassa

Iin kunnan tilinpäätösasiakirjassa 2021 on esitetty erikseen hyväksytyn strategian päämäärien toteutumista.

1. Mahdollistava ja rohkea Ii

Iissä uskalletaan olla mukana muutoksessa. Ii tarjoaa elinkeinoelämälle puitteet toimia kestävästi osana globaalia taloutta. Iissä on lupa kokeilla ja iiläiset yritykset ovat rohkeasti mukana kasvussa.

Tavoite: uusyrityspäätös ja yritysten liikevaihdon kehitys kasvussa

Mittari: uusyrityspäätös ja yritysten liikevaihto

Toimiva joukkoliikenne hankkeen tavoitteena käytön kasvu. Matkustajamäärä noussut 3 % vuoteen 2020 verrattuna, ollen kokonaisuudessaan 189 000. *Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan joukkoliikenteen tavoitteita pitäisi tarkentaa palvelutarjonnan osalta kysyntää vastaavaksi.*

Osayleis- ja asemakaavoja on hyväksytty ja tulossa hyväksyntään. Strategisen yleiskaavan 2040 luonnosta työstiittiin.

2. Viihtyisä koti

Iissä on hyvä elää. Kunta on kuntalaisia varten. Kaikista pidetään huolta – naapureista, ympäristöstä ja yhteisestä hyvästä. Viihtyisät puitteet ja monipuolinen tekemisen tarjonta innostavat aktiiviseen elämään. Kaikkia kannustetaan hyvän elämän polulla. Ii on onnellisten asukkaiden koti.

Tavoite: kuntalaisten kokemus hyvästä elämästä, nouseva positiivinen väestönkasvu
Mittari: kuntalaisbarometrin hyvän elämän arviointi tulo- ja lähtömuuttotilasto

Elinvoimapalveluiden tavoitteet ja tavoitteiden mittarit eivät ole linjassa keskenään. Toteumasta ei selviä, miten virkistysalueiden vetovoimaa on parannettu.

Kotiin annettavia palveluita on kehitetty.

Hyvinvointipuisto on aktiivisessa käytössä. Liikuntakeskus (Iisiareena) käytössä useimmissa kouluissa.

Vapaita omakotitontteja kunnalla yli 100 kpl. *Tarkastuslautakunta pitää hyvänä, että tontteja on, mutta ne pitäisi saada myös markkinoitua uusille asiakkaille.*

Meidän Ii:

Yhdessä tekeminen on iiläinen elämäntapa. Yhteisölliset asuinalueet yhdistävät eri-ikäisiä ja eri elämänvaiheissa olevia kuntalaisia. Kyläkulttuuri kyläkouluineen, yhdistyksineen ja -tupineen tuo esiin maalaismaisen elämän parhaat puolet. Vapaaehtoistoimintaa ja osallisuutta tuetaan, kansalaisopiston kautta tavoitetaan kuntalaiset ja kulttuurista nautitaan integroituna eri toimialoille. Jokaiselle iiläiselle löytyy oma harrastus. Lapsia ja nuoria kannustetaan koko kylän voimin ja kunnan kaikissa palveluissa poikkihallinnollisesti hyvän elämän kasvuun. Kaikille mahdollistetut varhaiskasvatuspalvelut avoin varhaiskasvatus mukaan lukien tukevat sitä, että jokainen lapsi saa hyvän alustan ponnistaa elämässään. Omaa lukio vahvistaa nuoria kasvussa. Lapsille ja nuorille tarjotaan palveluja yli lakimääräisen. Kukaan ei jää yksin. Jokainen iiläinen tietää olevansa tärkeä.

Perusopetuksen päättäneistä omaan lukioon hakeneiden määrä on 40 %. *Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan lukion osalta olisi hyvä esittää selkeä prosenttitavoite lukioon hakijoista.*

Korona on edelleen supistanut yhteisöllisiä ja osallistavia tapahtumia.

Tarkastuslautakunnan mielestä kirjaston tavoitteissa olisi hyvä olla numeeriset tavoitteet ja vertailu edelliseen vuoteen ja muihin kuntiin.

3 Vahva kunta

Kuntakonsernissa on terve talous ja kunta seisoo vahvalla osaamisen perustalla.

