



TILINPÄÄTÖS 2021

Oulunkaaren kuntayhtymä



Yhtymähallitus 28.2.2022
Yhtymävaltuusto 8.6.2022

SISÄLLYS

1	TOIMINTAKERTOMUS.....	4
1.1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	4
1.1.1.	Kuntayhtymän johtajan katsaus	4
1.1.2.	Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	6
1.1.3.	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys.....	16
1.1.4.	Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa	18
1.1.5.	Kuntayhtymän henkilöstö.....	22
1.1.6.	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	23
1.1.7.	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista.....	23
1.2	Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä	25
1.2.1	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoite	25
1.2.2	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävät ja vastuut	25
1.2.3	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arviointi ja raportointi vuodelta 2021	26
1.3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	27
1.3.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen	27
1.3.2	Toiminnan rahoitus.....	28
1.4	Rahoitusasema ja sen muutokset.....	29
1.5	Kokonaistulot ja –menot	30
1.6	Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet.....	31
2	TALOUSARVION TOTEUTUMINEN EUROTIEDOT	33
2.1	Tavoitteiden toteutuminen, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen.....	33
2.2	Käyttötalouden toteutuminen.....	33
2.2.1	Hallinto	33
2.2.2	Elinkeinojen kehittäminen.....	36
2.2.3	Seudullinen kuntapalvelutoimisto	37
2.2.4	Sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämiskeskus ja kuntaneuvotteluprosessi	38
2.2.5	Palvelutuotannon tavoitteiden toteutuminen	39
2.2.6	Sosiaali- ja terveystoimen hankkeet.....	44
2.2.7	Sosiaali- ja terveystoimen tuotanto	47
2.2.8	Käyttötalous yhteensä	65
2.3	Tuloslaskelmaosan toteutuminen	66
2.4	Investointien toteutuminen	66
2.5	Rahoitusosan toteutuminen.....	67

2.6	Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta.....	68
3	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT.....	73
3.1	Tuloslaskelma	73
3.2	Rahoituslaskelma.....	74
3.3	Tase.....	75
4	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT.....	76
5	PÄIVÄYS JA ALLEKIRJOITUKSET	85

LIITE

Henkilöstöraportti 2021

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1. Kuntayhtymän johtajan katsaus

Oulunkaaren kuntayhtymä on vastannut kaksitoista vuotta jäsenkuntiensa Iin, Pudasjärven, Utajärven ja Vaalan sosiaali- ja terveystalouden järjestämisestä ja tuottamisesta. Simon kunta liittyi kuntayhtymän jäseneksi vuoden 2011 alusta. Kuntayhtymä on tuottanut myös seudullisen kuntapalvelutoimiston palvelut vuodesta 2009 lähtien. Elinkeinojen kehittämistoiminta kuntayhtymän tuottamana päättyi vuonna 2019.

Kuntayhtymän strategia on voimassa vuoteen 2024 saakka. Kesäkuussa 2021 eduskunta hyväksyi hyvinvointialueuudistusta koskevat lait ja pitkään valmisteilla ollut sote-uudistus on nyt toteutumassa. Tämän seurauksena sosiaali- ja terveystalouden järjestämisvastuu siirtyy uusille hyvinvointialueille vuoden 2023 alusta lähtien ja samalla kuntayhtymän sote-tehtävät nykymuotoisena päättyvät. Kuntayhtymän strategian visiona on hyvinvointi syntyy yhdessä. Strategisiksi tavoitteiksi on määritelty oman ja läheisten hyvinvoinnin ja turvallisen arjen rakentaminen, vaikuttavat ennaltaehkäisevät ja varhaisen tuen palvelut sekä sujuvat, yhteen toimivat ja palvelutarpeita vastaavat palveluketjut. Lisäksi kuntayhtymätasoinen vaikuttavuus tukee yhteistyötä ja tasapainoista taloutta. Yhtenä strategisena tavoitteena on myös uudistuvat lähipalvelut. Yhteisenä päämääränä on kuntayhtymä haluttuna työpaikkana ja yhteistyökumppanina. Kuntayhtymässämme kehittäminen kuuluu kaikille. Digitaaliset palvelut turvaavat osaltaan arjen sujuvuutta. Arjen tuen palvelukokonaisuutta ryhdyttiin pilotoimaan vuonna 2021. Arvojamme ovat yhdessä tekeminen, vaikuttava osallisuus sekä rohkea kehittäminen. Kuntayhtymän strategisissa päämäärissä on huomioitu kansalliset linjaukset sote-uudistuksen tavoitteisiin liittyen. Strategian toimeenpano konkretisoituu kuntien yhteisessä palvelujen järjestämissopimuksessa ja palvelutuotannon valmistelemassa palvelujen toimeenpano-ohjelmassa.

Koronapandemian hoitamisen haasteet jatkuivat myös vuonna 2021 ja sillä on ollut vaikutusta kuntalaisten palvelutarpeisiin, henkilöstömenoihin ja työntekijöiden työssä jaksamiseen. Osalla kuntayhtymän työntekijöistä on etätyöjakso jatkunut jo keväästä 2020 lähtien. Sote-toiminnan sisällöllinen kehittäminen on kytkeytynyt Tulevaisuuden sote -keskushankkeiden kehittämistyöhön. Kehittämistiimi uudistui ja kehittämistoimintaa toteutettiin kolmen teeman mukaisesti omistajaohjauksen neuvottelukunnan, kuntien ja Oulunkaaren hyvinvointijohtamisen verkoston ja Oulunkaaren kehittäjäverkoston toimesta.

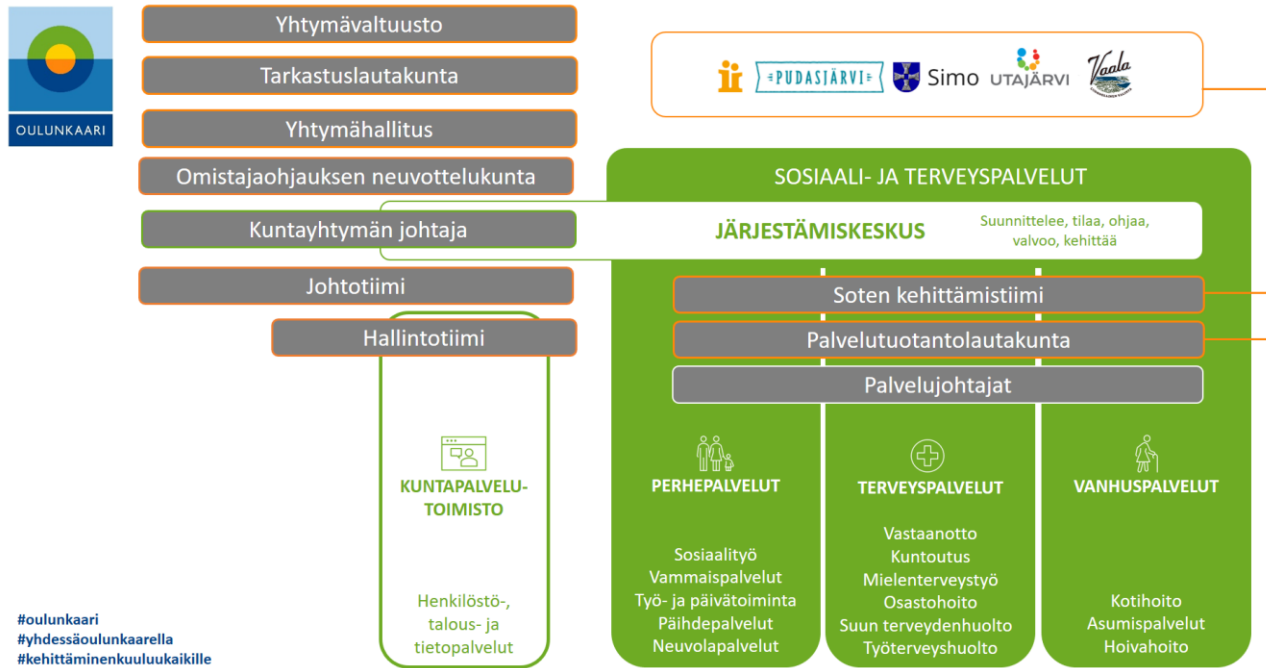
Vuoden 2021 tilinpäätös on koko kuntayhtymän tasolla ylijäämäinen 1.610.444,27 euroa. Sosiaali- ja terveystalouden kulut kasvoivat vuoden 2020 tilinpäätökseen verrattuna 3,0 %. Erikoissairaanhoidon kulut nousivat 1,1 % ja oman toiminnan kulut kasvoivat 3,8 %. Koronasta aiheutui vuodelle 2021 lisämenoja 1,5 M€ eli saman verran kuin vuodelle 2020. Vuodelle 2021 ei ole arviointia koronan hoidosta aiheutuneita tulomene-tyksiä. STM:n myöntämää korona-avustusta vuodelle 2021 on arvioitu saatavan 3,2 M€.

Kuntatalouden haasteet heijastuvat Oulunkaarelle mm. ikääntyvän väestön palvelutarpeiden kysynnän kasvun myötä. Oman toiminnan ostopalvelujen kysyntää kasvattaa erityistä tukea tarvitsevien kuntalaisten palvelutarpeet mm. lastensuojelussa. Väestön palvelutarpeiden kasvu edellyttää jatkuvaa palvelurakenteen tarkastelua. Lastensuojelussa ja oppilashuollossa on ollut käynnissä valtion rahoittamia erillishankkeita. Myös henkilöstömääriä on tarkistettu henkilöstömitoitussuosituksiin liittyen.

Kiitos kaikille kuluneesta vuodesta ja hyvästä yhteistyöstä kuntalaisten palvelujen turvaamisessa. Vuosi 2022 jatkuu työntäyteisenä hyvinvointialueuudistuksen toimeenpanoon valmistautuessa. Kuntapalvelutoimiston tulevaisuus -projektissa vuoden 2022 aikana selviää kuntapalvelutoimiston jatko ja mikäli jäsenkunnat siirtävät kuntapalvelutoimiston palvelut in house -toimijoille vuoden 2023 alussa, käynnistää se kuntayhtymän purun. Simon palvelujen tuottaminen osana Lapin hyvinvointialueen järjestämisvastuuta selvitetään vuoden 2022 kevään aikana.

Leena Pimper-Koivisto
kuntayhtymän johtaja

1.1.2. Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset



Yhtymävaltuusto vuonna 2021

Yhtymävaltuusto kokoontui vuoden 2021 aikana viisi kertaa ja käsitteli 52 pykälää.

Hallituksen puheenjohtajan ja kuntayhtymän johtajan on oltava valtuustossa läsnä. Heidän poissaolonsa ei kuitenkaan estä asioiden käsittelyä. Hallituksen ja tarkastuslautakunnan jäsenillä sekä toimialajohtajilla on kokouksissa läsnäolo-oikeus. Edellä mainituilla henkilöillä on oikeus ottaa osaa keskusteluun, mutta ei päätöksen tekemiseen, jolleivät he ole samalla valtuustoedustajia.

Puheenjohtajisto

Jokela Jari-Jukka, puheenjohtaja li

Leinonen Tuomo, 1. varapuheenjohtaja Simo

Veivo Sointu, 2. varapuheenjohtaja Pudasjärvi

Varsinainen jäsen

li

Alaraasakka Aili-Marja

Jokela Jari-Jukka

Kaarre Martti

Kivelä Tauno

Mäenpää Sanna

Turtinen Maire

Valaja Sanna

Varajäsen

Södö Kati

Pyörälä Juuso

Haapaniemi Heli-Hannele

Liedes Teijo

Kaisto Mervi

Jakku-Hiivala Johanna

Hekkala Hannes

Pudasjärvi

Hyttinen Veikko

Kälkäjä Mari

Oinas-Panuma Eero

Pohjanvesi Tapio

Ruokangas Mauno

Lantto Marja

Talala Reijo

Kortesalmi Pentti

Riekki Vesa
Törmänen Anni-Inkeri
Veivo Sointu

Vähäkuopus Timo
Ronkainen Onerva
Haataja Auri, 23.4.2021 alkaen Loukusa Sinikka

Simo

Kumpuniemi Elina
Lämsä Seppo
Rissanen Maritta
Simoska Raimo
Leinonen Tuomo

Veittikoski Anu
Ylikärppä Pirkko
Alanaatu-Haapaniemi Leena
Kuusela Tapani
Veittikoski Marko

Utajärvi

Huhtanen Minna
Juntunen Risto
Moilanen Ahti
Räisänen Pentti
Tuovinen Reetta

Pinoniemi Anja
Savolainen Kai
Kamula Pertti
Paavola Maija
Vääräniemi Antti

Vaala

Kilpeläinen Auvo
Kymäläinen Paula
Leinonen Jenna
Roivainen Jouko
Välinen Pekka

Väyrynen Pertti
Juka-Lämsä Marika
Paakkari Miia
Kemppainen Pentti
Heikkinen Heikki

Yhtymävaltuusto 1.9.2021 alkaen

Puheenjohtajisto

Tavia Esko, puheenjohtaja Simo
Nivala Kaisa, 1. varapuheenjohtaja Pudasjärvi
Virkkunen Reijo, 2. varapuheenjohtaja Vaala

Varsinainen jäsen

Ii

Alaraasakka Aili-Marja
Jokela Jari-Jukka
Keltamäki Seppo
Kivelä Tauno
Koskela Markku
Valaja Sanna
Ylitalo Martti

Varajäsen

Matikainen Anne
Pyörälä Juuso
Säkkinen Risto
Turtinen Maire
Kurttila Jussi
Södö Kati
Hamari Tuula

Pudasjärvi

Kosamo Henna
Nivala Kaisa
Oinas-Panuma Olga
Paavola Urpo

Lohilahti Jouko
Ronkainen Onerva
Veivo Sointu
Väyrynen Mirka

Talala Reijo	Koivukangas Jouni
Tihinen Antti	Ikonen Eija
Vengasaho Jouni	Kortetjärvi Paavo

Simo

Karhu Minna	Kalmakoski Jouni
Leinonen Tuomo	Marttila Tuomo
Puotiniemi Tiina	Silvennoinen Jouko
Tavia Esko	Kuusela Tapani
Tihinen Elisa	Ordeltova Marie

Utajärvi

Kauppinen Sanna	Savolainen Kai
Koistinen Maija	Rikkola Jaakko
Merilä Asko	Paavola Maija
Pentinpuro Pasi	Tuovinen Reetta
Väisänen Tommi	Kokko Raili

Vaala

Haataja Antti	Väyrynen Pertti
Leinonen Aino	Juka-Lämsä Marika
Pärkkä Leena-Kaisa	Lukin Tarja
Valkovirta Pauliina	Ratava Bertta
Virkkunen Reijo	Tikanoja Janne

Tarkastuslautakunta 2021

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2021 kuusi kertaa ja käsitteli 39 pykälää.

Lautakunnan kokouksissa tilintarkastajalla on läsnäolo- ja puheoikeus. Lisäksi tilintarkastaja voi toimia lautakunnan sihteerinä, mikäli lautakunta ei toisin määrää. Tilintarkastajalla ja lautakunnan määräämillä luottamushenkilöillä ja viranhaltijoilla on velvollisuus olla läsnä lautakunnan kokouksessa lautakunnan niin päättäessä.

Yhtymähallitus ei voi määrätä edustajaansa lautakunnan kokouksiin.

Varsinainen jäsen

Ii

Alaraasakka Aili-Marja, varapj.

Varajäsen

Jokela Jari-Jukka

Pudasjärvi

Heikkilä Juha

Parkkisenniemi Hilka

Simo

Heikkilä Marja-Leena

Onkalo Tuomo

Utajärvi

Juntunen Risto, pj.

Paavola Maija

Vaala

Nikkanen Taisto

Moilanen Kalle

Tarkastuslautakunta 1.9.2021 alkaen**Varsinainen jäsen****Varajäsen****Ii**

Alaraasakka Aili-Marja, pj.

Paakkola Simo

Pudasjärvi

Vainio Taina

Heikkilä Juha

Simo

Kalmakoski Jouni

Ylikärppä Pirkko

Utajärvi

Väisänen Tommi

Kupsala Niina

Vaala

Valkovirta Pauliina, varapj.

Ratava Lauri

Oulunkaaren vastuullisena tilintarkastajana on toiminut Tiina Mikkonen-Brännkärr BDO Auditor Oy:stä. Tarkastuslautakunnan sihteerinä toimi kuntayhtymän toimistosihteeri.

Yhtymähallitus 2021

Yhtymähallitus kokoontui vuonna 2021 yhteensä 11 kertaa ja käsitteli 166 pykälää.

Yhtymähallituksen kokouksessa on läsnäolo- ja puheoikeus yhtymävaltuuston puheenjohtajalla, varapuheenjohtajilla, jäsenkuntien kunnanjohtajilla sekä järjestämiskeskuksen henkilöstöllä.

Puheenjohtajisto

Kemppainen Pentti, puheenjohtaja Vaala

Tapio Helka, varapuheenjohtaja Ii

Varsinainen jäsen**Varajäsen****Ii**

Liedes Teijo

Turtinen Maire

Maalismaa Maila

Jeronen Merja

Pakonen Ilkka

Kehus Reijo

Tapio Helka

Kaleva Oili

Pudasjärvi

Lantto Marja	Oinas-Panuma Eero
Pohjanvesi Tapio	Ikonen Eija
Tihinen Paavo	Tihinen Antti
Törmänen Anni-Inkeri	Kälkäjä Mari

Simo

Hamari Helena	Nurmela Lotta
Simoska Raimo	Leinonen Tuomo

Utajärvi

Kamula Pertti	Moilanen Ahti
Pirttikoski Eero	Tuovinen Reetta

Vaala

Ahokas Marja	Malo Kaarina
Kemppainen Pentti	Karjalainen Esa

Yhtymähallitus 1.9.2021 alkaen**Puheenjohtajisto**

Jokela Jari-Jukka, puheenjohtaja li
Merilä Asko, varapuheenjohtaja Utajärvi

Varsinainen jäsen**li**

Jokela Jari-Jukka	Koskela Pekka
Kaleva Oili	Häkkilä Taina
Liedes Teijo	Tiira Leena
Turtinen Anna	Kurttila Jussi

Varajäsen**Pudasjärvi**

Koivula Marko	Riekkä Vesa
Lantto Marja	Oinas-Panuma Olga
Paavola Urpo	Väyrynen Mirka
Törmänen Anni-Inkeri	Kälkäjä Mari

Simo

Hamari Helena	Tikka Hanna
Puotiniemi Tiina	Silvennoinen Jouko

Utajärvi

Kamula Pertti	Moilanen Ahti
Merilä Asko	Pinoniemi Anja

Vaala

Ahokas Marja	Kylmänen Tiina
Roivainen Jouko	Mankinen Olli-Pekka

Johtotiimi 2021

Timonen Tomi, kaupunginjohtaja Pudasjärvi
Sormunen Anne, kunnanjohtaja Utajärvi
Alatossava Ari, kunnanjohtaja Ii
Raiskila Miira, kunnanjohtaja Vaala
Marttila Vivi, kunnanjohtaja Simo
Pimper-Koivisto Leena, kuntayhtymän johtaja, Oulunkaari
Klasila Mirja, hallintojohtaja, Oulunkaari

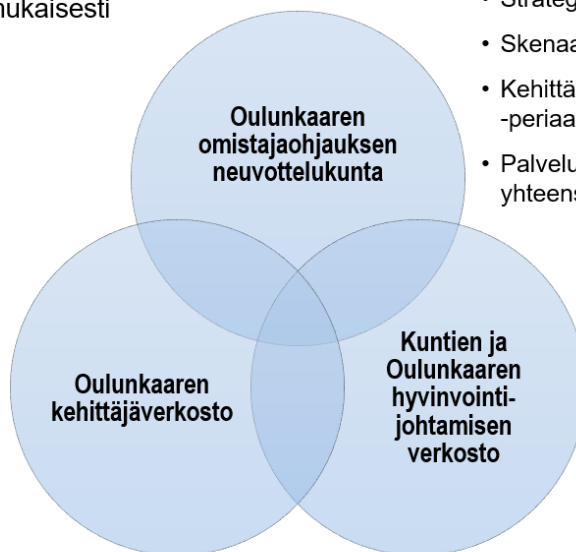
Hallintotiimi 2021

Junnila Annastiina, Iin kunta 16.9.2021 asti ja vs. 17.9.2021 alkaen Kosonen Anu
Turpeinen Seija, Pudasjärven kaupunki
Vaittinen Maria, Simon kunta
Päivi Keltanen Utajärven kunta
Niskanen Ari, Vaalan kunta
Klasila Mirja, Oulunkaaren kuntayhtymä
Silvola Merja, Oulunkaaren kuntayhtymä 4.5.2021 asti; Sanna Paaso 5.7.- 8.11.2021 ja Iina Hand 7.12.2021 alkaen
Veijola Tarja, Oulunkaaren kuntayhtymä 25.4.2021 asti; Paula Leinonen 26.4.-5.9.2021 ja Anne Sipola 6.9.2021 alkaen
Kangas Jenny, Oulunkaaren kuntayhtymä
Ojala Marko, Oulunkaaren kuntayhtymä
Saglammer Sanni, Oulunkaaren kuntayhtymä
Piri Jouni, Oulunkaaren kuntayhtymä
Kaukonen Erkkä, Oulunkaaren kuntayhtymä

Kehittämistiimi uudistuu:

Kehittämistoimintaa viedään jatkossa eteenpäin kolmen teeman mukaisesti

- Sisältöihin ja rakenteisiin liittyvä integroitu kehittämistyö
- Tulevien hyvinvointi-alueiden käynnistymiseen valmistautuminen, Pohjois-Pohjanmaan ja Lapin kehittämishankkeet
- Oulunkaaren kehittämishankkeet
- Muutoksen tuki



- Strategiset kehittämislinjaukset
- Skenaariotyöskentely
- Kehittäminen kuuluu kaikille -periaatteen varmistaminen
- Palvelutarpeiden ja resurssien yhteensovittaminen
- Hyte-kehittämistyön linjaukset ja toimeenpanon tuki
- Kuntaneuvottelu-prosessin tuki
- Yhdyspintatyöskentely



Tavoitteet: Sisältöihin ja rakenteisiin liittyvä integroitu kehittämistyö | Tulevien hyvinvointi-alueiden käynnistymiseen valmistautuminen, Pohjois-Pohjanmaan ja Lapin kehittämishankkeet | Oulunkaaren kehittämishankkeet | Muutoksen tuki

Kanavat: Sote-uudistuksen henkilöstöinfot | Esimiesinfot | Oulunkaaren some | Sisäiset ja ulkoiset tapahtumat ja tempaukset | Intra

Palvelutuotantolautakunta 2021

Palvelutuotantolautakunta julkinen kokoontui yhteensä 11 kertaa ja käsitteli 127 pykälää. Palvelutuotantolautakunta salaiset kokoontui 11 kertaa ja käsitteli 90 pykälää.

Palvelutuotantolautakunnan kokouksessa on läsnäolo- ja puheoikeus yhtymähallituksen puheenjohtajalla, jäsenkuntien kunnanjohtajilla ja järjestämiskeskuksen henkilöstöllä.

Puheenjohtajisto

Savolainen Kai, puheenjohtaja Utajärvi

Honkanen Erkki, 1. varapuheenjohtaja Pudasjärvi

Kivirinta Arto, 2. varapuheenjohtaja Vaala

Varsinainen jäsen

Ii

Jokela Jari-Jukka

Södö Heidi

Kivelä Tauno

Liedes Teijo

Varajäsen

Hekkala Hannes

Jyrkäs Mervi

Fäldt Eila

Turtinen Maire

Pudasjärvi

Ekdahl Aune

Marja Lantto 26.5.2021 alkaen

Honkanen Erkki

Talala Reijo

Veivo Sointu

Kinnunen Pekka

Ruokangas Mauno

Tuohimaa Ruut

Väyrynen Mirka

Simo

Leskinen Tarja

Lämsä Seppo

Kuusela Tapani

Ylikärppä Pirkko

Utajärvi

Kokko Raili

Savolainen Kai

Perttunen Toivo

Mikkonen Mari

Vaala

Keränen Meeri

Kivirinta Arto

Niemelä Marja

Heikkinen Heikki

Palvelutuotantolautakunta 1.9.2021 alkaen

Veivo Sointu, puheenjohtaja Pudasjärvi

Karjalainen Esa, 1. varapuheenjohtaja Vaala

Kaarnalinna Saara, 2. varapuheenjohtaja Simo

Varsinainen jäsen

Ii

Hyvönen Petri

Keränen Kirsti 3.11.2021 alkaen

Matikainen Anne

Nevalainen Pekka

Turtinen Maire

Varajäsen

Keränen Kirsti

Hyvönen Petri 3.11.2021 alkaen

Häkkilä Taina

Kehus Reijo

Teijo Liedes

Pudasjärvi

Kinnunen Pekka

Riepula Ismo

Pääaho Anne

Jouko Lohilahti

Talala Reijo
Veivo Sointu

Jouni Koivukangas
Anne Niskasaari

Simo

Kaarnalinna Saara
Karhu Minna

Veittikoski Anu
Kalmakoski Jouni

Utajärvi

Koistinen Maija
Soronen Heikki

Savolainen Kai
Kauppinen Sanna

Vaala

Karjalainen Esa
Schroderus Janne

Keränen Meeri
Lämsä Sami

Omistajaohjauksen neuvottelukunta

Kuntalain 46 §:n mukaisen omistajaohjauksen toteuttamiseksi toimii omistajaohjauksen neuvottelukunta, johon kuuluvat jäsenkuntien kuntajohtajat, kunnan-/kaupunginhallituksen puheenjohtajat, kunnan-/kaupunginvaltuustojen puheenjohtajat, kuntayhtymän johtava viranhaltija sekä hallituksen puheenjohtaja ja ensimmäinen varapuheenjohtaja.

Neuvottelukunta on kokoontunut kuusi kertaa ja yksi seminaari, lisäksi omistajayhteistyökokous on ollut kolme kertaa. Puheenjohtajana on toiminut 23.9.2021 asti Esa Karjalainen Vaalasta ja varapuheenjohtajana Pentti Tuovinen Utajärveltä. 23.9.2021 alkaen puheenjohtajana on toiminut Pentti Tuovinen Utajärveltä ja varapuheenjohtajana Johannes Tuomela listä.

Omistajaohjauksen neuvottelukunta 31.8.2021 asti

Ii

Teijo Liedes, Iin kunnanvaltuuston puheenjohtaja
Johannes Tuomela, Iin kunnanhallituksen puheenjohtaja
Ari Alatossava, Iin kunnanjohtaja, kokouksen puheenjohtaja

Pudasjärvi

Mari Kälkäjä, Pudasjärven kaupunginvaltuuston puheenjohtaja
Anni-Inkeri Törmänen, Pudasjärven kaupunginhallituksen puheenjohtaja
Tomi Timonen, Pudasjärven kaupunginjohtaja

Simo

Martti Ruotsalainen, Simon kunnanvaltuuston puheenjohtaja
Helena Hamari, Simon kunnanhallituksen puheenjohtaja
Vivi Marttila Simon kunnanjohtaja

Utajärvi

Eero Pirttikoski, Utajärven kunnanvaltuuston puheenjohtaja
Pentti Tuovinen, Utajärven kunnanhallituksen puheenjohtaja

Anne Sormunen, Utajärven kunnanjohtaja

Vaala

Pekka Välinen, Vaalan kunnanvaltuuston puheenjohtaja
Esa Karjalainen, Vaalan kunnanhallituksen puheenjohtaja
Miira Raiskila, Vaalan kunnanjohtaja

Oulunkaari

Jari-Jukka Jokela, yhtymävaltuuston puheenjohtaja
Pentti Kemppainen, yhtymähallituksen puheenjohtaja
Helka Tapio, yhtymähallituksen varapuheenjohtaja
Leena Pimper-Koivisto, kuntayhtymän johtaja
Mirja Klasila, hallintojohtaja, kokouksen sihteeri

Omistajaohjauksen neuvottelukunta 1.9.2021 alkaen

Ii

Johannes Tuomela, Iin kunnanvaltuuston puheenjohtaja
Ilkka Pakonen, Iin kunnanhallituksen puheenjohtaja
Ari Alatossava, Iin kunnanjohtaja, kokouksen puheenjohtaja

Pudasjärvi

Olga Oinas-Panuma, Pudasjärven kaupunginvaltuuston puheenjohtaja
Vesa Riekkö, Pudasjärven kaupunginhallituksen puheenjohtaja
Tomi Timonen, Pudasjärven kaupunginjohtaja

Simo

Esko Tavia, Simon kunnanvaltuuston puheenjohtaja
Hanna Tikka, Simon kunnanhallituksen puheenjohtaja
Vivi Marttila, Simon kunnanjohtaja

Utajärvi

Kai Savolainen, Utajärven kunnanvaltuuston puheenjohtaja
Pentti Tuovinen, Utajärven kunnanhallituksen puheenjohtaja
Anne Sormunen, Utajärven kunnanjohtaja

Vaala

Pekka Välinen, Vaalan kunnanvaltuuston puheenjohtaja
Esa Karjalainen, Vaalan kunnanhallituksen puheenjohtaja
Miira Raiskila, Vaalan kunnanjohtaja

Oulunkaari

Esko Tavia, yhtymävaltuuston puheenjohtaja
Jari-Jukka Jokela, yhtymähallituksen puheenjohtaja
Alpo Merilä, yhtymähallituksen varapuheenjohtaja
Leena Pimper-Koivisto, kuntayhtymän johtaja
Mirja Klasila, hallintojohtaja, kokouksen sihteeri

1.1.3. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

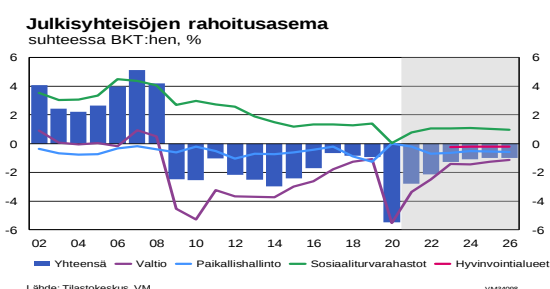
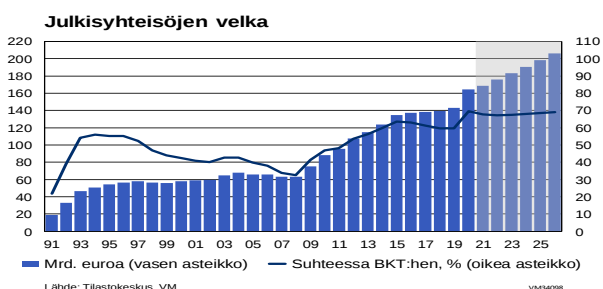
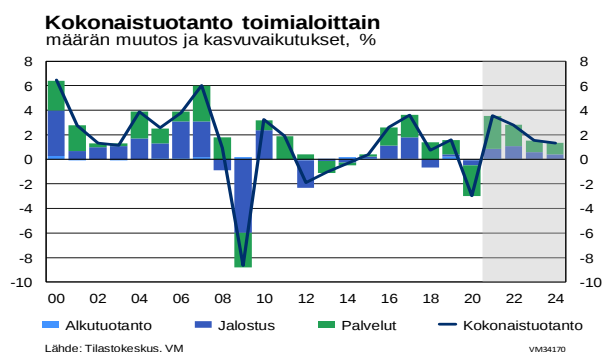
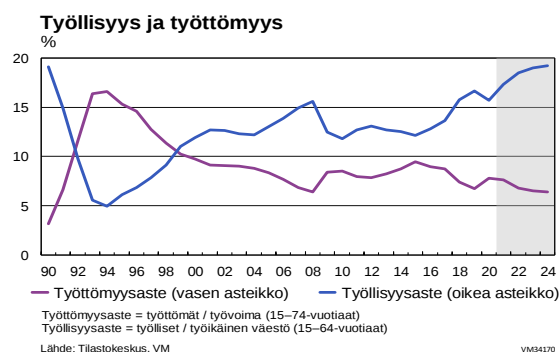
Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön taloudellisen katsauksen mukaan BKT:n arvioidaan kasvavan 3,4 % v. 2021. Covid-19-pandemian pahentuminen vuoden 2021 lopulla lisää taloudenpitäjien epävarmuutta ja hidastaa talouskasvua tilapäisesti vuodenvaihteen ympärillä. BKT:n kasvu pysyy 3,0 prosentissa v. 2022, sillä usealla toimialalla tuotanto on edelleen pandemiaa edeltävän tason alapuolella. Talouden kasvu kuitenkin hidastuu ja BKT:n arvioidaan kasvavan 1,5 % v. 2023 ja 1,4 % v. 2024.

Ennusteissa oletetaan, että tautitilanteen heikentyminen hidastaa talouden toipumista vain hetkellisesti. Taudinkehitykseen, virusmuunnoksiin sekä rokotekattavuuteen liittyvä epävarmuus on uudelleen lisääntynyt.

Energian hinta pitää inflaatiota yllä vuodenvaihteen ympärillä ja kääntyy vähitellen alenevaksi vuoden 2022 aikana. Nopean inflaation taustalla on sekä kysyntä- että tarjontapuolen tekijöitä. Inflaation nousun oletetaan jäävän tilapäiseksi kysyntä- ja tarjontahäiriöiden vähitellen helpottaessa.

Julkisen talouden alijäämä pienenee voimakkaasti vuosina 2021-2023. Alijäämä ei kuitenkaan poistu kokonaan ripeän talouskasvun aikana. Myös velka suhteessa bruttokansantuotteeseen laskee väliaikaisesti talouden elpyessä ja alijäämän pienentyessä. Talouskasvun hidastuessa velkasuhde kääntyy uudelleen kasvuun.



(Lähde teksti ja kuvat: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2021, 20.12.2021)

Kuntien ja kuntayhtymien taloudellinen tilanne

Kuntien ja kuntayhtymien toimintakate heikkeni 3,5 prosenttia (1,1 mrd. euroa) v. 2021.

Toimintakulut kasvoivat 7,7 prosenttia vuonna 2021 (3 000 milj. euroa)

- Väestön ikärakenteen muutos lisäsi kuntien peruspalveluiden palvelutarvetta noin 0,3 %-yksikköä.

- Sanna Marinin hallituksen tehtävien laajennukset +112 milj. euroa
- Koronapandemian vuoksi Suomessa vallitsi poikkeusolot 1.3.-27.4.2021, minkä lisäksi alkuvuonna ja loppuvuonna asetettiin alueellisia rajoitustoimia. Rajoitustoimet ovat pienentäneet joitakin kuluja, mutta vähäisemmässä määrin kuin vuonna 2020. Hoitovelan arvioidaan kuitenkin kasvaneen yhä.
- Koronapandemian hoito on kasvattanut kuntien työvoimatarvetta ja lisännyt kuluja merkittävästi. Kasvua esimerkiksi palkoissa, palvelujen ja materiaalien ostoissa.
- Palkkaratkaisun sopimuskorotukset 1,8 % (+300 milj. euroa)
- Työmarkkinatuen kustannukset nousivat 12,5 prosentilla (+57 milj. euroa)
- Kuntatyönantajan sosiaalivakuutusmaksut +0,3 %-yksiköllä (+60 milj. euroa)

Toimintatuotot kasvoivat 21,4 % (noin 2 000 milj. €)

- Valtion korona-avustukset ja muut kehityshankkeet kasvattivat kuntien ja sh-piirien saamia avustuksia, mikä näkyi toimintatuottojen voimakkaana kasvuna.
- Varhaiskasvatusmaksuja alennettiin 1.8.2021 lähtien: -30 milj. euroa
- Sote-asiakasmaksulain uudistus vähensi asiakasmaksuja noin 18 milj. eurolla vuonna 2021

Verotulot kasvoivat 6,5 % (noin 1500 milj.€) ja valtionosuudet heikkenivät 8,4 % (n. 920 milj€). Vuosikate heikkeni 6,4 % (noin 300 milj.€) ja tilikauden tulos heikkeni n. 240 milj.euroa.

Lähde: Kuntaliitto, Valtiokonttori, valtiovarainministeriö 4.2.2022

Sosiaali- ja terveyspalveluiden nettomenot

Muun muassa etäisyydet, työllisyys, väestön muutos ja ikärakenne, sekä kunnan tarjoamien palvelujen osuus näkyvät asukaskohtaisissa soten nettokustannuksissa. Suomen sosiaali- ja terveystoiminnan nettokustannukset olivat 3632 €/as vuonna 2020, Pohjois-Pohjanmaalla 3630 €/as ja Lapissa 4358 €/as. Oulunkaarella soten nettokustannukset olivat vuonna 4301 €/as ja jäsenkunnittain li 3667 €/as, Pudasjärvi 4860 €/as, Simo 4229 €/as, Utajärvi 4514 €/as ja Vaala 5483 €/as. Tiedot perustuvat Tilastokeskuksen Kuntataloustilastoon 2020.

Työllisyys

Joulukuun työllisyyskatsauksen mukaan Pohjois-Pohjanmaan työttömyysaste 10,9 % on lähes koko maan keskimääräisen arvon 10,5 % tasolla. Luku sisältää myös kokoaikaisesti lomautetut henkilöt. Työttömiä työnhakijoita oli joulukuussa 20 prosenttia vähemmän kuin edellisellä vuonna, suhteellinen vähennys on maan keskitasoa suurempi. Pohjois-Pohjanmaalla työttömyys on vähentynyt vuoden aikana kaikilla seuduilla, Oulunkaaren seutukunnassa oli alueen korkein työttömyysaste (12,9 %) joulukuun lopussa vähentyen vuodentakaisesta 16 prosentilla. (TEM, työnvälitystilasto, joulukuu 2021)

Väestö

Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan Oulunkaaren kuntayhtymän jäsenkuntien väkiluku vuonna 2021 väheni 199 henkilöllä, väkiluku pieneni muissa kunnissa paitsi lin kunnassa, jossa luku pysyi lähes samana aiempaan vuoteen verrattuna.

Asukasluku	2017	2018	2019	2020	2021	Muutos 20-21, hlö	Muutos 20-21, %
Ii	9 966	9 862	9 844	9 848	9 912	64	0,6 %
Pudasjärvi	8 103	7 990	7 873	7 779	7 678	-101	-1,3 %
Simo	3 110	3 045	2 988	2 950	2 904	-46	-1,6 %
Utajärvi	2 768	2 702	2 676	2 619	2 568	-51	-1,9 %
Vaala	2 941	2 869	2 792	2 737	2 672	-65	-2,4 %
Yhteensä	26 888	26 468	26 173	25 933	25 734	-199	-0,8 %

Väkiluku 31.12. *2021 ennakkotieto. Lähde: Tilastokeskus.