Tavoite: talouden tasapaino ja sitoutunut henkilöstö
Mittari: ylijäämäinen tilinpäätös
parempi työyhteisö -kysely

Päämäärän saavuttamiseksi Iin kunnan tulee varmistaa:

Kestävä konsernitalous

Tarkastuslautakunta kaipaa tilinpäätöksessä esitettäväksi Iin kunnan talouden tasapainottamisohjelman tavoitteita ja toteuman yhteenvetoa.

Vuosikate/poistot % kunnan osalta oli 78,38 (136,8) %. Konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde oli 87,5 (129,53) %.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnalla tai kuntakonsernilla ei ole kattamattomia alijäämiä tällä hetkellä. Tilikauden tulos huomioiden edellisten kausien ylijäämä on Iin kunnan osalta yhteensä 2,06 (2,8) milj. euroa. Ylijäämäinen tilinpäätös -tavoite ei toteutunut.

Iin kunnan valtuuston (7.12.2020 §123) hyväksymä vuoden 2021 talousarvio oli alijäämäinen. Talousarvion alijäämä oli päätettäessä 2,775 (2,829) miljoonaa euroa. Vuoden aikana myönnettyjen lisämäärärahojen ja tulo-odotusten hyväksymisen jälkeen talousarvion alijäämä oli 5,178 (2,715) miljoonaa euroa. Kunnan tulos oli -841 tuhatta euroa alijäämäinen, kun vertailukaudella tulos oli 1 milj. euroa ylijäämäinen. *Talouden tasapainottamistyötä tulee jatkaa edelleen, koska talousarviovuosi 2022 ja suunnitelmavuodet on laadittu alijäämäisinä.*

Lainakanta/asukas on 4 374 euroa/asukas (edellisellä tilikaudella 4 898 euroa /asukas). Konsernin lainakanta on 7 138 euroa/asukas (edellisellä tilikaudella 7 182 euroa/asukas). *Tarkastuslautakunta toteaa, että tulevat investointitarpeet ja niiden rahoittaminen luovat haasteita tulevaisuuteen.*

Lainat ja vuokravastuut ovat kunnassa 5 317 euroa/asukas ja konsernissa 7 546 euroa/asukas. Uusien kriisikuntakriteerien mukaisesti asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla.

Tuloveroprosentti Iin kunnassa nousi edellisestä vuodesta 0,25 % ollen 21,5 %; painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti kunnassa 2021 vuodelta on 20,02 %. Uusien kriisikuntakriteerien mukaan kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2 % korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti.

Kunnan suhteellinen velkaantumisaste on 70,34 (76,12) %. Suhteellinen velkaantuminen kuntakonsernissa on 71,94 (70,92) %. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Lainanhoitokatteen tulisi olla vahvassa taloudessa yli 1. Vuonna 2021 laskennallinen lainanhoitokate Iin kunnassa oli 0,58 (2020 lainanhoitokate oli 0,85). Uusien

kriisikuntakriteerien mukaisesti (sovelletaan 2022 alkaen tilinpäätösten 2020 ja 2021 perusteella) raja-arvona on laskennallinen lainanhoitokate konsernitilinpäätöksessä alle 0,8.

Kunnan rahoituksen kehittyminen 2018–2021 ja koko konserni 2021

KUNNAN RAHOITUKSEN TUNNUSLUVUT	2018	2019	2020	2021
Investointien tulorahoitus, %	19,68	3,9	106,8	145,58
Omavaraisuusaste	40,78	36,20	34,97	35,94
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	69,68	75,72	76,12	70,34
Lainakanta (teur)	38 285	44 564	48 243	43 367
Lainanhoitokate	0,31	0,1	0,85	0,58
Kassan riittävyys, pv	12	11	36	21
Asukasmäärä	9864	9844	9850	9915

Koko konserni

KUNNAN RAHOITUKSEN TUNNUSLUVUT	2018	2019	2020	2021
Investointien tulorahoitus, %	35,13	41,15	86,84	74,39
Omavaraisuusaste	33,75	31,12	30,37	29,14
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	66,06	68,28	70,92	71,94
Lainakanta	58 273	64 363	70 740	70 769
Lainanhoitokate	0,56	0,53	0,94	0,72
Kassan riittävyys, pv	21	19	19	37
Asukasmäärä	9864	9844	9850	9915

Vuonna 2021 investointien tulorahoitus oli kunnassa 145,58 % (2020 investointien tulorahoitus oli kunnassa 106,8 %). Toiminnan ja investoinnin rahavirta oli positiivinen. *Tarkastuslautakunta toteaa, että tilikaudella 2021 tulorahoitus riitti kattamaan investoinnit. Investoinnit tulee pitää järkevällä tasolla pitkällä aikavälillä.*

Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääristä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee merkittävän suurta velkarasitetta. Kunnan omavaraisuusaste on 35,94 (34,97) % ja konsernin 29,14 (30,37) %.