1.1.4. Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

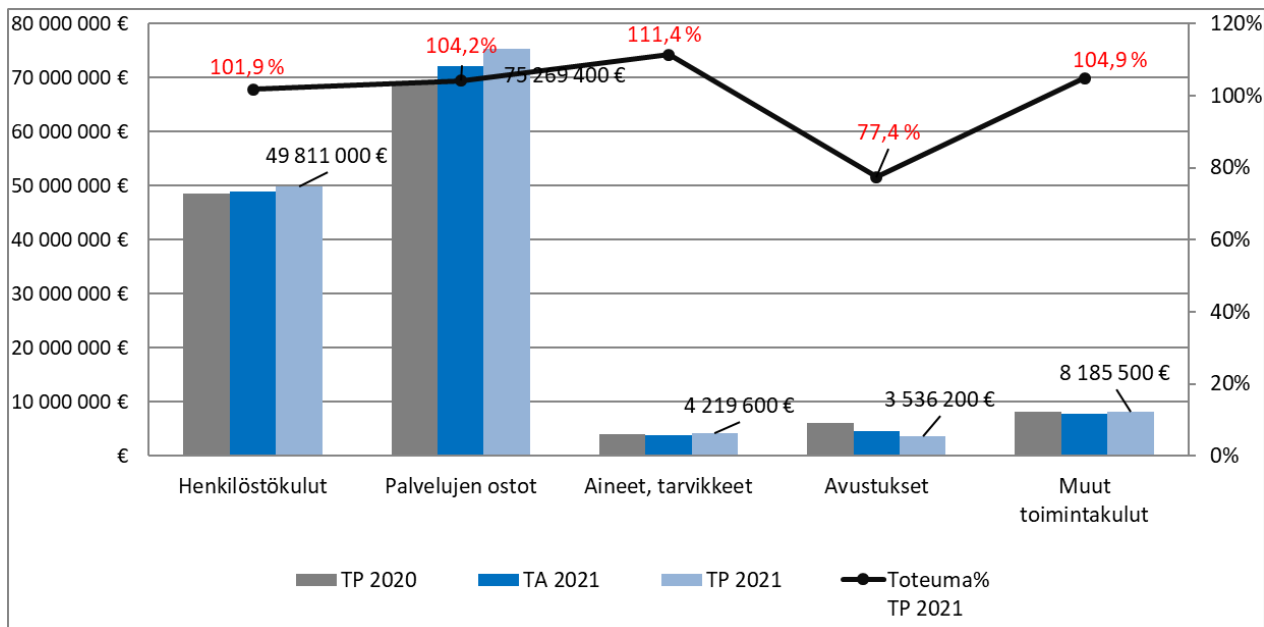
Tilinpäätöksessä kaikki menot yhteensä nousivat 4,0 % ja 5,4 miljoonaa euroa verrattuna edelliseen vuoteen. Sisäiset erät olivat yhteensä 9,1 M€ (v.2020 7.0 M€). AURA-tilastoinnista johtuen palveluluokan väliset sisäiset myynnit ja ostot kirjattiin ensimmäinen kerran vuoden 2021 aikana ja sen vaikutus oli 2,1 M€, nettoon sen vaikutus on +-0. Ulkoiset menot nousivat 3,3 M€ eli 2,6 %. Sosiaali- ja terveystalouden oman toiminnan menot nousivat 3,8 % eli noin 3,5 miljoonaa euroa, ja erikoissairaanhoidon kustannukset nousivat 1,1 % eli n. 0,4 miljoonaa euroa. Koko sosiaali- ja terveystalouden tuotannon kustannukset nousivat 3,0 % eli 3,9 miljoonaa euroa. Korona toi vuodelle 2021 lisämenoja 1,5 M€ eli saman verran kuin vuodelle 2020. Vuodelle 2021 ei ole arvioitu tulomenetyksiä ja ne olivat v.2020 n. 0,4 M€. STM:n myöntämää korona-avustusta vuodelle 2021 on arvioitu saatavan 3,2 M€. Palkkoja harmonisoitiin vuonna 2020 n. 0,64 M€.

SITOVAT TASOT ULKOISET JA SISÄISET MENOT	TP 2020	TP 2021	Muutos, €	Muutos, %
Hallinto	1 811 000	2 068 000	257 000,00	14,2
Elinkeinojen kehittäminen	88 000	0	-88 000,00	-100,0
Seudullinen kuntapalvelutoimisto	3 687 000	4 366 000	679 000,00	18,4
Sosiaali- ja terveystalouden järjestämiskeskus	757 000	1 474 000	717 000,00	94,7
Sosiaali- ja terveystalouden tuotanto	129 249 000	133 113 000	3 864 000,00	3,0
Käyttötalous yhteensä	135 592 000	141 022 000	5 430 000,00	4,0

Sitovien tasojen ulkoiset ja sisäiset kulut 2020–2021.

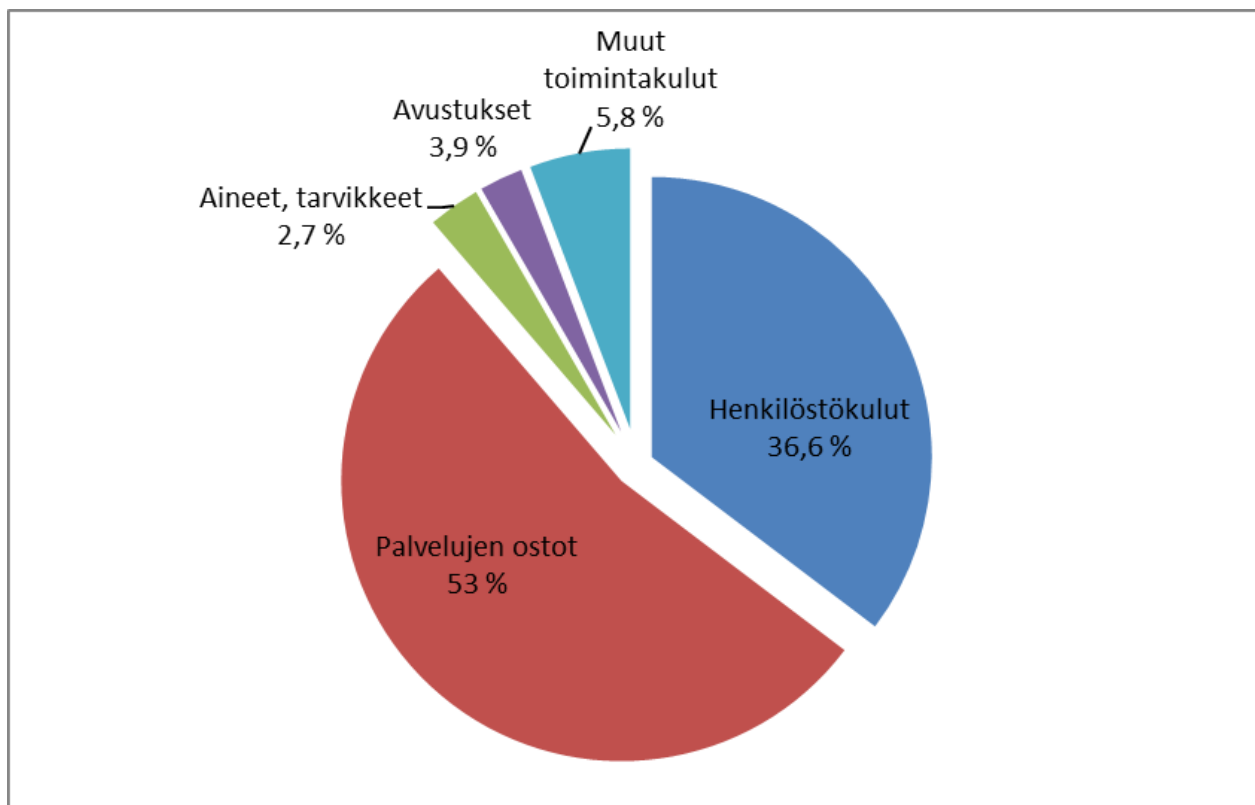
SOSIAALI- JA TERVEYSTALOUDELLIEN TUOTANTO ULKOISET JA SISÄISET MENOT	TP 2020	TP 2021	Muutos, €	Muutos, %
Oma tuotanto sis palvelutuotantolautakunta	91 468 000	94 928 000	3 460 000,00	3,8
Erikoissairaanhoido	37 780 000	38 184 000	404 000,00	1,1
Sosiaali- ja terveystalouden tuotanto yht	129 248 000	133 113 000	3 865 000,00	3,0

Sosiaali- ja terveystalouden tuotannon ulkoiset ja sisäiset kulut 2020–2021.



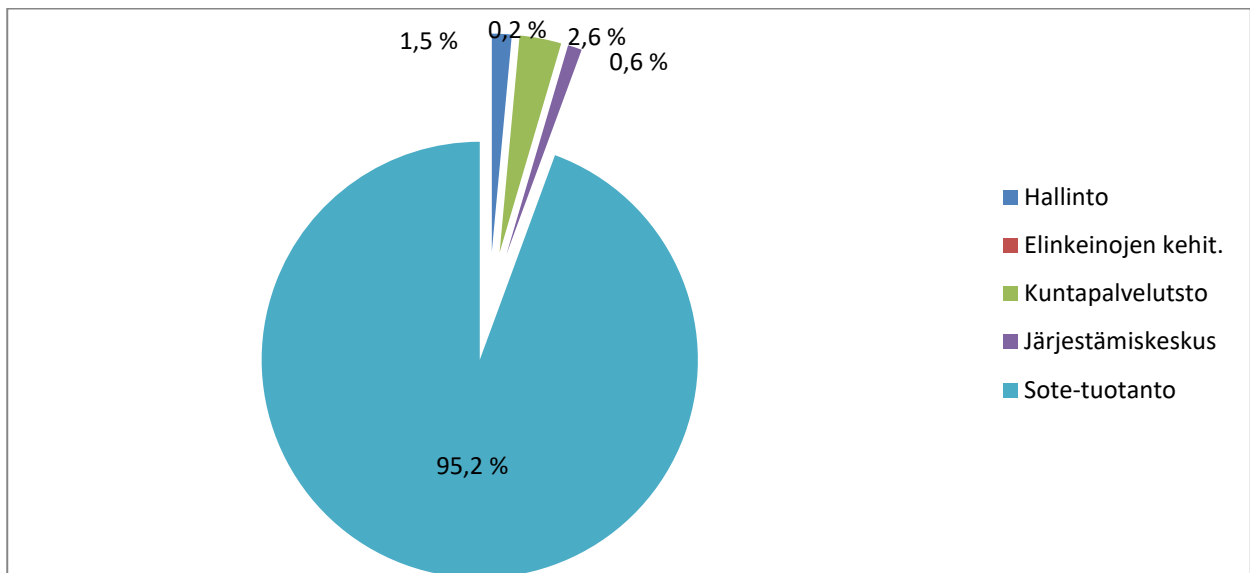
Kulujen kehitys ja toteutumaprosentti 2021. Kuvaajassa oleva eurotiedot ovat TP 2021.

Talousarvio ja lisämäärärahat huomioiden henkilöstökulut ylittivät budjetin n. 693.000 eurolla. Koko Oulunkaaren palvelujen ostoissa on alitusta talousarvioon verrattuna n. 1.561.000 euroa. Erikoissairaanhoidon palvelujen ostot alittivat budjetin n. 2.037.000 eurolla, oman toiminnan palvelujen ostoissa on ylitystä n. 1.119.000 euroa.

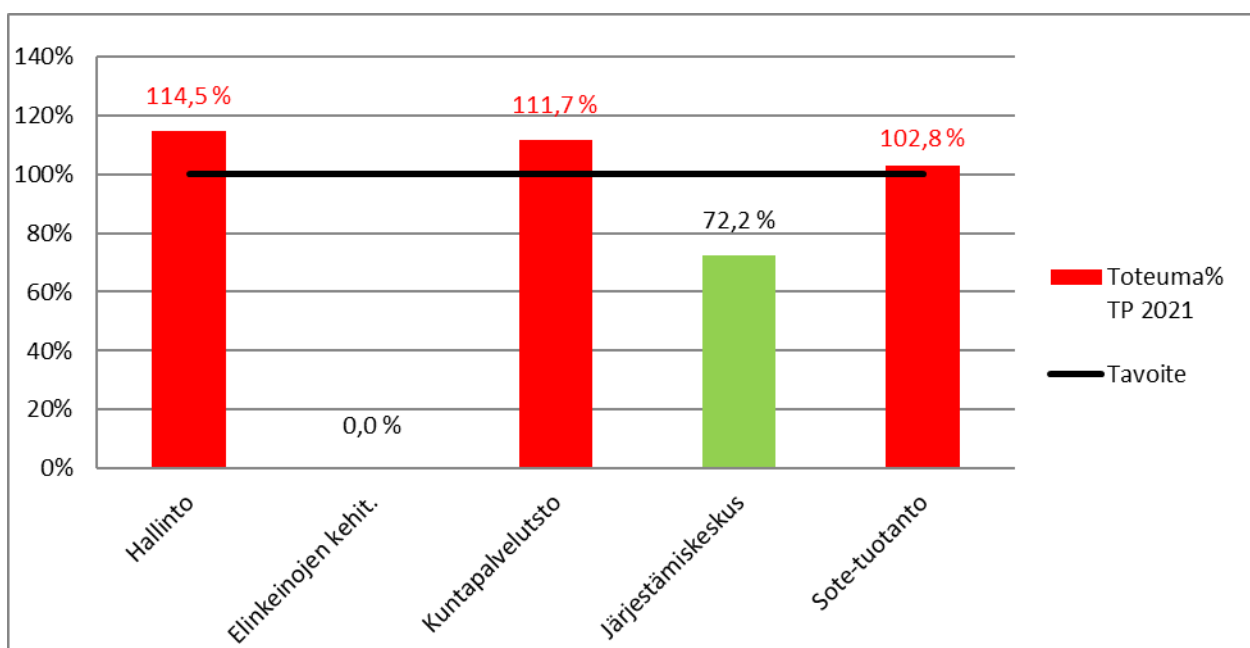


Oulunkaaren kaikkien kulujen jakaumaprosentti vuodelta 2021.

Vuoden 2021 kululajien suhteelliset osuudet kaikista kustannuksista ovat säilyneet ennallaan verrattuna vuoteen 2021.



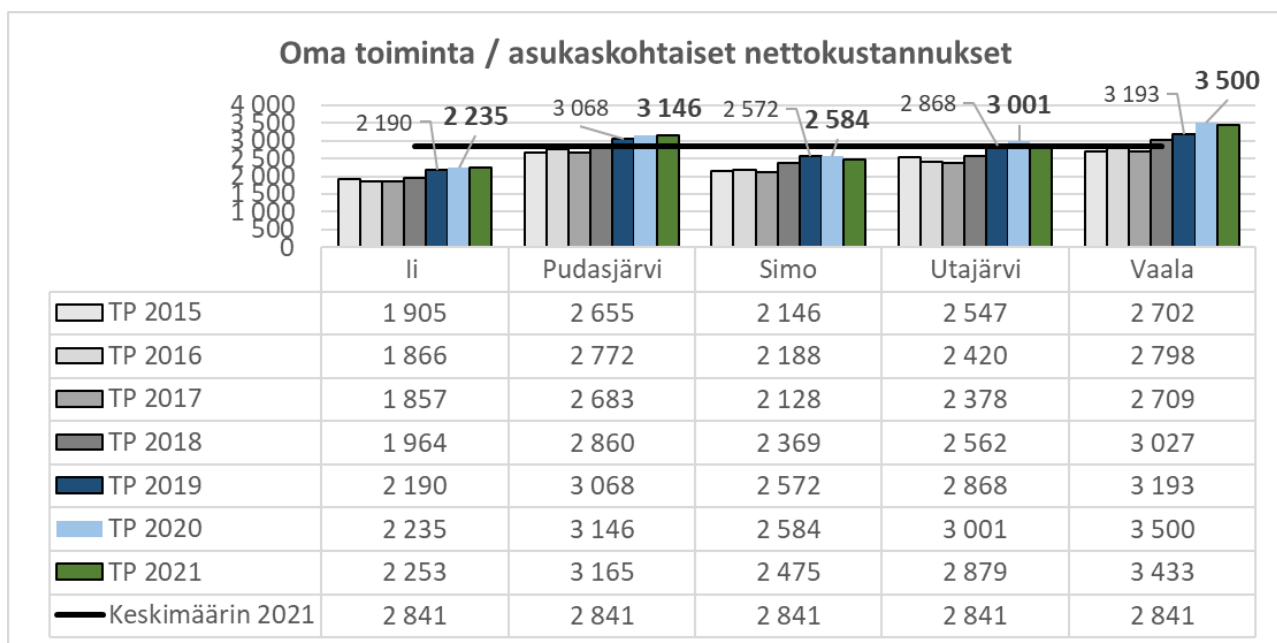
Sitovien tasojen kulujen osuudet vuonna 2021.



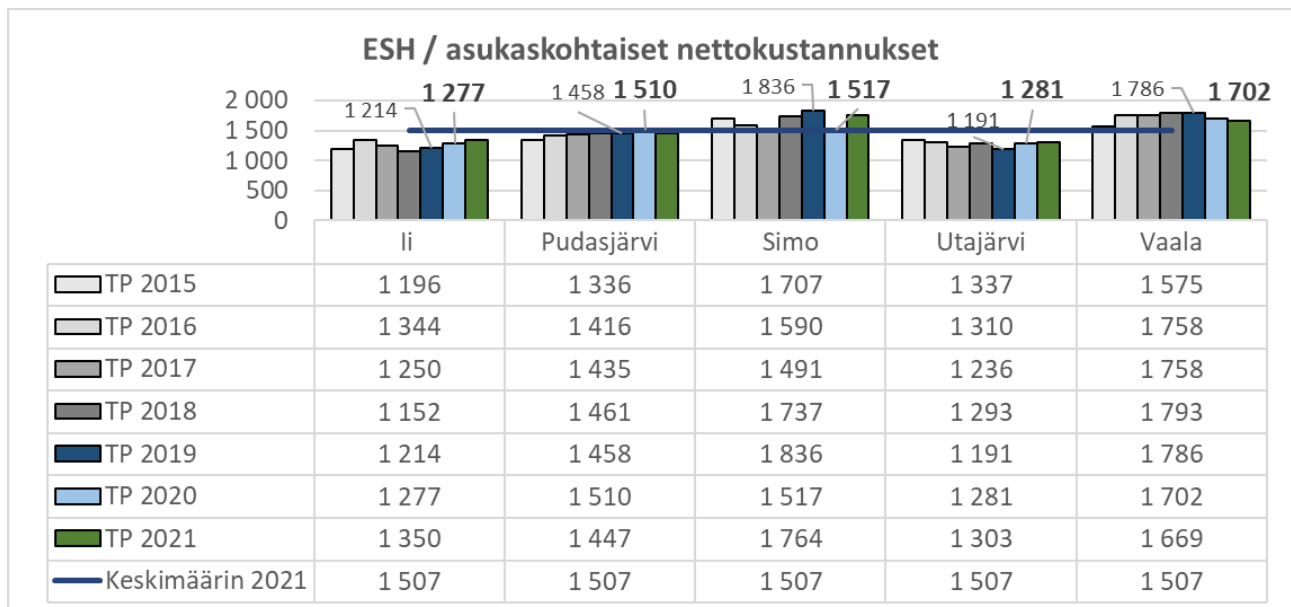
Sitovat tasot, kulujen toteutumaprosentti vuonna 2021.

	TP 2020	TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %	ERO TP 2020 - 2021		TA 2022	ERO TP 2021 - TA 2022	
						€	%		€	%
II										
Oma tuotanto	22 050 000	22 024 000	22 359 000	335 000	101,5	309 000	1,4	23 120 000	761 000	3,4
Erikoissairaanhoido	12 572 000	11 570 000	13 383 000	1 813 000	115,7	811 000	6,5	12 500 000	-883 000	-6,6
YHTEENSÄ	34 622 000	33 594 000	35 742 000	2 148 000	106,4	1 120 000	3,2	35 620 000	-122 000	-0,3
PUDASJÄRVI										
Oma tuotanto	24 820 000	24 117 000	24 320 000	203 000	100,8	-500 000	-2,0	24 922 000	602 000	2,5
Erikoissairaanhoido	11 886 000	11 273 000	11 112 000	-161 000	98,6	-774 000	-6,5	11 298 000	186 000	1,7
YHTEENSÄ	36 706 000	35 390 000	35 432 000	42 000	100,1	-1 274 000	-3,5	36 220 000	788 000	2,2
UTAJÄRVI										
Oma tuotanto	8 043 000	8 107 000	7 399 000	-709 000	91,3	-644 000	-8,0	8 519 000	1 121 000	15,2
Erikoissairaanhoido	3 427 000	3 355 000	3 345 000	-10 000	99,7	-82 000	-2,4	3 272 000	-74 000	-2,2
YHTEENSÄ	11 470 000	11 462 000	10 744 000	-718 000	93,7	-726 000	-6,3	11 791 000	1 047 000	9,7
VAALA										
Oma tuotanto	9 595 000	9 844 000	9 179 000	-665 000	93,2	-416 000	-4,3	9 701 000	522 000	5,7
Erikoissairaanhoido	4 752 000	5 083 000	4 461 000	-622 000	87,8	-291 000	-6,1	4 650 000	189 000	4,2
YHTEENSÄ	14 347 000	14 926 000	13 640 000	-1 287 000	91,4	-707 000	-4,9	14 351 000	711 000	5,2
SIMO										
Oma tuotanto	7 736 000	7 854 000	7 204 000	-649 000	91,7	-532 000	-6,9	8 141 000	937 000	13,0
Erikoissairaanhoido	4 534 000	5 000 000	5 123 000	123 000	102,5	589 000	13,0	5 000 000	-123 000	-2,4
YHTEENSÄ	12 270 000	12 854 000	12 327 000	-526 000	95,9	57 000	0,5	13 141 000	814 000	6,6
YHTEENSÄ										
Oma tuotanto	72 244 000	71 945 000	70 461 000	-1 484 000	97,9	-1 783 000	-2,5	74 403 000	3 942 000	5,6
Erikoissairaanhoido	37 170 000	36 281 000	37 423 000	1 143 000	103,1	253 000	0,7	36 720 000	-703 000	-1,9
YHTEENSÄ	109 414 000	108 226 000	107 884 000	-342 000	99,7	-1 530 000	-1,4	111 123 000	3 238 000	3,0

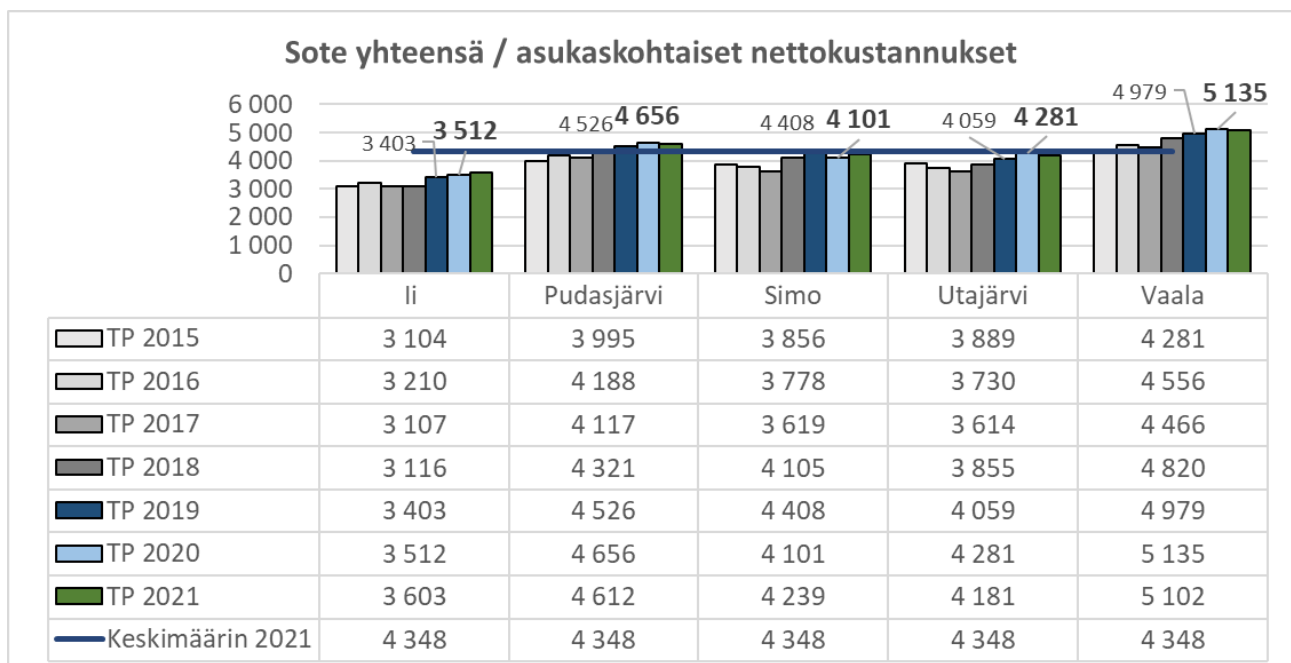
Kuntien maksuosuudet sosiaali- ja terveystalouteen, tilinpäätösvertailu 2020–2021 ja talousarvio 2022.



Soten oma toiminta 2015–2021, asukaskohtaiset nettokustannukset.



Erikoissairaanhoidon 2015–2021, asukaskohtaiset nettokustannukset.



Sote yhteensä 2015-2021, asukaskohtaiset nettokustannukset.

1.1.5. Kuntayhtymän henkilöstö

Kuntayhtymän henkilöstöön liittyvät tiedot on kuvattu tilinpäätöksen liitteenä olevassa henkilöstöraportissa.

	31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
Henkilöstömäärä	lkm	%	lkm	%	lkm	%
vakinaiset	819	72,0	808	68,8	828	67,9
määräaikaiset	286	25,1	335	28,5	358	29,4
työllistetyt	22	1,9	24	2,0	29	2,4
oppisopimus	11	1,0	7	0,6	4	0,3
yhteensä	1138	100,0	1174	100,0	1219	100,0

Henkilöstömäärät 31.12.2019, 31.12.2020 ja 31.12.2021.

1.1.6. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Koronaviruksen talousvaikutukset olivat vuoden 2021 osalta menoja n. 1,5 M€ ja tulomenetyksiä ei ole arvioitu. Koronakorvauksia on haettu STM:ltä 3,2 M€. Lopullisia vaikutuksia Oulunkaaren kuntayhtymän talouteen ja toimintaan on epidemian tässä vaiheessa mahdotonta arvioida. Työntekijöitä ei ole lomauttu ja erikoissairaanhoidon kustannusten kehitys on riippuvainen sairaalahoitoa tarvitsevien kuntalaisten määrästä. Muita vaikutuksia voivat olla perhe- ja vanhuspalveluiden puolella asiakkaiden palvelutarpeen kasvu ja henkilöstön puolella kohonneet sairauspoissaolot ja niistä aiheutuvat kustannukset. Talouden sopeuttaminen jatkuu.

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistukseen valmistaudutaan, kun toiminta käynnistyy vuoden 2023 alussa. Kuntapalvelutoimiston tulevaisuus-projektissa vuoden 2022 aikana jäsenkunnat valitsevat tulevan inhouse-toimijat talous- ja henkilöstöpalveluihin sekä tietopalveluihin. Mikäli jäsenkunnat siirtävät kuntapalvelutoimiston palvelut inhouse-toimijoille vuoden 2023 alussa, käynnistää se kuntakuntayhtymän purun. Mikäli toiminta siirtyy myöhemmin, niin vuonna 2022 tulee valmistella perussopimuksen ja hallintosäännön muutokset.

1.1.7. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Riskienhallinnan päämääränä on pyrkiä ennakoimaan ja ehkäisemään mahdollisia poikkeamia ja siten turvata toiminnan vakaa laatu niin talouden kuin toiminnan näkökulmasta. Riskeihin ja epävarmuustekijöihin liittyviä skenaarioita ja niihin varautumista on kuvattu useissa Oulunkaaren työsuunnitelmissa ja hallinnon dokumenteissa. Esimerkkeinä voidaan mainita selvitys sisäisen valvonnan järjestämisestä, Oulunkaaren ja kuntien strategiat, järjestämissopimukset, henkilöstösuunnitelma, sopimushallinta sekä kuntayhtymätason valmiussuunnitelma.

Seuraavassa taulukossa on kuvattu olennaisimpia riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä niihin varautumista Oulunkaaren näkökulmasta.

Riski, epävarmuustekijä	Varautuminen Oulunkaaren kuntayhtymässä
Oulunkaaren alueen väestön ikääntyminen ja huoltosuhteen muutoksesta aiheutuvat haasteet	- Analyysitiedon hyödyntäminen ennakkoinnissa - Palvelurakenteen kehittäminen erityisesti avopalveluiden vahvistaminen ja kotona asumisen tuki huomioiden - Sähköisten palveluiden ja teknologian hyödyntäminen
Valtakunnallinen ja kuntien taloudellinen tilanne	- Kustannustehokkaiden ja vaikuttavien rakenteiden ja prosessien varmistaminen - Seudullisen synergian hyödyntäminen mm. palvelutuotannossa, hankinnoissa ja hallinnossa - Toimivan perusterveydenhuollon varmistaminen erikoissairaanhoidon menokehityksen hillitsemiseksi
Sote-uudistus	- Aktiivinen osallistuminen kansalliseen ja hyvinvointialueiden valmisteluun - Vahvistetaan yhteistyöverkostoja
Omistajaohjaus	- Järjestämiskeskuksen kuntaneuvotteluprosessin kehittäminen - Omistajaohjauksen neuvottelukunta - Järjestämissopimusten taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumisen säännöllinen seuranta - Omistajaohjauskyselyn toteuttaminen osana vuotuista toiminnan arviointia
Kuntayhtymän sisäinen hallinto ja talous	- Sisäisen valvonnan ohjeistus pidetään ajantasaisena - Kehitetään edelleen talouden ja toiminnan raportointia - Vahvistetaan johtamis- ja esimiesosaamista organisaation joka tasolla mm. koulutuksen ja osaamiskartoitusprosessin avulla - EU:n tietosuoja-asetuksen noudattaminen
Henkilöstö	- Varaudutaan eläköitymiseen - Vahvistetaan alueen ja kuntayhtymän vetovoimaa työnantajana - Huolehditaan henkilöstön hyvinvoinnista ja seurataan hyvinvoinnin tasoa esim. vuotuisilla henkilöstökyselyillä - Varmistetaan yhteistyön toimivuus työterveyshuollon kanssa - Vahvistetaan osaamista organisaation joka tasolla
Palvelutuotanto	- Varmistetaan palvelutuotannon toimivuus normaaliolojen lisäksi myös poikkeus- ja häiriötilanteissa - Ennakoidaan muutoksia palvelutarpeessa ja toteutetaan tarvittavat rakenteelliset ja sisällölliset toimet - Vahvistetaan asiakkaiden osallisuutta - Systemaattisesti seurataan ja kehitetään laatua
Yhteistyöverkostot	- Määritellään ns. avainkumppanuudet
Sopimukset, ostopalvelut	- Sopimussalkun hallinta - Sopimusehtojen tarkastaminen - Ostopalveluiden laadun varmistaminen - Sopimushallintaohjelman käyttöönoton valmistelu
Tietohallinto	- Tietosuojatyöryhmä toimii - Tietohallintotoimintojen kehittäminen yhteistyössä kuntien kanssa - Henkilöstön säännölliset tietosuoja- ja -turvakoulutukset
Vahinkoriskit	- Tarkoituksenmukaiset vakuutukset - Yksikkö- ja kuntayhtymätason varautumis- ja turvallisuussuunnitelmat

1.2 Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä

1.2.1 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoite

Oulunkaaren yhtymähallitus hyväksyi päivitettyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet 24.3.2021. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että kuntayhtymälle asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on tuloksellista. Sisäinen valvonta on osa kuntayhtymän johtamisjärjestelmää sekä kuntayhtymän johdon ja hallinnon työväline, jonka avulla arvioidaan asetettujen tavoitteiden toteutumista, toimintaprosesseja ja riskejä. Valvonnan tarkoituksena on edistää kuntayhtymän tehokasta johtamista, riskienhallintaa, toiminnan kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan yleisesti kaikkia niitä kuntayhtymän toiminta- ja menettelytapoja, joilla ti-
livelvolliset ja muut esimiehet pyrkivät varmistamaan, että

- kuntayhtymän toiminta on taloudellista ja tuloksellista,
- päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa,
- lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että
- omaisuus ja resurssit turvataan.

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa. Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällisiä menettelytapoja, joi-
den avulla

- tunnistetaan ja kuvataan kuntayhtymän toimintaan liittyviä riskejä
- arvioidaan riskien merkittävyyttä ja toteutumisen todennäköisyyttä sekä
- määritellään toimintatavat riskien hallitsemiseksi, valvomiseksi ja raportoimiseksi.

Sisäinen tarkastus on osa sisäistä valvontaa. Sisäinen tarkastus tukee kuntayhtymää sen tavoitteiden saavut-
tamisessa ja arvioinnissa tarjoamalla objektiivisen, riippumattoman ja järjestelmällisen lähestymistavan or-
ganisaation riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tuloksellisuuden arviointiin ja kehittä-
miseen.

Sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta on lisäksi voimassa, mitä kuntayhtymän hallinto- ja johtosään-
nöissä sekä muissa ohjeissa ja määräyksissä on sanottu. Sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyviä
sääntöjä ja ohjeita ovat hallintosääntö (Oulunkaaren yhtymävaltuusto hyväksyi 1.9.2021) ja Oulunkaaren val-
miussuunnitelmat (Oulunkaaren yhtymähallitus hyväksynyt 2.10.2013)

1.2.2 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävät ja vastuut

Yhtymävaltuusto päättää kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista ja edellyttää, että
kuntayhtymän kaikissa toiminnoissa ja kaikilla organisaation tasoilla on riittävä sisäinen valvonta ja riskien-
hallinta.

Yhtymähallituksella on vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistamisesta ja asianmukaisesta jär-
jestämisestä, toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta.

Yhtymähallituksen alaiset toimielimet, esimerkiksi palvelutuotantolautakunta, vastaavat omien tehtäväalu-
eidensa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta, tuloksellisuudesta
sekä niistä raportoinnista hyväksytyjen ohjeiden mukaisesti. Käytännön toiminnan seurannasta vastaavat
kuntayhtymän johtaja ja palvelujohtajat.

Johtavien viranhaltijoiden, erityisesti tilivelvollisten, tehtävänä on toimeenpanna sisäinen valvonta ja riskienhallinta vastuualueellaan ja raportoida niistä hyväksytyjen ohjeiden mukaisesti yhtymähallitukselle. Raportointi tapahtuu tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten yhteydessä. Kuntayhtymän johtaja vastaa yhdessä yhtymähallituksen kanssa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Palvelujohtajien ja lähiesimiesten vastuulla on sisäisen tarkkailun ja riskienhallinnan järjestäminen ja hoitaminen omassa yksikössään.

Tilintarkastaja ja tarkastuslautakunta vastaavat ulkoisesta valvonnasta kuntalain ja kuntayhtymän hallintosäännön mukaisesti. Ulkoinen valvonta järjestetään toimivasta johdosta riippumattomaksi.

Kuntayhtymän hallinnon ja talouden valvonta järjestetään niin, että ulkoinen ja sisäinen valvonta yhdessä muodostavat kattavan valvontajärjestelmän.

1.2.3 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arviointi ja raportointi vuodelta 2021

Kuntayhtymän toiminnan taloudellisuutta ja tuloksellisuutta tarkastellaan kuukausittain taloustiedotteiden avulla ja neljä kertaa vuodessa osavuositarkastusten yhteydessä. Kuntayhtymän hallitukselle, palvelutuotantolautakunnalle, johdolle ja esimiehille on kuukausittain toimitettu talouden toteutumaraportit. Lisäksi neljä kertaa vuodessa kaikille kuntayhtymän luottamushenkilöille ja Oulunkaaren johdolle ja esimiehille on tiedotettu osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksessä yhdessä kuntien kanssa kuntaneuvotteluissa asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta seurataan liikennevaloraorttien avulla ja toiminnallista ja taloudellista kehitystä seurataan suorite- ja kustannustietojen avulla. Kuukausittaisten esimiesinfojen avulla on vahvistettu lähijohtamista. Päätösten perusteena olevaa tietoa on pyritty tuomaan esille riittävästi ja luotettavasti, ja tarvittaessa on tehty lisäselvityksiä päätöksenteon tueksi.