Talouden tasapainottamisen osalta tarkastuslautakunta esittää huolensa suhteellisen velkaantumisen määrästä ja mahdollisesta korkotasojen noususta.



Osallistuvat kuntalaiset

Sosiaali- ja terveystalveluissa on kerätty asiakaspalautetta Toteumista ei selviä, miten palveluita on kehitetty palautteiden perusteella. Digitaalisten palveluiden määrä ja käyttäjämäärät ovat lisääntyneet ja vakiintuneet.

Tarkastuslautakunta toivoo, että kuntalaisten osallistaminen kaavoituksen suunnitteluun näkyisi myös toteumissa.

Tarkastuslautakunta pitää edelleen tärkeänä kuntalain mukaisia kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistämistä.

Osaavat tekijät

Koulutuspäivien määrässä ja käytyjen kehityskeskustelujen määrässä ei ole päästy tavoitteisiin. Henkilöstön osaamista tulee kehittää edelleen. Tarkastuslautakunta kehottaa kiinnittämään huomiota työhyvinvoinnin parantamiseen ja työssä viihtymiseen etenkin aloilla, joille on vaikea saada uusia työntekijöitä.

Resurssiviisas Ii -tiekartta

Tavoitteena:

1. Ei ilmastopäästöjä – kunta toimii hiilineutraalisti eikä tuota ilmastomuutosta aiheuttavia kasvihuonepäästöjä.
2. Ei jätettä – kunta toimii kiertotaloudessa, jossa materiaalit kiertävät eikä jätettä synny.
3. Ei ylikulutusta – kunnassa kulutetaan luonnonvaroja maapallon kantokyvyn rajoissa.

Päästövähennystavoitteet ja energiasäästötavoitteet on saavutettu 2021 vuonna. Tarkastuslautakunta toivoo, että hyvää ympäristötietoisien kunnan mainetta pystyttäisiin hyödyntämään kunnan elinvoiman parantamisessa ja vetovoimaisuudessa. Joukkoliikennemahdollisuuksien sekä pyöräily- ja kävelyteiden kehittämiseen tulee kiinnittää huomiota.

Tytäryhtiöiden roolia Resurssiviisas Ii -tiekartta tavoitteissa ja toteumissa kannattaa tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan edelleen selventää.



6. Arvio valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta

Kunnan tilinpäätösasiakirja

Osana hallinnonuudistusta Ateria- ja tilapalveluliikelaitos omana liikelaitoksena lakkautettiin vuoden 2020 lopussa ja toiminta jatkuu yhdyskuntalautakunnan alaisuudessa. Ii-instituutti-liikelaitoksen lakkauttaminen toteutettiin 31.12.2019. Liikelaitoksen toiminta siirrettiin osaksi peruskunnan toimintaa. Jatkossa ainoana liikelaitoksena jatkaa Iin vesiliikelaitos.

Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet on asetettu myös konserniyhtiöille vuoden 2021 talousarviossa.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Kunnan toimintakate 2021 tilinpäätöksessä heikentyi edellisestä vuodesta 3,96 milj. euroa, mutta toteuma oli talousarviossa arvioitua parempi. Seuraavassa kuvataan toimintakatteen kehitystä edelliseen tilivuoteen ja talousarvioon verrattuna.

1. Muutetun talousarvion toimintakate oli -70,2 (-66,7) milj. euroa (ei sisällä liikelaitoksia). Toteutunut toimintakate oli -65,7 (-63,6) milj. euroa. Toimintakate oli talousarviota parempi 4,5 (3,1) milj. euroa.
2. Koko kunnan (sisältää liikelaitokset) tuloslaskelman mukainen toimintakate oli -64,9 (-62,9) milj. euroa ja se heikkeni edellisestä vuodesta 2 milj. euroa. Muutetun talousarvion mukainen toimintakate oli -69,3 (-65,8) milj. euroa.