Luottamushenkilöiden tehtävänä on osana sisäistä valvontaa esimerkiksi seurata, miten viranhaltija käyttää hänelle delegoitua toimivaltaa. Vuoden 2021 aikana toimielimien tekemistä päätöksistä on jätetty oikaisuvaatimuksia, kunnallis- tai hallintovalituksia seuraavasti:

- Yhtymävaltuuston päätöksistä ei tehty yhtään valitusta
- Yhtymähallituksen päätöksistä ei tehty yhtään oikaisuvaatimusta
- Yhtymähallituksen hankintapäätöksistä on tehty 1 valitus markkinaoikeudelle
- Viranhaltijoiden päätöksistä ei tehty yhtymähallitukselle yhtään oikaisuvaatimusta
- Palvelutuotantolautakunnan päätöksistä on tehty 6 hallintovalitusta
- Viranhaltijoiden päätöksistä on tehty palvelutuotantolautakunnalle 48 oikaisuvaatimusta

Oulunkaaren kuntayhtymän johtoryhmä hallitsee kuntayhtymän merkittävimpiä riskejä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan liikennevaloraortin avulla. Liikennevaloraorttiin on koottu merkittävimmät riskit Oulunkaaren toimintaan liittyen ja taulukkoa päivitetään, mikäli uusia merkittäviä riskejä nousee esille. Raportit toimitetaan osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä yhtymähallitukselle, joka antaa toimintakertomuksessa arvion merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja toimenpiteistä havaittujen puutteiden korjaamiseksi. Hallituksen selonteko perustuu sen alaisten toimielinten ja palvelutuotannon laatimiin selontekoihin. Selontekojen tulee perustua dokumentoituun aineistoon. Vahinkoriskien varalta kuntayhtymä on vakuuttanut henkilöstönsä ja omaisuutensa.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021	2020
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	131 973	128 655
Valmistus omaan käyttöön		
Toimintakulut	-131 896	-128 575
Toimintakate	77	80
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot	10	13
Korkokulut		
Muut rahoituskulut	-7	-55
Vuosikate	80	38
Poistot ja arvonalentumiset		
Satunnaiset erät	1 530	
Tilikauden tulos	1 610	38
Tilinpäätössiirrot		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 610	38

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot / toimintakulut, %	100,06	100,06
Vuosikate, euroa / asukas	3,11	1,45
Asukasmäärä	25 734	26 173

Toimintatuotot / toimintakuluista, %

= 100 * Toimintatuotot / (Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)

Vuosikate %, poistoista

= 100 * vuosikate / poistot

1.3.2 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021 1 000 €	2020 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	80	38
Satunnaiset erät	1 530	
Investointien rahavirta		
Investointimenot		
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 610	38
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	-96	-55
Muut maksuvalmiuden muutokset	669	1 127
Rahoituksen rahavirta	573	1 072
 Rahavarojen muutos	 2 183	 1 110
 Rahavarat 31.12.	 8 941	 6 758
Rahavarat 1.1.	6 758	5 648
RAHAVARAT	2 183	1 110
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta €	231	231
Kassan riittävyys, pv	24,74	19,18
 Asukasmäärä	 25 734	 26 173

Investointien tulorahoitus, %

= 100 * vuosikate / investointien omahankintamenot

Pääomamenojen tulorahoitus, %

= 100 * vuosikate / (investointien omahankintameno + antolainojen nettolisäys + lainanlyhennykset)

Kassan riittävyys, pv

= 365 * kassavarat 31.12. / kassasta maksut tilikaudella

Lainanhoitokate

= (vuosikate + korkokulut) / (korkokulut + lainanlyhennykset)

1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021	2020
	1 000 €	1 000 €
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	1	1
Sijoitukset	1	1
Osakkeet ja osuudet	1	1
VAIHTUVAT VASTAAVAT	18 650	16 108
Saamiset	9 708	9 349
Lyhytaikaiset saamiset	9 708	9 349
Myyntisaamiset	4 122	7 077
Muut saamiset	785	777
Siirtosaamiset	4 801	1 495
Rahat ja pankkisaamiset	8 942	6 759
VASTAAVAA YHTEENSÄ	18 651	16 109

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA	242	-1 273
Peruspääoma	123	123
Edellisten tilikausien yli-/alij.	-1 491	-1 434
Tilikauden yli-/alijäämä	1 610	38
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	13	15
Muut toimeksiantojen pääoma	13	15
VIERAS PÄÄOMA	18 396	17 367
Lyhytaikainen	18 396	17 367
Muut velat	6 912	7 711
Saadut ennakot	30	
Ostovelat	5 984	6 817
Muut velat	898	894
Siirtovelat	11 484	9 656
Lomapalkkajaksotus	7 200	6 392
Valtionosuusennakot	0	25
Muut siirtovelat	4 284	3 239
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	18 651	16 109

TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste %	1,30	-7,90
Suhteellinen velkaantuneisuus %	13,02	13,50
Kertynyt yli-/alijäämä 1000 euroa	119	-1 396
Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas	4,62	-53,34
Lainat ja vastuut, 31.12.	6 014	6 014
Asukasmäärä	25 734	26 173

1.5 Kokonaistulot ja –menot

2021 KOKONAISTULOT JA MENOT

TULOT	1 000 €	%	MENOT	1 000 €	%
Varsinainen toiminta			Varsinainen toiminta		
toimintatuotot	131 973	98,85	toimintakulut	131 896	99,99
korkotuotot			valmistus omaan käyttöön		
muut rahoitustuotot	10	0,01	korkokulut	5	0,00
satunnaiset tuotot	1 530	1,15	muut rahoituskulut	2	0,00
tulorahoituksen korjauserät			satunnaiset kulut		
pysyvien vastaavien myyntivoitot			tulorahoituksen korjauserät		
Investoinnit			pakollisten varausten muutos		
rahoitusosuudet investointeihin			pakollisten varausten lis./väh.		
pysyvien vastaavien myyntivoitot			pysyvien vastaavien myyntitappiot		
Rahoitustoiminta			Investoinnit		
antolainasaamisten vähennykset			investointimenot		
pitkäaikaisten lainojen lisäys			Rahoitustoiminta		
lyhytaikaisten lainojen lisäys			antolainasaamisten lisäykset		
oman pääoman lisäykset			pitkäaikaisten lainojen vähennys		
			lyhytaikaisten lainojen vähennys		
			oman pääoman vähennykset		
Kokonaistulot yhteensä	133 513	100,00	Kokonaismenot yhteensä	131 903	100,00

Kokonaistulot	133 513 570,54
Kokonaismenot	131 903 126,28
Ero	1 610 444,26

Muut maksuvalmiuden muutokset	572 541,76
Kassavarojen muutos	2 182 986,02
Ero	-1 610 444,26

1.6 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

Tilikauden tulos on ylijäämäinen 1.610.444,27 euroa, joka muodostuu kahdesta osiosta eli ns. varsinainen ylijäämä hallinnosta ja elinkeinojen kehittämisestä 80.444,27 euroa ja hallituksen päätöksen 24.11.2021 § 137 mukaisesta v.2012 alijäämän kattamisesta 1.530.000,00 euroa, joka on kirjattu satunnaisiin tuottoihin. Tilikauden ylijäämä hallinnosta ja elinkeinojen kehittämisestä jätetään yli-/alijäämättilille ja otetaan huomioon vuoden 2022 loppulaskutuksen yhteydessä. Vuoden 2012 alijäämä katetaan vuoden 2021 tilinpäätöksen loppulaskutuksen yhteydessä.

Kuntaosuuslaskelma

Kunta	Asukkaat		Vuoden 2021 lopulliset osuudet	Ennakot	V 2012 lomapalkkavelan kattaminen	Ylijäämä yhteensä
	1.1.2021	%				
Ii	9 912	38,52	256 114,21	280 347,00	473 002,56	497 235,35
Pudasjärvi	7 678	29,84	198 390,32	224 215,00	485 431,99	511 256,67
Simo	2 904	11,28	75 035,88	85 095,00	187 150,90	197 210,02
Utajärvi	2 568	9,98	66 354,04	76 210,00	194 181,28	204 037,24
Vaala	2 672	10,38	69 041,28	79 513,00	190 233,27	200 704,99
Yhteensä	25 734	100,00	664 935,73	745 380,00	1 530 000,00	1 610 444,27

Kuntien osuudet yli- ja alijäämistä

Kunta	2012	2020	V 2012 lomapalkkavelan kattaminen	2021	Yhteensä
	Lomapalkkavelan lisäys	Ylijäämä		Ylijäämä	
Ii	-473 002,56	12 046,37	473 002,56	24 232,79	36 279,16
Pudasjärvi	-485 431,99	13 011,80	485 431,99	25 824,68	38 836,48
Simo	-187 150,90	4 128,29	187 150,90	10 059,12	14 187,41
Utajärvi	-194 181,28	3 926,72	194 181,28	9 855,96	13 782,68
Vaala	-190 233,27	5 690,55	190 233,27	10 471,72	16 162,27
Yhteensä	-1 530 000,00	38 803,73	1 530 000,00	80 444,27	119 248,00

Vuoden 2012 Lomapalkkavelka

Vuoden 2012 lomapalkkavelan lisäyksen käsittelystä on Yhtymävaltuustossa päätetty seuraavaa:

YhtValt§ 16 29.5.2013: ”Lomapalkkakajaksotukseen liittyvä edellisten tilikausien alijäämä 1.530.000 euroa jaetaan laskennallisesti kuntien vastuiksi oman pääoman suhteessa. Alijäämä laskutetaan jäsenkunnilta, mikäli kuntayhtymän omistuksessa tapahtuu muutoksia.”

Valtiovarainministeriö on antanut 7.9.2021 päätöksen Oulunkaaren kuntayhtymän arviointimenettelyn käynnistämättä jättämisestä. Valtiovarainministeriö ei käynnistä Oulunkaaren kuntayhtymän arviointimenettelyä vuonna 2021. Valtiovarainministeriö pyytää kuitenkin kuntayhtymältä selvityksen siitä, millä tavoin kuntayhtymän toimintaa on tarkoitus muuttaa sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen uudistuksen toteutuksessa ja millä tavoin kuntayhtymän alijäämä on tarkoitus kattaa.

Yhtymähallitus hyväksyi 24.11.2021 § 137 valtiovarainministeriölle selvityksenä, että vuoden 2012 alijäämä katetaan vuoden 2021 tilinpäätöksen loppulaskutuksen yhteydessä.

Vuoden 2012 alijäämä lomapalkkavelasta on kirjattu satunnaisiin tuottoihin ja laskutetaan jäsenkunnilta vuoden 2021 tilinpäätöksen loppulaskutuksen yhteydessä:

Ii	473.002,56
Pudasjärvi	485.431,99
Simo	187.150,90
Utajärvi	194.181,28
Vaala	190.233,27
Yhteensä	1.530.000,00

Tilikauden 2020 tulos oli ylijäämäinen 38.803,73 euroa, mikä palautetaan jäsenkunnille vuoden 2022 ennakolaskutuksen yhteydessä. Tilikauden 2021 tulos oli ylijäämäinen 80.444,27 euroa, mikä palautetaan jäsenkunnille vuoden 2022 loppulaskutuksen yhteydessä.

2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN EUROTIEDOT

2.1 Tavoitteiden toteutuminen, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Vuoden 2021 talousarvioon haettiin lisämäärärahaa jäsenkuntien valtuustoilta tilikauden aikana seuraavasti:

- Iin kunnanvaltuustolta 550.000 € sosiaali- ja terveystalouden omaan toimintaan. Lisäksi erikoissairaanhoidossa ylitysarvio oli 3 300 000 €
- Pudasjärven kaupunginvaltuustolta 585.000 € sosiaali- ja terveystalouden omaan toimintaan.
- Simon kunnanvaltuustolta 475.000 € erikoissairaanhoidon
- Utajärven kunnanvaltuustolta 260.000 € sosiaali- ja terveystalouden omaan toimintaan.

Lisäksi yhtymävaltuusto hyväksyi vuoden 2021 talousarvioon lisämäärärahat

- hallintoon 212.600 euroa ja
- kuntapalvelutoimistoon 410.500 euroa

Vuonna 2021 korona toi lisäkuluja n. 1,5 M€ ja tuottojen menetyksiä ei ole huomioitu. STM:ltä on haettu koronakorvauksia 3,2 M€. Vuonna 2020 koronakuluja oli myös 1,5 M€ ja lisäksi tuottojen menetykseksi arvioitiin 0,4 M€.

Kunta	Vuosi 2020, 1000 €			Vuosi 2021, 1000 €		
	Korona-kulut	Menetetyt tuotot	Yht.	Korona-avustus	Korona-kulut	Yht, netto
Hallinto	-17	0	-17		-10	-10
Ii	-573	-122	-695	1 171	-725	446
Pudasjärvi	-358	-100	-458	1 057	-320	737
Simo	-175	-21	-196	303	-170	133
Utajärvi	-199	-88	-287	365	-136	229
Vaala	-170	-67	-237	309	-169	140
Yhteensä	-1492	-398	-1890	3 205	-1 530	1 675

2.2 Käyttötalouden toteutuminen

2.2.1 Hallinto

Hallinto-organisaatio

Tulosalue sisältää yhtymävaltuuston, tarkastuslautakunnan, yhtymähallituksen ja johtotiimin sekä hallinto-
tiimin kustannukset.

Yhtymävaltuusto vuonna 2021

Yhtymävaltuusto kokoontui vuonna 2021 viisi kertaa ja käsitteli 52 pykälää.

Tarkastuslautakunta 2021

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2021 kuusi kertaa ja käsitteli 39 pykälää.

Yhtymähallitus 2021

Yhtymähallitus kokoontui vuonna 2021 yhteensä 11 kertaa ja käsitteli 165 pykälää.

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
001101 Yhtymävaltuusto							
TOIMINTAKULUT	-22 250,19	-26 940,00		-26 940,00	-31 389,35	4 449,35	116,5
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-22 250,19	-26 940,00		-26 940,00	-31 389,35	4 449,35	116,5
001102 Tarkastuslautakunta							
TOIMINTAKULUT	-27 799,08	-32 680,00		-32 680,00	-26 641,97	-6 038,03	81,5
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-27 799,08	-32 680,00		-32 680,00	-26 641,97	-6 038,03	81,5
001103 Yhtymähallitus, johto- ja hallintotiimi							
TOIMINTAKULUT	-33 192,65	-42 890,00		-42 890,00	-42 727,46	-162,54	99,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-33 192,65	-42 890,00		-42 890,00	-42 727,46	-162,54	99,6
001104 Kuntaosuudet							
TOIMINTATUOTOT	780 501,00	745 380,00		745 380,00	745 380,00	0,00	100,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	780 501,00	745 380,00		745 380,00	745 380,00	0,00	100,0
008001 Rahoitus							
Rahoitustuotot ja -kulut	8 037,52				3 904,03	3 904,03	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	8 037,52				3 904,03	3 904,03	
00001100 Hallinto-organisaatio							
TOIMINTATUOTOT	780 501,00	745 380,00		745 380,00	745 380,00	0,00	100,0
TOIMINTAKULUT	-83 241,92	-102 510,00		-102 510,00	-100 758,78	-1 751,22	98,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	697 259,08	642 870,00		642 870,00	644 621,22	1 751,22	100,3
Rahoitustuotot ja -kulut	8 037,52				3 904,03	3 904,03	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	705 296,60	642 870,00		642 870,00	648 525,25	5 655,25	100,9

Yleinen kuntayhtymän hallinto

Tulosalue sisältää kuntayhtymän toimiston ja henkilöstöhallinnon, yhteistoiminnan ja työsuojelun, arkistoinnin, tietosuojan, viestinnän ja tietohallinnon kustannukset.

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
001201 Yleinen seutukunnan toimisto							
TOIMINTATUOTOT	0,00	0,00		0,00	19 895,53	19 895,53	
TOIMINTAKULUT	-383 094,47	-376 446,00		-376 446,00	-422 628,09	46 182,09	112,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-383 094,47	-376 446,00		-376 446,00	-402 732,56	26 286,56	107,0
001202 Henkilöstöhallinto							
TOIMINTATUOTOT	896 066,33	843 230,00		843 230,00	1 093 532,03	250 302,03	129,7
TOIMINTAKULUT	-896 066,33	-843 230,00	-212 600,00	-1 055 830,00	-1 093 532,03	37 702,03	103,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
001203 Yhteistoiminta ja työsuojelu							
TOIMINTATUOTOT	127 632,75	117 890,00		117 890,00	124 176,79	6 286,79	105,3
TOIMINTAKULUT	-127 632,75	-117 890,00		-117 890,00	-124 176,79	6 286,79	105,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00				0,00	0,00	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
001204 Arkisto							
TOIMINTAKULUT	-39 842,43	-46 540,00		-46 540,00	-38 224,09	-8 315,91	82,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-39 842,43	-46 540,00		-46 540,00	-38 224,09	-8 315,91	82,1
001205 Viestintä							
TOIMINTATUOTOT	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
TOIMINTAKULUT	-88 411,39	-93 480,00		-93 480,00	-80 718,30	-12 761,70	86,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-88 411,39	-93 480,00		-93 480,00	-80 718,30	-12 761,70	86,3
001206 Tietohallinto							
TOIMINTAKULUT	-84 270,84	-126 404,00		-126 404,00	-97 429,17	-28 974,83	77,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-84 270,84	-126 404,00		-126 404,00	-97 429,17	-28 974,83	77,1
001210 Hankintatoimi							
TOIMINTATUOTOT	83 823,78	76 970,00		76 970,00	88 985,54	12 015,54	115,6
TOIMINTAKULUT	-83 823,78	-76 970,00		-76 970,00	-88 985,54	12 015,54	115,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
031211 ZLM-723/Skoda/Pudasjärvi							
TOIMINTATUOTOT	5 418,73			0,00		0,00	#JAKO/O!
TOIMINTAKULUT	-5 418,73			0,00		0,00	#JAKO/O!
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
031212 BUR-271/Skoda/Ii, Micropolis							
TOIMINTATUOTOT	11 683,83	0,00		0,00	0,00	0,00	#JAKO/O!
TOIMINTAKULUT	-11 683,83	0,00		0,00	0,00	0,00	#JAKO/O!
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
031213 GOB-332/VW Passat/Pudasjärvi							
TOIMINTATUOTOT	4 808,35	11 600,00		11 600,00	10 190,06	-1 409,94	-100,0
TOIMINTAKULUT	-4 808,35	-11 600,00		-11 600,00	-10 190,06	-1 409,94	-100,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
031214 ZNM-589/VW Passat, Ii, micropolis							
TOIMINTATUOTOT	2 509,62	11 600,00		11 600,00	11 855,73	255,73	-100,0
TOIMINTAKULUT	-2 509,62	-11 600,00		-11 600,00	-11 855,73	255,73	-100,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
00001200 Yleinen seutukunnan hallinto							
TOIMINTATUOTOT	1 131 943,39	1 061 290,00		1 061 290,00	1 348 635,68	287 345,68	127,1
TOIMINTAKULUT	-1 727 562,52	-1 704 160,00		-1 916 760,00	-1 967 739,80	50 979,80	102,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-595 619,13	-642 870,00		-855 470,00	-619 104,12	-236 365,88	72,4
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00				0,00	0,00	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-595 619,13	-642 870,00		-855 470,00	-619 104,12	-236 365,88	72,4
00001000 Hallinto							
TOIMINTATUOTOT	1 912 444,39	1 806 670,00		1 806 670,00	2 094 015,68	287 345,68	115,9
TOIMINTAKULUT	-1 810 804,44	-1 806 670,00		-2 019 270,00	-2 068 498,58	49 228,58	102,4
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	101 639,95	0,00		-212 600,00	25 517,10	238 117,10	-12,0
Rahoitustuotot ja -kulut	8 037,52				3 904,03	3 904,03	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	109 677,47	0,00		-212 600,00	29 421,13	242 021,13	-13,8

2.2.2 Elinkeinojen kehittäminen

Oulunkaaren elinkeinojen kehittäminen toiminta loppui vuoden 2019 lopussa. Vuodelta 2020 OK-Kasvuverkosto-hankkeen viimeisestä maakuntaliiton maksatuspäätöksestä n. 53.000 € on valitus hallinto-oikeuteen. Valitus hylättiin, mutta kuntayhtymä sai vakuutuskorvauksen. Tuloa ei kirjattu v.2020 kirjanpitoon vaan se huomioidaan tilinpäätöksessä 2021

ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
002102 Osallisuushankkeet							
TOIMINTATUOTOT	3 635,05						
TOIMINTAKULUT	0,00						
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	3 635,05						
00002100 Elinkeinopalvelut							
TOIMINTATUOTOT	3 635,05						
TOIMINTAKULUT	0,00						
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	3 635,05						
002814 Kantama -hanke							
TOIMINTATUOTOT	1 205,52						
TOIMINTAKULUT							
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ							
002815 OK#Kasvuverkosto -hanke							
TOIMINTATUOTOT	0,00				51 178,15	51 178,15	-100,0
TOIMINTAKULUT	-72 220,88					0,00	0,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-72 220,88				51 178,15	-51 178,15	-100,0
002816 Työtakomo -hanke							
TOIMINTATUOTOT	12 335,84						
TOIMINTAKULUT	-15 829,26						
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-3 493,42						
00002800 Elinkeinohankkeet							
TOIMINTATUOTOT	13 541,36	0,00		0,00	51 178,15	51 178,15	-100,0
TOIMINTAKULUT	-88 050,14	0,00		0,00	0,00	0,00	0,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-74 508,78	0,00		0,00	51 178,15	-51 178,15	-100,0
00002000 Elinkeinojen kehittäminen							
TOIMINTATUOTOT	17 176,41	0,00		0,00	51 178,15	51 178,15	-100,0
TOIMINTAKULUT	-88 050,14	0,00		0,00	0,00	0,00	0,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-70 873,73	0,00		0,00	51 178,15	-51 178,15	-100,0

2.2.3 Seudullinen kuntapalvelutoimisto

Kuntapalvelutoimiston tuotanto

Henkilöstöpalvelut

Henkilöstöpalvelut tuotettiin Iille, Pudasjärvelle, Simolle, Utajärvelle, Vaalalle ja Oulunkaaren kuntayhtymälle. Lisäksi kunnille myytiin erillisten sopimusten mukaisesti henkilöstöhallintoon liittyviä palveluja. Henkilöstöpalveluissa laskutusperusteena oli toimintolaskenta.