Muutetussa talousarviossa tilikauden tulokseksi koko kunnan osalta (sisältää liikelaitokset) ennakoitiin -5,2 (-2,7) milj. euroa. Tilikauden tulos oli kuitenkin -0,76 (1,0) milj. euroa. Vuosikate oli 3,05 milj. euroa positiivinen (TA -1,4 milj. euroa), joten käyttömenoja ei ole rahoitettu lainarahalla. Vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja, jotka olivat 3,9 (3,7) milj. euroa.

Tilikauden alijäämäksi muodostui 0,76 milj. euroa. Kunnan kertynyt ylijäämä 31.12.2021 ennen tilikauden tuloksen siirtoa oli 2,8 (1,7) milj. euroa. Kertynyt ylijäämä tuloksen siirtämisen jälkeen on yhteensä 2,1 milj. euroa.

Toimintakate ja tilikauden tulos toteutuivat parempana kuin muutettu talousarvio.



Kunnan verotulojen ja valtionosuuksien kehitys

Kunnallisverotulot kasvoivat 6,8 (2,7) % ja yhteisöverotulot 34,7 (4,7) %. Kiinteistöverotulot nousivat 13,1 % (edellisellä tilikaudella laskua -6,6 %). Yhteensä verotulot olivat noin 37,5 (34,4) milj. euroa eli kasvoivat 3,024 milj. euroa eli noin 8,8 %. Valtionosuudet olivat yhteensä noin 30,7 (33,7) milj. euroa ja laskivat edellisestä vuodesta 3 milj. euroa. Verotulomenetysten korvausta valtionosuuksissa oli yhteensä 4,1 milj. euroa.

Tulorahoituksen lähteiden (verotulot ja valtionosuudet) kehitys on tulevana vuosina epävarmaa yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja korona epidemian jatkumisesta johtuen. Hyvinvointialueiden aloittaminen 1.1.2023 vaikuttaa merkittävästi kunnan saamiin valtionosuuksiin ja kustannuksiin, kun sosiaali- ja terveystalouden järjestämisvastuu siirtyvät hyvinvointialueelle. Hankerahoitusta on saatu hyvin hyödynnettyä. *Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan, kunnan pitää saada edelleen rahoitusta muista lähteistä, mikäli nykyiset palvelut halutaan ylläpitää. Myös rakenteellisia ratkaisuja on tehtävä.*

Verotulot asukasta kohden ovat kasvaneet ja valtionosuudet laskeneet.

€ Per asukas	2015	2016	2017	2018	2018	2020	2021
Verotulot	3 275	3 241	3 314	3 253	3 442	3 496	3 778
Valtionosuudet	2 724	2 781	2 899	2 782	2 809	3 720	3 096
Verotulojen tasaus	750	745	0	0	0	0	
Yhdentymisavustus	0	0	0	0	0	0	
Yhteensä	6 749	6 857	6 213	6 035	6 251	7 216	6 875



Keskushallinto, elinvoimapalvelut, hallintopalvelut

Palvelualueet:
Keskushallinto
Elinvoimapalvelut
Hallintopalvelut

Paikallista-merkkiä on viety eteenpäin yhdessä yrittäjien kanssa. Iin kunnan väestönkehitys on jatkanut kasvua. Visit Ii:n verkkosisältöön on panostettu. Visit Oulun kanssa on toteutettu yhteistyössä kampanjointia. Ympäristötaidepuisto on saatu ympärivuotiseen käyttöön. Iihin perustettiin 62 uutta yritystä ja 15 yritystä sijoittui Iihin.

Kiertotaloutta tukevat alkaneet hankerahoitukset Kaski ja Virke. Iijoki-sopimus on toteutunut suunnitellusti.

Säästöpainneiden vuoksi hallintopalveluihin ei ole asetettu kuin lainsäädännön edellyttämät kehittämistavoitteet.

Elokuussa järjestettiin kaikille avoin IlmastoAreena.



Sosiaali - ja terveystalvelut

Oulunkaaren kuntayhtymä on vastannut jäsenkuntiensa sosiaali- ja terveystalveluista sekä kuntatalvelutoimiston talveluista. Tavoitteet ja perustelutekstit on esitetty tilinpäätöksen kohdassa 4.1.4 kuntayhtymän johtaja Leena Pimper-Koiviston katsauksena. Toimintakertomuksen mukaan järjestämissopimukseen Iin osalta kirjatut tavoitteet sosiaali- ja terveystoimen talvelusopimuksen osalta ovat toteutuneet 36,2 milj. euroa (sisältää sisäiset ja ulkoiset erät) siten, että alitus muutettuun talousarvioon oli 1,7 milj. euroa.

Tarkastuslautakunta toteaa, että ikääntyvän väestön palvelutarpeen kysynnän kasvu sekä hoitajamitoituksen nostaminen ja työvoiman saatavuus ovat suuri haaste nyt sekä tulevaisuudessa.

Lastensuojelussa ja oppilashuollossa on ollut käynnissä valtion rahoittamia erillishankkeita. Tarkastuslautakunta on kuitenkin huolissaan lasten ja nuorten hyvinvoinnista Iin kunnassa. Kiireellisten huostaanottojen määrä on kasvanut.

Talousarvion muutos tilikaudella oli 3,85 milj. euroa. Talousarvion toimintakulut alittuivat muutettuun talousarvioon nähden 1,7 milj. euroa.

Tarkastuslautakunta on huolissaan sosiaali- ja terveyspalveluiden kasvaneista kustannuksista.

Tarkastuslautakunta toivoo, että talouden osalta poikkeamien syitä kerrotaisiin tilinpäätöksessä.



Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut

Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunnan sitovat tavoitteet ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen on esitetty tilinpäätöksessä kohdassa 4.1.5.

Tarkastuslautakunta kiittää opetus- ja varhaiskasvatusta selkeästä ja perusteellisesta esityksestä tilinpäätöksessä.

Hyvinvoivan kasvuyhteisön kehittämistyöhön panostetaan.

Vuoden 2021 alkupuolella yksityisiä päiväkoteja oli 4 kpl ja vuoden loppuun mennessä enää 2 kpl, mikä on tuonut haasteita varhaiskasvatuksen järjestämiseen. Ii on mukana 2-vuotisessa esiopetuskokeilussa.

Tarkastuslautakunta toteaa, että päiväkotiverkoston hajanaisuuteen on reagoitu.

Meidän Ii harrastamisen mallilla tuetaan koululaisten mahdollisuutta kokeilla erilaisia lajeja.

Elokuussa 2021 toimintansa aloitti pilotoitu TUVA-ryhmä, jossa opiskeli perusopetuksen lisäopetuksen oppilaita.

Erityisen vaativan tuen oppilaille on perustettu kaksi opetusryhmää lukuvuodelle 2021-2022.

Opetus- ja varhaiskasvatuspalveluiden toimintakate alittui talousarviosta 866,5 tuhannella eurolla.



Ii-Instituutti

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen on esitetty tilinpäätöksessä kohdassa 4.1.6.

Ii-instituutti-liikelaitos lakkautettiin 2019 vuoden lopussa ja liikelaitos siirrettiin osaksi kunnan organisaatiota.

Instituutissa alitettiin talousarvio toimintakulujen osalta yhteensä 521 447 eurolla. Työllistämispalveluiden toimintakulut alittuivat 204 053 euroa. Merkittävimmät säästöt tulivat henkilöstömenoista, yhteensä noin 113 000 euroa, mikä koostuu suurimmaksi osaksi palkkatukityöllistämisen palkoista ja palkkojen sivukuluista. Koronan vaikutukset heijastuivat edelleen myös palkkatukityöllistämiseen. Kuntakokeilun valmistelu ja aloitusajakohdan siirtyminen vaikeuttivat työnhakijoiden palkkatukityöhön ohjautumista TE-palveluiden toimesta, koska työtarjouksia työnhakijoille muutostilanteessa ei juurikaan tehty.

Vuonna 2021 toteutettiin järjestöyhteistyön pilotti, jonka tavoitteena oli testata käytännössä kolmannen sektorin, kunnan ja soten välistä yhteistyötä, sitä miten kuntalaisille voidaan tarjota ennaltaehkäiseviä hyvinvointipalveluita.

Liikuntaneuvojan vakanssi on jätetty täyttämättä.

Korona vaikutti liikuntahallin toimintaan. Toiminnasta ja käyttöasteesta ei ole vielä saatu normaalivuoden kokemusta. Liikuntahallin asiakasmäärät olivat tasaisessa nousussa vuoden 2021 aikana. Iisi areena liikuntasalin lohkot ovat lähes täyteen varattuja arki-iltaisina. Muiden tilojen, kuten kuntosali, käyttökapasiteetti ei ole vielä täysi. Vuonna 2021 areenalla kävi 60 309 asiakasta.