Vuoden 2021 merkittävimpiä haasteita olivat uuden palkkajärjestelmän käyttöönotto, tulorekisteri sekä henkilöstöpalveluiden henkilöstömuutokset. Nämä aiheuttivat myös talousarvion ylittymisen lisäresurssoinnin ja ylitöiden vuoksi.

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
003201 Henkilöstöpalvelut							
TOIMINTATUOTOT	757 997,51	703 580,00		703 580,00	1 019 099,36	315 519,36	144,8
TOIMINTAKULUT	-732 832,66	-703 580,00	-275 000,00	-978 580,00	-1 019 099,36	40 519,36	104,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	25 164,85	0,00		0,00	0,00	0,00	
023201 Työllistäminen/henkilöstöpalvelut							
TOIMINTATUOTOT	13 324,56					0,00	
TOIMINTAKULUT	-38 489,41					0,00	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-25 164,85				0,00	0,00	
00003210 Henkilöstöpalvelut yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	771 322,07	703 580,00		703 580,00	1 019 099,36	315 519,36	144,8
TOIMINTAKULUT	-771 322,07	-703 580,00		-978 580,00	-1 019 099,36	40 519,36	104,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	

Talouspalvelut

Oulunkaaren Talouspalvelut vastaa Oulunkaaren ja jäsenkuntiensa Iin, Pudasjärven, Simon, Utajärven ja Vaalan taloustehtävien hoidosta. Työtehtäviin kuuluvat kirjanpito, laskutus, reskontrien hoito, maksuliikenne sekä perintä yhteistyössä perintätoimiston kanssa. Kustannukset jaetaan Oulunkaaren ja jäsenkuntien kesken tuotteistamisen perusteella. Talousarvioon myynti arvioitiin 66 % kunnille ja 34 % Oulunkaaren omalle tuotannolle, ja laskutuksen toteuma oli tilinpäätöksessä 65 % kunnille ja 35 % omalle tuotannolle. Kuntien laskutusennakot olivat 744.907 euroa ja lopullinen osuus 755.881,50 euroa, eli lisälaskutettavaa kunnille syntyi 10.974,50 euroa.

Vuonna 2021 Talouspalveluissa on pyritty varmistamaan riittävä resurssi ja henkilöstön osaamisen kehittäminen. Opiferus Taloussuunnittelussa on otettu käyttöön Opiferus –Talousdokumentointi kaikissa Oulunkaaren jäsenkunnissa. Proeconomica on päivitetty automaattista talousraportointia varten minkä myötä pystymme lähettämään tarvittavat raportointikokonaisuudet valtionkonttorille. Automaattisen talousraportoinnin tuomista muutoksista on järjestetty koulutuksia loppukäyttäjille. Raportointiin liittyvä kehitystyö jatkuu vuoden 2022 aikana.

Vuoden 2021 aikana on aloitettu valmistautuminen tulevaan hyvinvointialueeseen sekä aloitettu työ kuntapalvelutoimiston tulevaisuuden selvittämiseksi. Pohjatyötä tulevaan hyvinvointialueeseen on tehty muun muassa toimittamalla taloustietoja selvitystyötä varten. Selvitystyö jatkuu vuoden 2022 aikana.

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
003202 Talouspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	1 008 466,22	1 123 060,00		1 123 060,00	1 155 093,75	32 033,75	102,9
TOIMINTAKULUT	-1 008 466,22	-1 123 060,00	-34 100,00	-1 157 160,00	-1 155 093,75	-2 066,25	99,8
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	

Tietopalvelut

Kuntapalvelutoimiston Tietopalvelut-yksikön perustehtävä on turvata Oulunkaaren kuntayhtymän ja sen jäsenkuntien tietoteknisen toimintaympäristön tarkoituksenmukainen toiminta. Palvelutuotanto käsittää lopputuotteen tuen lisäksi n. 7.000 käyttäjän, 4.400 päätelaitteen ja 50 palvelinkoneen sekä alueverkon muodostaman kokonaisuuden ylläpidon. Tietopalveluita tuotettiin vuonna 2021 Oulunkaaren kuntayhtymän, Iin, Simon, Utajärven ja Vaalan kuntien sekä Pudasjärven kaupungin organisaatioille.

Vuoden 2021 merkittävimpiä tietopalveluiden toteuttamia kehittämistoimenpiteitä olivat edellisenä vuonna alkaneen uuden tietoliikennesopimuksen aiheuttamat verkkomuutokset ja palvelinsalin uudistustyöt. Muita ICT-infrastruktuurin tietoturva, käytettävyyttä ja hallintaa kehittäviä toimenpiteitä olivat intune-hallittujen puhelinten ja autopilot-koneiden lisääminen.

Kuntapalvelutoimiston tulevaisuuden mallin hahmotus ilman sotea aiheutti ylimääräisiä kustannuksia ja veijonkin verran henkilöresursseja. Selvitystyö jatkuu vielä vuonna 2022.

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
003203 Tietopalvelut							
TOIMINTATUOTOT	1 901 251,21	2 082 920,00		2 082 920,00	2 185 937,45	103 017,45	104,9
TOIMINTAKULUT	-1 887 690,79	-2 082 920,00	-101 400,00	-2 184 320,00	-2 178 445,12	-5 874,88	99,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	13 560,42	0,00		0,00	7 492,33	7 492,33	
023203 Työllisyys/Tietopalvelu							
TOIMINTATUOTOT	5 893,90				5 836,02	5 836,02	-100,0
TOIMINTAKULUT	-19 454,32				-13 328,35	13 328,35	-100,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ					-7 492,33	-7 492,33	
00003230 Tietopalvelut yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	1 907 145,11	2 082 920,00		2 082 920,00	2 191 773,47	108 853,47	105,2
TOIMINTAKULUT	-1 907 145,11	-2 082 920,00		-2 184 320,00	-2 191 773,47	7 453,47	100,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	13 560,42	0,00		0,00	0,00	0,00	
00003000 Seudullinen kuntapalvelutoimisto							
TOIMINTATUOTOT	3 686 933,40	3 909 560,00		3 909 560,00	4 365 966,58	456 406,58	111,7
TOIMINTAKULUT	-3 686 933,40	-3 909 560,00		-4 320 060,00	-4 365 966,58	45 906,58	101,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		-410 500,00	0,00	410 500,00	

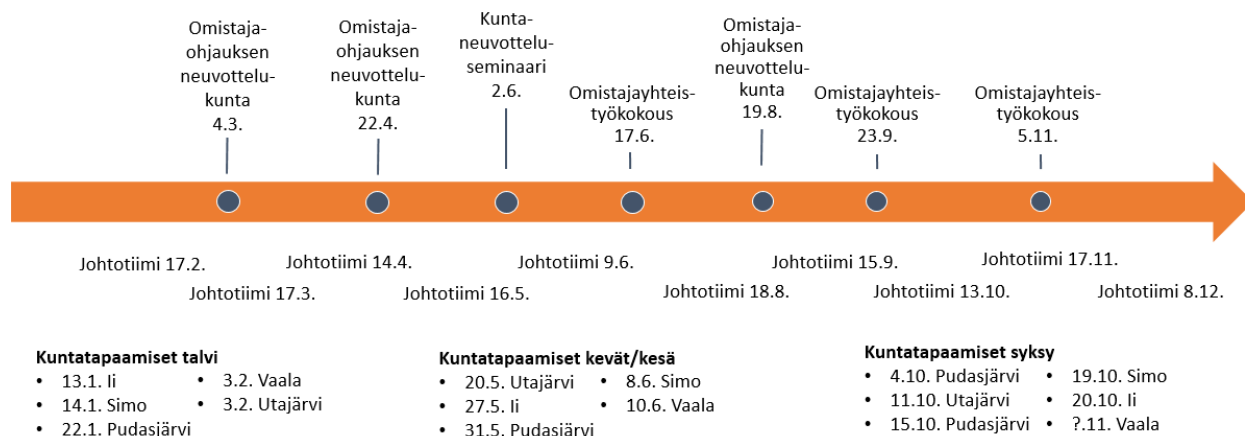
2.2.4 Sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämiskeskus ja kuntaneuvotteluprosessi

Oulunkaaren kuntayhtymän toimintamallissa sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämisestä vastaa järjestämiskeskus, jonka keskeinen tehtävä on toimia kuntien asiantuntijakumppanina sekä seurata, ohjata ja kehittää palvelutuotantoa omistajaohjauksen mukaisesti. Palvelujen ja prosessien vaikuttavuuden ja asiakaslähtöisyyden arviointi kuuluvat olennaisesti järjestämiskeskuksen tehtäviin.

Vuonna 2021 omistajaohjauksen neuvottelukunnan johdolla laadittiin kuntien yhteinen järjestämissopimus, jonka strategiset tavoitteet konkretisoitiin palvelualojen yhteisessä toimeenpano-ohjelmassa. Toimeenpano-

ohjelman ulkoasua ja esittämistapaa uudistettiin vuonna 2021. Tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausi- ja osavuosikatsauksissa.

Kuntaneuvotteluprosessia uudistettiin vuonna 2020 ja uudistamisen tavoitteena oli mm. omistajayhteistyön tiivistäminen, yhteisen tilannekuvan ja tavoitteiden tarkentaminen, ennakkoinnin kehittäminen sekä kansallisiin ja alueellisiin muutoksiin valmistautuminen. Keskeinen tavoite uudella toimintamallilla oli myös yhteen sovittaa sote-palveluiden resurssitarpeet ja kehittäminen sekä kuntien taloudellinen kantokyky. Vuoden 2021 aikana kuntaneuvotteluprosessiin liittyviä tapaamisia järjestettiin tiiviisti alla olevan kuva mukaisesti. Työskentelyn tukena toimi omistajayhteistyön vuosikello, jota päivitettiin alkuvuodesta 2022 vastamaan tarpeita liittyen hyvinvointialueiden käynnistymiseen.



KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
004101 SOTE, järjestämiskeskus							
TOIMINTATUOTOT	344 283,86	431 010,00		431 010,00	376 296,61	-54 713,39	87,3
TOIMINTAKULUT	-344 283,86	-431 010,00		-431 010,00	-376 296,61	-54 713,39	87,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
00004100 SOTE-tilaaja							
TOIMINTATUOTOT	344 283,86	431 010,00		431 010,00	376 296,61	-54 713,39	87,3
TOIMINTAKULUT	-344 283,86	-431 010,00		-431 010,00	-376 296,61	-54 713,39	87,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	

2.2.5 Palvelutuotannon tavoitteiden toteutuminen

Palvelutuotannon taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumista on vuoden 2021 aikana arvioitu kuukausittaisen taloustiedotteiden lisäksi neljässä jaksossa: tammi-maaliskuu, huhti-kesäkuu, heinä-syyskuu sekä loka-joulukuu. Ns. liikennevaloraporttien avulla on seurattu järjestämissopimukseen kirjattujen kunta- ja palvelualakohtaisten tavoitteiden toteutumista. Raporteissa kuvataan havainnollisilla värikoodilla kunkin tavoitteen etenemistä vuoden mittaan. Lisäksi jokaisen järjestämissopimuksen mukaisen tavoitteen osalta raporttiin on kirjattu tilanne 31.12.2021 sekä mahdollinen jatkosuunnitelma.

Raportoinnista ovat vastanneet palvelujohtajat yhdessä lähiesimiesten kanssa. Palvelutuotannon kuntakohtaiset seurantaraportit liitetään mukaan tilinpäätökseen.

lin kunnan osuus soten palveluista

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
004211 lin osuus tuotannon hallinnosta							
TOIMINTATUOTOT	31 617,39	68 307,00		68 307,00	23 958,59	-44 348,41	35,1
SATUNNAISET ERÄT					473 002,56		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	36 102,85	68 307,00		68 307,00	496 961,15	-44 348,41	727,5
004212, Ostot li / perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	7 757 803,42	8 548 980,00		8 548 980,00	8 744 796,84	195 816,84	102,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	7 591 576,77	8 548 980,00	0,00	8 548 980,00	8 744 796,84	195 816,84	102,3
004213, Ostot li / terveyspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	7 459 022,91	7 019 209,00		7 019 209,00	6 727 087,79	-292 121,21	95,8
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	7 309 712,57	7 019 209,00	0,00	7 019 209,00	6 727 087,79	-292 121,21	95,8
004214, Ostot li / vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	6 801 395,06	6 387 565,00		6 387 565,00	6 863 091,06	475 526,06	107,4
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	6 719 347,34	6 387 565,00	0,00	6 387 565,00	6 863 091,06	475 526,06	107,4
lin oma tuotanto yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	21 656 739,53	22 024 061,00	0,00	22 024 061,00	22 358 934,28	334 873,28	101,5
SATUNNAISET ERÄT					473 002,56		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	21 656 739,53	22 024 061,00	0,00	22 024 061,00	23 304 939,40	334 873,28	105,8
004215, Ostot li / erikoissairaanhoido							
TOIMINTATUOTOT	12 572 029,38	11 570 000,00		11 570 000,00	13 382 666,90	1 812 666,90	115,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	11 968 052,82	11 570 000,00		11 570 000,00	13 382 666,90	1 812 666,90	115,7
00004210 Ostot lin palvelua (sis) / Myynti li:lle							
TOIMINTATUOTOT	34 621 868,16	33 594 061,00	0,00	33 594 061,00	35 741 601,18	2 147 540,18	106,4
SATUNNAISET ERÄT					473 002,56		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	34 621 868,16	33 594 061,00	0,00	33 594 061,00	36 214 603,74	2 147 540,18	107,8

Pudasjärven kaupungin osuus soten palveluista

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
004221 Pudasjärven osuus tuotannon hallinnosta							
TOIMINTATUOTOT	25 286,84	54 631,00		54 631,00	18 558,54	-36 072,46	34,0
SATUNNAISET ERÄT					485 431,99		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	25 286,84	54 631,00		54 631,00	503 990,53	-36 072,46	922,5
004222 Ostot Pudasjärvi / perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	7 980 127,46	8 524 293,00		8 524 293,00	7 672 189,88	-852 103,12	90,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	7 980 127,46	8 524 293,00	0,00	8 524 293,00	7 672 189,88	-852 103,12	90,0
004223, Ostot Pudasjärvi / terveyspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	7 423 454,89	7 207 505,00		7 207 505,00	7 252 648,33	45 143,33	100,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	7 423 454,89	7 207 505,00	0,00	7 207 505,00	7 252 648,33	45 143,33	100,6
004224, Ostot Pudasjärvi / vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	9 390 909,03	8 330 165,00		8 330 165,00	9 376 618,11	1 046 453,11	112,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	9 390 909,03	8 330 165,00	0,00	8 330 165,00	9 376 618,11	1 046 453,11	112,6
Pudasjärven oma tuotanto yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	24 819 778,22	24 116 594,00	0,00	24 116 594,00	24 320 014,86	203 420,86	100,8
SATUNNAISET ERÄT					485 431,99		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	24 819 778,22	24 116 594,00	0,00	24 116 594,00	24 805 446,85	203 420,86	102,9
004225, Ostot Pudasjärvi / erikoissairaanhoido							
TOIMINTATUOTOT	11 885 909,23	11 273 106,00		11 273 106,00	11 111 958,37	-161 147,63	98,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	11 885 909,23	11 273 106,00		11 273 106,00	11 111 958,37	-161 147,63	98,6
00004220 Ostot Pudasj:n palvelua (sis) / Myynti							
TOIMINTATUOTOT	36 705 687,45	35 389 700,00	0,00	35 389 700,00	35 431 973,23	42 273,23	100,1
SATUNNAISET ERÄT					485 431,99		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	36 705 687,45	35 389 700,00	0,00	35 389 700,00	35 917 405,22	42 273,23	101,5

Utajärven kunnan osuus soten palveluista

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
004231 Utajärven osuus tuotannon hallinnosta							
TOIMINTATUOTOT	8 594,89	18 569,00		18 569,00	6 206,91	-12 362,09	33,4
SATUNNAISET ERÄT					194 181,28		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	8 594,89	18 569,00		18 569,00	6 206,91	-12 362,09	33,4
004232 Ostot Utajärvi / perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 659 020,75	2 850 665,00		2 850 665,00	2 497 835,29	-352 829,71	87,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2 659 020,75	2 850 665,00	0,00	2 850 665,00	2 497 835,29	-352 829,71	87,6
004233, Ostot Utajärvi / terveyspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 629 106,24	2 610 675,00		2 610 675,00	2 221 589,02	-389 085,98	85,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2 629 106,24	2 610 675,00	0,00	2 610 675,00	2 221 589,02	-389 085,98	85,1
004234, Ostot Utajärvi / vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 745 969,84	2 627 494,00		2 627 494,00	2 673 181,78	45 687,78	101,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2 745 969,84	2 627 494,00	0,00	2 627 494,00	2 673 181,78	45 687,78	101,7
Utajärven oma tuotanto yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	8 042 691,72	8 107 403,00	0,00	8 107 403,00	7 398 813,00	-708 590,00	91,3
SATUNNAISET ERÄT					194 181,28		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	8 042 691,72	8 107 403,00	0,00	8 107 403,00	7 592 994,28	-708 590,00	93,7
004235, Ostot Utajärvi / erikoissairaanhoito							
TOIMINTATUOTOT	3 427 140,21	3 355 000,00		3 355 000,00	3 345 281,92	-9 718,08	99,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	3 427 140,21	3 355 000,00		3 355 000,00	3 345 281,92	-9 718,08	99,7
00004230 Ostot Utajärven palvelua (sis) / Myynti							
TOIMINTATUOTOT	11 469 831,93	11 462 403,00	0,00	11 462 403,00	10 744 094,92	-718 308,08	93,7
SATUNNAISET ERÄT					194 181,28		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	11 469 831,93	11 462 403,00	0,00	11 462 403,00	10 938 276,20	-718 308,08	95,4

Vaalan kunnan osuus soten palveluista

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
004241 Vaalan osuus tuotannon hallinnosta							
TOIMINTATUOTOT	8 967,47	19 374,00		19 374,00	6 458,97	-12 915,03	33,3
SATUNNAISET ERÄT					190 233,27		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	8 967,47	19 374,00		19 374,00	196 692,24	-12 915,03	1 015,2
004242 Ostot Vaala / perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	3 465 091,28	3 826 283,00		3 826 283,00	3 826 282,68	-0,32	100,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	3 465 091,28	3 826 283,00	0,00	3 826 283,00	3 826 282,68	-0,32	100,0
004243, Ostot Vaala / terveyspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	3 180 382,31	3 128 731,00		3 128 731,00	2 905 429,74	-223 301,26	92,9
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	3 180 382,31	3 128 731,00	0,00	3 128 731,00	2 905 429,74	-223 301,26	92,9
004244, Ostot Vaala / vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 940 720,97	2 869 327,00		2 869 327,00	2 677 439,36	-191 887,64	93,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2 940 720,97	2 869 327,00	0,00	2 869 327,00	2 677 439,36	-191 887,64	93,3
Vaalan oma tuotanto yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	9 595 162,03	9 843 715,00	0,00	9 843 715,00	9 415 610,75	-428 104,25	95,7
SATUNNAISET ERÄT					190 233,27		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	9 595 162,03	9 843 715,00	0,00	9 843 715,00	9 796 077,29	-428 104,25	99,5
004245, Ostot Vaala / erikoissairaanhoito							
TOIMINTATUOTOT	4 751 769,55	5 082 500,00		5 082 500,00	4 224 082,44	-858 417,56	83,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	4 751 769,55	5 082 500,00		5 082 500,00	4 224 082,44	-858 417,56	83,1
00004240 Ostot Vaalan palvelua (sis) / Myynti Vaalalle							
TOIMINTATUOTOT	14 346 931,58	14 926 215,00	0,00	14 926 215,00	13 639 693,19	-1 286 521,81	91,4
SATUNNAISET ERÄT					190 233,27		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	14 346 931,58	14 926 215,00	0,00	14 926 215,00	13 829 926,46	-1 286 521,81	92,7

Simon kunnan osuus soten palveluista

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
004251 Simon osuus tuotannon hallinnosta							
TOIMINTATUOTOT	9 596,99	14 619,00		14 619,00	15 200,16	581,16	104,0
SATUNNAISET ERÄT					187 150,90		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	9 596,99	14 619,00		14 619,00	202 351,06	581,16	1 384,2
004252 Ostot Simo / perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 252 857,71	2 199 196,00		2 199 196,00	1 857 610,38	-341 585,62	84,5
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2 252 857,71	2 199 196,00	0,00	2 199 196,00	1 857 610,38	-341 585,62	84,5
004253, Ostot Simo / terveyspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 601 058,94	2 581 395,00		2 581 395,00	2 270 670,10	-310 724,90	88,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2 601 058,94	2 581 395,00	0,00	2 581 395,00	2 270 670,10	-310 724,90	88,0
004254, Ostot Simo / vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 872 808,04	3 058 360,00		3 058 360,00	3 060 938,23	2 578,23	100,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	2 872 808,04	3 058 360,00	0,00	3 058 360,00	3 060 938,23	2 578,23	100,1
Simon oma tuotanto yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	7 736 321,68	7 853 570,00	0,00	7 853 570,00	7 204 418,87	-649 151,13	91,7
SATUNNAISET ERÄT					187 150,90		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	7 736 321,68	7 853 570,00	0,00	7 853 570,00	7 578 720,67	-649 151,13	96,5
004255, Ostot Simo / erikoissairaanhoido							
TOIMINTATUOTOT	4 533 597,76	5 000 000,00		5 000 000,00	5 122 664,85	122 664,85	102,5
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	4 533 597,76	5 000 000,00		5 000 000,00	5 122 664,85	122 664,85	102,5
00004250 Ostot Simon palvelua (sis) / Myynti Simolle							
TOIMINTATUOTOT	12 269 919,44	12 853 570,00	0,00	12 853 570,00	12 327 083,72	-526 486,28	95,9
SATUNNAISET ERÄT					187 150,90		
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	12 269 919,44	12 853 570,00	0,00	12 853 570,00	12 514 234,62	-526 486,28	97,4

Yhteenveto kuntien maksuosuudesta sosiaali- ja terveyspalveluiden tuotannosta sekä hankkeista

Kuntien ennakot soten tuotantoon 2021

Ennakot/kunta	li	Pudasjärvi	Utajärvi	Vaala	Simo	Yhteensä
Oma tuotanto/kk	1 835 338,42	2 009 716,17	675 616,92	820 309,58	654 464,17	5 995 445,25
Oma tuotanto/v	22 024 061,00	24 116 594,00	8 107 403,00	9 843 715,00	7 853 570,00	71 945 343,00
ESH/kk	964 166,67	939 425,50	279 583,33	423 541,67	416 666,67	3 023 383,83
ESH/v	11 570 000,00	11 273 106,00	3 355 000,00	5 082 500,00	5 000 000,00	36 280 606,00
Yhteensä	33 594 061,00	35 389 700,00	11 462 403,00	14 926 215,00	12 853 570,00	108 225 949,00

Kuntien lopulliset soten tuotantoon 2021

SOTE-HANKKEET	li	Pudasjärvi	Utajärvi	Vaala	Simo	Yhteensä
Vetoa ja pitoa kuntatyöhön	5 303,84	4 108,44	1 374,12	1 429,77	1 553,91	13 770,07
Lähde! Taiteesta osallisuutta	11 400,59	8 831,09	2 953,67	3 073,28	3 340,13	29 598,76
Tukiverkko	-237,33	-183,84	-61,49	-63,98	-69,53	-616,18
POPsoite, sote palelustrategia	6 867,88	5 319,98	1 779,33	1 851,39	0,00	15 818,58
Lapin sote	0,00	0,00	0,00	0,00	10 193,00	10 193,00
Soten kehittämistoiminta	623,32	482,84	161,49	168,03	182,62	1 618,30
SOTE-HANKKEET YHTEENSÄ	23 958,30	18 558,50	6 207,11	6 458,49	15 200,12	70 382,53

Soten tuotanto	li	Pudasjärvi	Utajärvi	Vaala	Simo	Yhteensä
Perhepalvelut	8 744 797,08	7 672 189,76	2 497 835,13	3 589 533,56	1 857 610,30	24 361 965,83
Terveyspalvelut	6 727 087,95	7 252 648,41	2 221 589,02	2 905 429,66	2 270 670,10	21 377 425,14
Vanhuspalvelut	6 863 090,99	9 376 618,19	2 673 181,82	2 677 439,52	3 060 938,27	24 651 268,79
Oma tuotanto yhteensä sis soten hankkeet	22 358 934,32	24 320 014,86	7 398 813,08	9 178 861,23	7 204 418,79	70 461 042,29
Oma tuotanto (+) kunta maksaa lisää / (-) palauttaa	334 873,32	203 420,86	-708 589,92	-664 853,77	-649 151,21	-1 484 300,71
Erikoissairaanhoito	13 382 666,86	11 111 958,37	3 345 281,84	4 460 831,96	5 122 664,93	37 423 403,96
Erikoissairaanhoito (+) kunta maksaa lisää / (-) palauttaa	1 812 666,86	-161 147,63	-9 718,16	-621 668,04	122 664,93	1 142 797,96
SOTE YHTEENSÄ NETTO	35 741 601,18	35 431 973,23	10 744 094,92	13 639 693,19	12 327 083,72	107 884 446,25
SOTE YHTEENSÄ (+) KUNTA MAKSAÄ LISÄÄ / (-) PALAUTTAA	2 147 540,18	42 273,23	-718 308,08	-1 286 521,81	-526 486,28	-341 502,75

2.2.6 Sosiaali- ja terveystoimen hankkeet

Nimi	Kuvaus	Kesto	Rahoittaja	Lisätietoja
Hankesalkku: Mielekäs elämä kotona				
Lähde! - taiteesta osallisuutta	Hanke tarjoaa heikommassa asemassa oleville henkilöille mahdollisuuden osallisuuteen ja kulttuuriseen hyvinvointiin heidän työ- ja toimintakykynsä sekä hyvinvointinsa edistämiseksi.	2020-2023	ESR	Osatoteuttajana Iin KulttuuriKauppi.
POPsoite-hankkeen osahankkeisiin osallistuminen	Tulevaisuuden soite-keskus Rakenneuudistushanke	2020-2021 (2022)	STM	
Kysy ja kuuntele -sijoitettujen lasten hyvinvointi ja	Hankkeen tavoitteena on tuottaa tietoa sijoitettujen lasten kokemuksista ja kohtelusta sekä vahvistaa lasten kuulemistä osana sosiaalityön käytäntöjä. Tavoitteena on myös kehittää systemaattisen kuulemisen sekä epäkohtiin puuttumisen välineitä ja rakenteita.	2019-2021	THL	Oulunkaari on mukana hankkeessa kehittäjäkumppanina.
Ikäihmisten perhehoitoa Pohjoiseen	Hanke jatkaa Perhehoitoa ja palveluyrittäjyyttä -hankkeesta aloitettua toimintamallin juurruttamista Lapin ja Koillismaan alueilla, monipuolistaa maaseudun palveluita sekä edistää soite- ja monialayrittäjyyttä. Hankkeen toiminta koskee Simon kunnan soite-palveluja. Tuloksia on tarkoitus hyödyntää soveltuvien osin myös muissa Oulunkaaren kunnissa.	09/2019 – 02/2021	Leader	Koskee Simoa Koko hankkeen omarahoitus (943 €) maksetaan v. 2019. Mukana on kaikkiaan 19 kuntaa Lapin ja Koillismaan alueelta.
KRIPA - kansainvälinen residenssin innovaatioverkosto Pohjois-Pohjanmaalle	Tavoitteet: Yhteistyön edistäminen ja Pohjois-Pohjanmaan maaseudun kansainvälisen vetovoiman ja näkyvyyden lisääminen. Residenssitoiminnan kaupallisen potentiaalin kartoittaminen ja pilotoiminen osana maaseutuelinkelöiden sekä julkisen ja kolmannen sektorin kanssa tehtävää yhteistyötä. Verkostomaisen ja laadukkaan residenssitoiminnan edistäminen Pohjois-Pohjanmaalla	2020-2022	Maaseutu- rahasto	Päätoteuttajana Iin kunta. Oulunkaari toimii yhteistyökumppanina erityisesti työpaketissa 3. Ei omarahoitussuutta.
VERTY - Vertaistukea, työllisyyden ja hyvinvoinnin edistämistä yhdessä!	Työttömien ja syrjäytymisuhan alla olevien henkilöiden hyvinvoinnin ja työelämäpolkujen kehittäminen.	2020-2022	ESR	Hanketta hallinnoi Vaalan kunta. Oulunkaari toimii yhteistyökumppanina. Ei omarahoitussuutta.
Lastensuojelun monialainen kehittäminen Pohjois-Suomessa	Tavoitteena on, että 1. lastensuojelun asiakkaana olevat lapset ja nuoret saavat päihde- ja mielenterveysongelmiinsa monialaisen tuen ja avun oikea-aikaisesti ja koordinoidusti 2. lastensuojelun asiakkaana olevien lasten, nuorten ja perheiden kanssa työskentelevien ammattilaisten osaaminen vahvistuu 3. kehitetyt toimintamallit varmistavat lastensuojelun lasten ja nuorten osallisuuden omista prosesseistaan.	2020-2022	STM	Kainuun, Keski-Pohjanmaan, Lapin ja Pohjois-Pohjanmaan yhteinen hanke. Omarahoitus koko hanke-ajalle n. 6600 €
Koulukuraattorien palkkaaminen yhteisöllisen opiskeluhoitoon ja ennaltaehkäisevän työn vahvistamiseksi	Tavoitteena on yhteisöllisen oppilashuollon palveluiden ja ennaltaehkäisevien palveluiden toimintamallien kehittäminen palveluohjauksen kautta esi- ja perusopetuksessa sekä toisen asteen oppilaitoksissa	2021 - 2022	OKM	Palkkaushanke yhden seudullisen koulukuraattorin palkkaamiseksi. Omarahoitusosuus 28 034,38 €
Kotona perheessä	Hankkeen tavoitteena on perhehoidossa olevien ikäihmisten hyvinvoinnin paraneminen.	2020-2022	STEA	Hanketta hallinnoi Perhehoitoliitto. Oulunkaari toimii yhteistyökumppanin roolissa, ei omarahoitussuutta.

Nimi	Kuvaus	Kesto	Rahoittaja	Lisätietoja
Hankesalkku: Teknologian ja sähköisen maailman imussa				
ROBOOST	Hankkeessa kartoitetaan tämän hetkistä osaamista, suunnitellaan sen pohjalta oppimismateriaalia sekä tuodaan yhteistyöorganisaatioihin robotiikkaa kokeiluun. Hankkeen aikana luodaan myös kehittyvän verkoston terveydenhuollon teknologian/robotiikan parissa toimiville.	2020-2022	STM	Hankkeessa on mukana useampia ammattikorkeakouluja (mm. Oamk). Oulunkaari toimii yhteistyökumppanin roolissa, ei omarahoitusosuutta.
Henki ja elämä	Jatkoa Tolppa-toimintakyvyn ja osallisuuden parantaminen luonnon parissa -hankkeelle (2018–2020). Henki ja elämä -hankkeella on tarkoitus syventää luontolähtöisten menetelmien tuntemusta ja sovellettavuutta, ja siten parantaa niiden avulla saatua vaikuttavuutta mielenterveysongelmien ennaltaehkäisyssä ja niistä toipumisessa. Henki- ja elämä hankkeessa toiminta ja menetelmät rakentuvat Tolppa-hankkeen hyväksi osoittautuneille toimintatavoille. Uudessa hankkeessa korostuvat Tolppa – hankkeen osallistujien tärkeiksi kokemat luontoperustaiset Green Care – menetelmät. Niitä täydentävät paikan henki, tunnemuistot ja Recovery- eli toipumisorientaatio kokonaisvaltaisena hankkeen toimintaa ohjaavana ajattelun viitekehyksenä.	2020-2023	ESR	Päätoteuttajana Mielenterveys ry. Koskee vain Simoa. Oulunkaari kehittäjäkumppanin roolissa, eli omarahoitusosuutta.
Hankesalkku: Uudenlaiset lähipalvelut ja toimiva palveluverkko				
POPsoite: palvelustrategian osahanke	Maakunnallisen sote-palvelustrategian valmistelu	2020-2021	STM	Oulunkaari koordinoi maakunnallista työtä
Hankesalkku: Muutoksen johtaminen, kehittämisen vauhdittaminen				
VTR-tutkimusrahoitus		2021	VTR	Ei nettokustannusvaikutuksia.
Vetoa ja pitoa kuntatyöhön	Työhyvinvoinnin kehittäminen uudentyyppisin työkaluin. Hankkeessa laajennetaan Oulunkaaren PUHURIA-mallia eli työhyvinvointipalvelujen tarjontaa.	2020-2022	ESR	Iin kunta toimii päätoteuttajana. Mukana myös Pudasjärvi, Utajärvi ja Vaala. Oulunkaari toimii osatoteuttajana hankkeessa. Omarahoitus tarkentuu.
OSMU	Hankkeen tavoitteena on osaamisen kehittämisen toimintamallin toteuttaminen Pohjois-Pohjanmaan sotetuotantoalueella. Malli rakentuu alueen työelämän ja tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden yhteistyönä. Mallin kehittäminen aloitetaan neurologisten sairauksien osaamisen kehittämisestä potilaan hoitopolun ja sairauden eri vaiheissa.	2020-2022	ESR	Hanketta hallinnoi OAMK ja muina kumppaneina ovat PPSHP, Oulun yliopisto ja Oulun kaupunki. Oulunkaari on hankkeessa toiminnallisena yhteistyökumppanina ilman omarahoitusosuutta.

Sosiaali- ja terveystoimen hankkeet

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
004802 SOTE-osallisuushakkeet							
TOIMINTAKULUT	0,00	-89 024,00	0,00	-89 024,00	0,00	-89 024,00	0,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	-89 024,00		-89 024,00	0,00	-89 024,00	0,0
004830 Digikummi							
TOIMINTATUOTOT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOIMINTAKULUT	-43 642,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-43 642,06	0,00		0,00	0,00	0,00	
004832 Lähde							
TOIMINTATUOTOT	34 191,52	0,00		0,00	0,00	0,00	
TOIMINTAKULUT	-39 404,63	0,00		0,00	0,00	0,00	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-5 213,11	0,00		0,00	0,00	0,00	
004834 VTR OYS/erva Auvinen							
TOIMINTATUOTOT	124 198,38	80 000,00		80 000,00	0,00	80 000,00	0,0
TOIMINTAKULUT	-124 198,38	-80 000,00		-80 000,00	0,00	-80 000,00	0,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
004836 Vetoa ja pitoa kuntatyöhön							
TOIMINTATUOTOT	8 776,00	46 902,00	0,00	46 902,00	40 840,88	6 061,12	87,1
TOIMINTAKULUT	-12 870,25	-73 489,00	0,00	-73 489,00	-54 610,95	-18 878,05	74,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-4 094,25	-26 587,00	0,00	-26 587,00	-13 770,07	-12 816,93	51,8
004837 Lähde! Taitteesta osallisuutta							
TOIMINTATUOTOT	52 773,53	115 263,00	0,00	115 263,00	104 069,23	11 193,77	90,3
TOIMINTAKULUT	-77 652,08	-153 176,00	0,00	-153 176,00	-133 667,99	-19 508,01	87,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-24 878,55	-37 913,00	0,00	-37 913,00	-29 598,76	-8 314,24	78,1
004838 Tukiverkko							
TOIMINTATUOTOT	22 584,94	0,00	24 949,00	24 949,00	6 580,32	18 368,68	26,4
TOIMINTAKULUT	-28 270,92	0,00	-31 187,00	-31 187,00	-5 964,14	-25 222,86	19,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-5 685,98	0,00	-6 238,00	-6 238,00	616,18	-6 854,18	-9,9
004839 PSpote sote-palvelustrategia							
TOIMINTATUOTOT	48 820,99	986 024,00	0,00	986 024,00	465 447,82	520 576,18	47,2
TOIMINTAKULUT	-48 820,99	-998 000,00	0,00	-998 000,00	-460 205,40	-537 794,60	46,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	-11 976,00	0,00	-11 976,00	5 242,42	-17 218,42	-43,8
004840 POPsote lapset, nuoret, perheet							
TOIMINTATUOTOT	22 758,33	79 340,00		79 340,00	83 034,56	-3 694,56	104,7
TOIMINTAKULUT	-22 758,33	-79 340,00		-79 340,00	-88 978,17	9 638,17	112,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	-5 943,61	5 943,61	
004841 POPsote mnt- ja päihdepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 560,15	23 610,00		23 610,00	28 280,32	-4 670,32	119,8
TOIMINTAKULUT	-2 560,15	-23 610,00		-23 610,00	-25 050,79	1 440,79	106,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	3 229,53	-3 229,53	
004842 POPsote ikäihmiset							
TOIMINTATUOTOT	4 912,89	27 380,00		27 380,00	31 898,84	-4 518,84	116,5
TOIMINTAKULUT	-4 912,89	-27 380,00		-27 380,00	-28 669,31	1 289,31	104,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	3 229,53	-3 229,53	
004843 POPsote hoitotakuu							
TOIMINTATUOTOT	1 931,55	23 860,00		23 860,00	30 401,81	-6 541,81	127,4
TOIMINTAKULUT	-1 931,55	-23 860,00		-23 860,00	-30 062,90	6 202,90	126,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	338,91	-338,91	
004844 POPsote asiakk. Ja amm.digipalvelut							
TOIMINTATUOTOT	5 050,29	28 580,00		28 580,00	63 313,17	-34 733,17	221,5
TOIMINTAKULUT	-5 050,29	-28 580,00		-28 580,00	-75 102,89	46 522,89	262,8
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	-11 789,72	11 789,72	
004845 POPsote TKIO:Innovaatiolab.							
TOIMINTATUOTOT		24 940,00		24 940,00	671,63	24 268,37	2,7
TOIMINTAKULUT		-24 940,00		-24 940,00	-342,57	-24 597,43	1,4
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	329,06	-329,06	
004846 POPsote ensihoito							
TOIMINTATUOTOT				0,00	5 100,70	-5 100,70	
TOIMINTAKULUT				0,00	-6 304,42	6 304,42	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	-1 203,72	1 203,72	
004847 POPsote Pth kirj.käyt.yhten.							
TOIMINTATUOTOT				0,00	30 961,29	-30 961,29	
TOIMINTAKULUT				0,00	-37 065,35	37 065,35	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	-6 104,06	6 104,06	
004848 Last.suoj.monial.keitt.Pohj-Suomessa							
TOIMINTATUOTOT			0,00	0,00	0,00	0,00	
TOIMINTAKULUT			-962,00	-962,00	-16,49	-945,51	1,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00	-962,00	-962,00	-16,49	-945,51	