Iin kunta osallistui 1.3.2021 käynnistyneeseen Oulun seudun työllisyyden kuntakokeiluun (1.3.2021-30.6.2023) yhteistyössä Oulun kaupungin, Hailuodon, Kempeleen, Limingan, Lumijoen, Muhoksen ja Tyrnävän kanssa.

Syksyllä pilotoitiin ehkäisevän päihdetyön nuorten teemaryhmä.

Kunta työllisti palkkatuella yhteensä 63 henkilöä.

Kunta työllisti omiin ja Oulunkaaren kuntayhtymän yksiköihin yhteensä 97 nuorta. Lisäksi 94 nuorta työllistyi yrityksiin ja yhdistyksiin kunnan kesäseteli-tuella ja 6 nuorta pääsi kokeilemaan yritystoimintaa Micropolis Oy:n yrityskehittäjän sparraamina ja kunnan työllistämispalvelujen kesäyrittäjä -tuella.

Tarkastuslautakunta arvostaa Ii-Instituutin merkittävää työtä. Henkilöstön saatavuudessa ja vaihtuvuudessa on ollut haasteita ja nykyisten työntekijöiden työmäärä on ajoittain suuri ja tehtävänkuvauksen laajat. Jatkossa tulisi kiinnittää huomiota tehtävänkuvauksiin ja työn arvostukseen.



Kiinteistö- ja ympäristötekniset palvelut

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen on esitetty tilinpäätöksessä kohdassa 4.1.7. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan Kiinteistö- ja ympäristötekniisten palveluiden toteutumat on esitetty selkeästi tilinpäätöksessä.

Vuoden 2021 alussa tapahtui hallinnollinen uudistus, jossa ateria- ja tilapalvelut liitettiin osaksi kiinteistö- ja ympäristötekniisiä palveluita.

Kiinteistö- ja ympäristötekniset palvelut vastaavat valtaosin kunnan investoinneista. Kunnanvaltuusto teki vuoden 2021 investointien talousarviomuutoksen 29.11.2021 §205. Talousarvion muutosten jälkeen kunnan investointikuluihin oli varattuna 2.06 milj. euroa. Investointikulujen toteutuma oli 2.124 milj. euroa ja toteutumisaste 103 %.

Suurimpia investointikohteita olivat Jakkukylän sillan valmistuminen (779 tuhatta euroa), Alarannan kuivatuksen parantaminen (257 tuhatta euroa, yhteishanke vesiliikelaitoksen kanssa), Alarannan koulun Puustellin muutostyöt (176 tuhatta euroa), Leipojantien jatkeen saattaminen loppuun ja Vatungin satama-alueen kehittäminen (uusi laituri ja suuaukon muutos).

Maan hankintaa ennätettiin toteuttamaan ainoastaan 42 tuhannella eurolla. Investoinnit toteutuivat myönnettyjen määrärahojen puitteissa lukuun ottamatta Haminan päiväkotia, jonka työmaa eteni ennakoitua nopeammin, ja vuoden 2021 laskutus oli 299 tuhatta euroa, kun määrärahaa oli varattuna 150 tuhatta euroa. Valtuusto (29.11.2021 §205) myönsi investointeihin lisämäärärahaa vuodelle 2021 Jakkukylän siltaan 460 tuhatta euroa, kunnallistekniikkaan 200 tuhatta euroa ja Sosiaalipalveluiden uudisrakennukseen 13 tuhatta euroa sekä Maalismaan kevyenliikenteen väylään 30 tuhatta euroa.

Kunnanvaltuusto hyväksyi Yli-Olhavan tuulivoimapuiston osayleiskaavan.

Rakennuslupia myönnettiin 116 kpl (edellisellä tilikaudella 103). Rakentamattomia omakotitalotontteja vuokrattiin 11 kpl ja rakennettuja tontteja myytiin 15 kpl. Vapaita rakentamattomia omakotitalotontteja oli 104 kpl.

Kiinteistö- ja ympäristötekniisten henkilöstöön liittyi korostuneesti suuri vaihtuvuus, joka johtui kyselyjen perusteella mm. kasvavasta työmäärästä ja lähityön vähäisyydestä.

Ateria- ja puhtauspalveluiden tulosityksikössä ateriamäärien toteuma ylittää merkittävästi aikaisempien vuosien ateriamäärät. Henkilöstön saatavuudessa on ollut haasteita. Toimialueella alkoi oppisopimuskoulutuksena moniosaajakoulutus. Iin kunta on mukana hyvinvointialueen In-house yhtiön valmistelussa.

Tarkastuslautakunta kysyy, miten aiotaan varmistaa henkilöstön saatavuus ja pysyvyys?



Kunnan liikelaitokset

Tilikausien 2019, 2020 ja 2021 ylijäämien vertailut

	2019	2020	2021
Iin aterial- ja tilapalvelut	311 457	0	0
Iin vesiliikelaitos	269 740	102 202	177 172

Liikelaitoksen johtokunta ovat antaneet selonteot sisäisen valvonnan toteutumisesta.

Iin Vesiliikelaitoksen talouden kehitys on jäänyt talousarviosta 2021, suurimpina tekijöinä arvioitua suuremmat korjauskustannukset ja arvioitua suuremmat poistot.

Investoinnit talousarvion mukaan olivat 870 tuhatta euroa, kun toteuma oli vain 465 tuhatta euroa eli 405 tuhatta euroa alle talousarvion. Poikkeamien syyt olisi hyvä kertoa tilinpäätöksessä.

Tarkastuslautakunta kiinnittää edelleen huomiota tuotetun talousveden ja laskutetun talousveden määrien suureen eroon erityisesti Kuivaniemen osalta. Käsitellyn jäteveden ja laskutetun jäteveden suhde on kuitenkin parantunut Kuivaniemen osalta. Verkostojen saneerausta on hyvä jatkaa.

**Kunnan konserni**

Konserniohje on päivitetty ja ollut kunnanvaltuuston hyväksyttävänä 20.6.2016 § 59. Omistajaohjaus kuntakonsernissa ja omistajapolitiiset linjaukset on hyväksytty valtuustossa 12.9.2016 § 71. Hallintosääntö on päivitetty 27.9.2021 § 172 ja uudelleen vuoden 2022 alussa. Konserniohje on päivitetty 17.1.2022 § 12. Omistajaohjauksen päivitys on vielä kesken. Vuoden 2021 talousarviossa omistajaohjaukselle asetettiin tavoitteet. Iin konserniohjeen mukaan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Kunnanvaltuusto valitsee kunnan edustajat kuntayhtymien yhtymäkokouksiin tai valtuustoihin. Kunnanhallitus nimeää kunnan edustajat yhteisöjen hallintoelimiin. Kunnanhallitus antaa tarvittavat toimintaohjeet kunnan edustajille käsiteltävänä olevista asioista kuntakonsernin yhteisöjen ja muiden vastaavien toimielinten kokouksiin.

2021 vuoden talousarviossa on esitetty konserniyhtiöiden toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Iin Vuokratalot Oy:n osalta toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen ei selviä tilinpäätöksestä.

Iilaakso Oy rakennuttaa ja vuokraa toimitiloja yrityksille ja yhteisöille sekä tekee kunnalle vuosittain palvelusopimuksen mukaisia energiatehokkuuteen liittyviä toimia.

Iin Micropolis Oy:n tavoitteet ja niiden toteumat on selkeästi esitetty tilinpäätöksessä. Iin Micropolis Oy hyödyntää monipuolisesti eri rahoituskanavia.

Iin Energia Oy:n toiminnallisten tavoitteiden toteumia ei ole esitetty tilinpäätöksessä.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että tytäryhtiöiden kuntastrategian mukaisten toiminnallisten tavoitteiden toteumat esitetään myös tilinpäätöksessä.



7. Sisäinen valvonta, riskienhallinta, konsernivalvonnan järjestäminen sekä talouden tasapainottaminen

Riskikartoitus päivitettiin vuoden 2022 talousarvion laadinnan yhteydessä ja vuoden 2021 tilinpäätöksen yhteydessä on raportoitu vuonna 2021 toteutetut toimenpiteet riskien pienentämiseksi. Tytäryhtiöt tekevät riskikartoitukset merkittävimmistä riskeistä talousarvioon ja arvioivat riskien pienentämistä ja toteutumista tilinpäätöksessä.

Iin kunnan konserniohjaus kuuluu kunnanhallituksen toimivaltaan. Konsernin toimintaa ohjaavat tavoitteet on asetettu omistajapoliittisissa linjauksissa (kvalt 12.9.2016 §71). Omistajapoliittiset linjaukset päivitetään vuoden 2022 aikana kun kunnan strategia saadaan päivitettyä. Omistajapoliittisissa linjauksissa määritellään kunnan omaisuuden ja eri omaisuuserien omistamiseen, hankintaan ja käyttöön liittyvän päätöksenteon periaatteet. Käytännön toimintaa ohjaa Iin kunnan konserniohje (kvalt 20.6.2016 §59). Kunnanvaltuusto päivitti konserniohjeen 24.1.2022 § 6.

Kunnanvaltuusto valitsee kunnan edustajat kuntayhtymien yhtymäkokouksiin tai valtuustoihin. Kunnanhallitus nimeää kunnan edustajat yhteisöjen hallintoelimiin. Kunnanhallitus antaa tarvittavat toimintaohjeet kunnan edustajille käsiteltävänä olevista asioista kuntakonsernin yhteisöjen ja muiden vastaavien toimielinten kokouksiin. Konserniohje on hyväksytty tytäryhteisöjen yhtiökokouksissa ja hallituksissa. Kunnanhallituksen puheenjohtajalla ja kunnanjohtajalla on kunnanhallituksen edustajina puhe- ja läsnäolo-oikeus tytäryhtiöiden hallituksen kokouksissa. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat käyvät vähintään kerran vuodessa kertomassa yhtiön tilanteesta ja tavoitteiden toteutumisesta kunnanhallituksessa.

Tilinpäätöksen 2021 mukaan konsernitavoitteet ovat toteutuneet tilikaudella pääsääntöisesti omistajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Talouden tasapainottamistoimenpiteet on konkreettisesti aloitettu vuonna 2019 perustamalla talouden tasapainottamistyöryhmä (Kh 14.1.2019 §12). Talouden tasapainottamistyö jatkuu edelleen. Kunnanvaltuusto on saanut tiedoksi taloustyöryhmän ja FCG Consulting Oy:n raportin talouden tervehdyttämiseksi.

Toimintakertomuksessa kunnanhallituksen tulee esittää selvitys sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Mikäli taseessa on kattamatonta alijäämää, tulee sen kattamisesta tehdä myös esitys. Iin kunnan kertynyt ylijäämä tilanteessa 31.12.2021 tilikauden 2021 alijäämän lisäämisen jälkeen on 2 milj. euroa, joten lakisääteistä talouden tasapainottamistarvetta ei ole. Iin konsernin kertynyt ylijäämä 31.12.2021 on 12,6 milj. euroa (13,07 milj. euroa). Talousarvio 2022 ja taloussuunnitelmavuodet 2022–2023 on laadittu negatiivisina. *Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.*



8. Tilintarkastuskertomus

Tilintarkastajan tekemä tarkastus on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan tehty riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että kunnan hallintoa ja taloutta on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.

Tarkastuslautakunta yhtyy tilintarkastajan tilintarkastuskertomuksessa esittämään tilinpäätöksen vahvistamiseen ja vastuuvapauden myöntämiseen. Tarkastuslautakunta esittää tilinpäätöksen vahvistamista ja vastuuvapauden myöntämistä kunnanhallitukselle ja muille tilivelvollisille.

9. Yhteenveto tarkastuslautakunnan arviointikaudesta

Talouden tasapainotus luo haasteita jatkossa, ja talouden tasapainotusta pitää jatkaa määrätietoisesti. Hyvinvointialueen käynnistyminen luo epävarmuutta kunnan tulopohjaan.

Ukrainan sota voi pitkittyessään vaikuttaa koko maailman talouteen.

Laadullisten tavoitteiden toteutumien täsmälliseen raportointiin tilinpäätöksessä pyydetään edelleen kiinnittämään huomiota.

Tarkastuslautakunta näkee tärkeäksi kunnan eri toimialojen yhteistyön. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kunnan konserni- ja omistajaohjausta tulisi tehostaa ja kehitystä seurata.

Tarkastuslautakunta antaa tunnustusta koko henkilöstölle sitoutumisesta muuttuvien tilanteiden hallintaan ja joustavaan toimintaan.

Kunnanhallituksen vastaus tarkastuslautakunnan kursivoituihin arviointeihin yllä olevissa teksteissä tulee antaa lokakuun 2022 loppuun mennessä.

Iissä 13. toukokuuta 2022

Iin kunnan tarkastuslautakunta

Eila Fäldt
puheenjohtaja

Johannes Tuomela

Eija Alaraasakka

Ville Nikkinen

Johanna Ruottinen

Jarkko Kärki