004849 Lapin sote:valm.ohry.tiekartta							
TOIMINTATUOTOT				0,00	0,00	0,00	
TOIMINTAKULUT				0,00	-3 033,05	3 033,05	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	-3 033,05	3 033,05	
004850 Lapin sote:PTV.palv.ketju.tiedonhall							
TOIMINTATUOTOT				0,00	0,00	0,00	
TOIMINTAKULUT				0,00	-277,74	277,74	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	-277,74	277,74	
004851 Lapin sote:digi, omaolo, virtu,tietoj.kant							
TOIMINTATUOTOT				0,00	0,00	0,00	
TOIMINTAKULUT				0,00	-5 897,10	5 897,10	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	-5 897,10	5 897,10	
004852 Lapin sote :OT keskus							
TOIMINTATUOTOT				0,00	0,00	0,00	
TOIMINTAKULUT				0,00	-985,11	985,11	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	-985,11	985,11	
004853 POPsote ICT							
TOIMINTATUOTOT				0,00	76 767,87	-76 767,87	
TOIMINTAKULUT				0,00	-76 767,87	76 767,87	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
004854 POPsote hanketoimisto							
TOIMINTATUOTOT				0,00	8 010,95	-8 010,95	
TOIMINTAKULUT				0,00	-11 141,38	11 141,38	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	-3 130,43	3 130,43	
004855 Hyvinvointialue Vate							
TOIMINTATUOTOT				0,00	12 819,91	-12 819,91	
TOIMINTAKULUT				0,00	-12 819,91	12 819,91	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
004856 Hyvinvointialue Vate ICT							
TOIMINTATUOTOT				0,00	39 475,57	-39 475,57	
TOIMINTAKULUT				0,00	-39 475,57	39 475,57	
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
004899 Soten kehittämistoiminta							
TOIMINTAKULUT	-549,63	-10 000,00	7 200,00	-2 800,00	-1 618,30	-1 181,70	57,8
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-549,63	-10 000,00	7 200,00	-2 800,00	-1 618,30	-1 181,70	57,8
00004800 Soten hankkeet							
TOIMINTATUOTOT	328 558,57	1 435 899,00	24 949,00	1 460 848,00	1 027 674,87	433 173,13	70,3
TOIMINTAKULUT	-412 622,15	-1 611 399,00	-24 949,00	-1 636 348,00	-1 098 057,40	-538 290,60	67,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-84 063,58	-175 500,00	0,00	-175 500,00	-70 382,53	-105 117,47	40,1

2.2.7 Sosiaali- ja terveystoimen tuotanto

Sosiaali- ja terveystoimen hallinto

Sosiaali- ja terveystoimen hallinto sisältää palvelutuotantolautakunnan ja palvelujohtajien sekä palvelupäällikön ja johtavan sosiaalityöntekijän kustannukset sekä osuudet potilastietojärjestelmän pääkäyttäjän, projektipäällikön ja palvelutuotantolautakunnan sihteerin kustannuksista, jotka jaetaan sisäisinä menoina sosiaali- ja terveystoimen palvelujen tuotantoon asukasluvun mukaisesti.

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
Sosiaali- ja terveystoimen hallinto							
TOIMINTATUOTOT	582 218,47	640 181,00		640 181,00	776 020,70	135 839,70	121,2
TOIMINTAKULUT	-582 218,47	-640 181,00		-640 181,00	-776 020,70	135 839,70	121,2
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-456 990,31</i>	<i>-507 370,00</i>		<i>-507 370,00</i>	<i>-618 791,39</i>	<i>111 421,39</i>	<i>122,0</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-105 901,85</i>	<i>-111 100,00</i>		<i>-111 100,00</i>	<i>-123 703,29</i>	<i>12 603,29</i>	<i>111,3</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	

Toimistotiimi

Toimistotiimissä työskenteli 18 henkilöä tuottaen sosiaali- ja terveystoimen palveluille sekä Oulunkaaren kuntayhtymän hallinnolle toimistopalveluja. Laskutusperuste on ollut työajan seurannan mukainen prosenttijako eri kustannuspaikoille.

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
Toimistotiimi							
TOIMINTATUOTOT	730 937,12	731 232,00		731 232,00	756 395,83	25 163,83	103,4
TOIMINTAKULUT	-717 649,48	-715 632,00		-715 632,00	-754 626,96	38 994,96	105,4
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-646 596,84</i>	<i>-647 590,00</i>		<i>-647 590,00</i>	<i>-680 631,30</i>	<i>33 041,30</i>	<i>105,1</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-48 603,59</i>	<i>-51 320,00</i>		<i>-51 320,00</i>	<i>-48 437,50</i>	<i>-2 882,50</i>	<i>94,4</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	13 287,64	15 600,00		15 600,00	1 768,87	-13 831,13	11,3
Työllisyys/Toimistotiimi							
TOIMINTATUOTOT	12 172,81	11 000,00		11 000,00	7 132,97	-3 867,03	64,8
TOIMINTAKULUT	-25 460,45	-26 600,00		-26 600,00	-8 901,84	-17 698,16	33,5
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-25 308,23</i>	<i>-26 600,00</i>		<i>-26 600,00</i>		<i>-26 600,00</i>	<i>0,0</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-152,22</i>					<i>0,00</i>	<i>0,0</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-13 287,64	-15 600,00		-15 600,00	-1 768,87	13 831,13	11,3

SIJAISPANKKI

Vuonna 2021 perustettiin kokeiluna sijaispankki. Sijaispankin toimintaperiaatteena on, että siellä työskentelevät työntekijät voivat joustavasti siirtyä toiminnan niin vaatiessa toiseen yksikköön. Sijaispankin kehittäminen kuitenkin keskeytettiin, koska hyvinvointialueelle valmistellaan sijaisrekrytointia sekä osaajayksikköä. Sijaispankin henkilöstökulut laskutetaan siltä toimintayksiköltä, jossa sijainen on työskennellyt.

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN	KÄYTTÖ- %
Sijaispankki							
TOIMINTATUOTOT	0,00	0,00		0,00	27 910,25	27 910,25	-100,0
TOIMINTAKULUT	0,00	0,00		0,00	-27 910,25	27 910,25	-100,0
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>	<i>-27 910,25</i>	<i>27 910,25</i>	<i>-100,0</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Sosiaali- ja terveystoimen hallinto yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	1 325 328,40	1 382 413,00		1 382 413,00	1 567 459,75	185 046,75	113,4
TOIMINTAKULUT	-1 325 328,40	-1 382 413,00		-1 382 413,00	-1 567 459,75	185 046,75	113,4
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-1 128 895,38</i>	<i>-1 181 560,00</i>		<i>-1 181 560,00</i>	<i>-1 327 332,94</i>	<i>145 772,94</i>	<i>112,3</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-154 505,44</i>	<i>-162 420,00</i>		<i>-162 420,00</i>	<i>-172 140,79</i>	<i>9 720,79</i>	<i>106,0</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	

Iin palvelutuotanto

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
Iin perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	448 618,84	966 438,00		966 438,00	1 305 176,13	338 738,13	135,1
TOIMINTAKULUT	-8 205 772,53	-9 515 418,00	-200 000,00	-9 715 418,00	-10 049 834,72	334 416,72	103,4
<i>Henkilöstökulut</i>	-2 961 936,86	-3 239 137,00		-3 239 137,00	-3 331 228,80	92 091,80	102,8
<i>Palvelujen ostot</i>	-3 628 148,46	-4 719 227,00	-200 000,00	-4 919 227,00	-5 337 071,71	417 844,71	108,5
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-7 757 153,69	-8 548 980,00	-200 000,00	-8 748 980,00	-8 744 658,59	-4 321,41	100,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-649,73				-138,49	138,49	-100,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-7 757 803,42	-8 548 980,00	-200 000,00	-8 748 980,00	-8 744 797,08	-4 182,92	100,0
Iin terveyspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	1 297 871,87	1 242 497,00		1 242 497,00	2 300 161,55	1 057 664,55	185,1
TOIMINTAKULUT	-8 745 847,20	-8 261 706,00	-100 000,00	-8 361 706,00	-9 027 249,50	665 543,50	108,0
<i>Henkilöstökulut</i>	-4 504 551,55	-4 502 013,00		-4 502 013,00	-4 556 203,34	54 190,34	101,2
<i>Palvelujen ostot</i>	-2 685 713,38	-2 379 961,00		-2 379 961,00	-2 988 944,40	608 983,40	125,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-7 447 975,33	-7 019 209,00	-100 000,00	-7 119 209,00	-6 727 087,95	-392 121,05	94,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-11 047,58					0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-7 459 022,91	-7 019 209,00	-100 000,00	-7 119 209,00	-6 727 087,95	-392 121,05	94,5
Iin vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 779 372,62	2 748 740,00	0,00	2 748 740,00	2 642 206,44	-106 533,56	96,1
TOIMINTAKULUT	-9 578 703,89	-9 136 305,00	-250 000,00	-9 386 305,00	-9 505 297,43	118 992,43	101,3
<i>Henkilöstökulut</i>	-4 953 103,85	-5 011 550,00	0,00	-5 011 550,00	-4 891 182,40	-120 367,60	97,6
<i>Palvelujen ostot</i>	-2 887 622,92	-3 033 255,00	-250 000,00	-3 283 255,00	-3 455 787,01	172 532,01	105,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-6 799 331,27	-6 387 565,00	-250 000,00	-6 637 565,00	-6 863 090,99	225 525,99	103,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 063,79					0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-6 801 395,06	-6 387 565,00	-250 000,00	-6 637 565,00	-6 863 090,99	225 525,99	103,4
Iin oma toiminta yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	4 525 863,33	4 957 675,00	0,00	4 957 675,00	6 247 544,12	1 289 869,12	126,0
TOIMINTAKULUT	-26 530 323,62	-26 913 429,00	-550 000,00	-27 463 429,00	-28 582 381,65	1 118 952,65	104,1
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-12 419 592,26</i>	<i>-12 752 700,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-12 752 700,00</i>	<i>-12 778 614,54</i>	<i>25 914,54</i>	<i>100,2</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-9 201 484,76</i>	<i>-10 132 443,00</i>	<i>-450 000,00</i>	<i>-10 582 443,00</i>	<i>-11 781 803,12</i>	<i>1 199 360,12</i>	<i>111,3</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-22 004 460,29	-21 955 754,00	-550 000,00	-22 505 754,00	-22 334 837,53	-170 916,47	99,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-13 761,10		0,00	0,00	-138,49	138,49	-100,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-22 018 221,39	-21 955 754,00	-550 000,00	-22 505 754,00	-22 334 976,02	-170 777,98	99,2
Ii:n esh ja muut ulkopuoliset palv.ostot							
TOIMINTATUOTOT	3 192,00				45 235,00	45 235,00	100,0
TOIMINTAKULUT	-12 575 221,38	-11 570 000,00	-3 300 000,00	-14 870 000,00	-13 427 901,86	-1 442 098,14	90,3
<i>Palvelujen ostot</i>	-12 451 244,71	-11 488 000,00	-3 300 000,00	-14 788 000,00	-13 328 203,64	-1 459 796,36	90,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-12 575 221,38	-11 570 000,00	-3 300 000,00	-14 870 000,00	-13 382 666,86	-1 487 333,14	90,0
II YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	4 525 863,33	4 957 675,00	0,00	4 957 675,00	6 292 779,12	1 335 104,12	126,9
TOIMINTAKULUT	-39 105 545,00	-38 483 429,00	-3 850 000,00	-42 333 429,00	-42 010 283,51	-323 145,49	99,2
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-12 419 592,26</i>	<i>-12 752 700,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-12 752 700,00</i>	<i>-12 778 614,54</i>	<i>25 914,54</i>	<i>100,2</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-21 652 729,47</i>	<i>-21 620 443,00</i>	<i>-3 750 000,00</i>	<i>-25 370 443,00</i>	<i>-25 110 006,76</i>	<i>-260 436,24</i>	<i>99,0</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-34 579 681,67	-33 525 754,00	-3 850 000,00	-37 375 754,00	-35 717 504,39	-1 658 249,61	95,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-13 761,10		0,00	0,00	-138,49	138,49	-100,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-34 593 442,77	-33 525 754,00	-3 850 000,00	-37 375 754,00	-35 717 642,88	-1 658 111,12	95,6

Perhepalveluissa järjestettiin sosiaalihuollon palveluja, joilla tuettiin lasten, nuorten, perheiden ja aikuisten hyvinvointia. Palveluiden tarjonta perustui lakisääteisyyteen, asiakkaiden palvelutarpeen arviointiin sekä oikea-aikaiseen palveluohjaukseen. Koronapandemia aiheutti ylimääräistä työtä ja huolta palvelujen tuottamisessa vuoden 2021 ajan. Erityisesti erityisryhmien asumispalveluissa ja kehitysvammaisten työ- ja päivätoiminnoissa jouduttiin tekemään järjestelyjä ennaltaehkäistäkseen ja minimoidakseen koronan leviäminen. Perhe- ja sosiaalipalvelupisteissä on jaettu vähävaraisille tarkoitettuja kasvomaskeja.

Osaltaan pandemia haastoi myös suunnitelmallista kehittämistyötä, henkilöstö joutui vuoden mittaan alati priorisoimaan tehtäviä, jotta lakisääteiset perhe- ja sosiaalipalvelut voitiin turvata. Lasten, nuorten ja perheiden pahoinvoinnin lisääntyminen näkyi yhtäältä palvelujen kysynnän kasvuna, erityisesti lastensuojelun ja työikäisten palveluissa. Toisaalta asiakkaat eivät käyttäneet kaikkia heidän palvelutarpeeseen myönnettyjä palveluja koronapandemian vuoksi, tällainen palvelu oli esimerkiksi henkilökohtainen apu.

Henkilöstön jaksamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota vuoden aikana. Henkilöstökulut ylittyivät koronapandemian takia esimerkiksi rokotushenkilöstön rekrytointien vuoksi. Oulunkaaren kuntien perhe- ja sosiaalipalveluiden omavalvontasuunnitelmat on päivitetty vuoden 2021 aikana. Perhehoitajien koulutus aloitettiin Oulunkaarella keväällä 2021, koronapandemian ja henkilöstövaihdosten vuoksi koulutus saadaan vietyä loppuun alkutalven 2022 aikana. Koulutuksessa on ollut mukana joitakin uusia perhehoitajia ja myös heitä, jotka ovat toimineet aiemmin tukiperheinä. Vuonna 2021 kaikissa Oulunkaaren kunnissa tarjottiin maksutonta lapsiperheiden kotipalvelua.

Vallitsevasta tilanteesta huolimatta palvelujen toiminnallista kehittämistä tehtiin yhteistyössä Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus -ohjelman Pohjois-Pohjanmaan hankkeen sekä yhdessä kuntien toimijoiden kanssa lasten, nuorten ja perheiden palveluiden parissa muun muassa perhekeskustoiminnan kehittämisen parissa. Pohjoinen lastensuojelu 20-22 / Lastensuojelun monialainen kehittäminen 2020-2022 -hanke käynnistyi suunnitellusti vuonna 2021, hanke toimii kaikissa Oulunkaaren kunnissa. Kehittämishankkeen avulla muun muassa koulutetaan ja tuetaan henkilöstöä systeemisen toimintamallin omaksumisessa ja juurruttamisessa. Oulunkaari on mukana myös THL:n kysy ja kuuntele – hankkeessa, jota on hyödynnetty muun ohella koulutusten ja työpajojen osalta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi Oulunkaarelle 29 600 € avustuksen koulukuraattorien palkkaamiseen yhteisöllisen opiskeluhoillon ja ennaltaehkäisevän työn vahvistamiseksi syksyllä 2021. Avustusta ei myönnetty täysimääräisesti hakemuksen mukaisesti johtuen avustushakemusten valtakunnallisesta suuresta määrästä. Avustus mahdollisti yhden seudullisen koulukuraattorin palkkaamisen. Yhden kehittäjäkuraattorin palkkaushankkeen tavoitteena on yhteisöllisen oppilashuollon palveluiden ja ennaltaehkäisevien palveluiden toimintamallien kehittäminen palveluohjauksen kautta esi- ja perusopetuksessa sekä toisen asteen oppilaitoksissa. Kaikki Oulunkaaren alueen kunnat ovat mukana hankkeessa.

Perhepalveluissa määrärahojen ylitystä on ollut erityisesti lastensuojelussa ja vammaispalveluissa. Ostopalveluna hankittujen erityisryhmien asumispalvelujen saatavuudessa on ajoittain ollut haasteita löytää asiakkaiden tarpeisiin vastaavaa paikkaa. Mielen tuki -toimintamalli on ollut käytössä yhdessä terveyspalveluiden kanssa. Toimintamalli on suunnattu vakavasti psyykkisesti oireileville nuorille. Lastensuojeluilmoitusten ja uusien sijoitusten määrä on kasvanut eniten Oulunkaaren kunnista lissä. Iihin perustettiin aivan loppuvuodesta 2021 uusi lastensuojelun sosiaalityöntekijän vakanssi. Kuluneen vuoden aikana perustettiin lisäksi uusi työikäisten sosiaalityöntekijän vakanssi.

Toiminnallisesti vuosi on mennyt pääosin terveyspalveluissa järjestämissopimuksen mukaisesti. Palveluita on tuotettu normaaliin tapaan vastaanotolla, vuodeosastoilla, mielenterveyspalveluissa, kuntoutuksessa sekä suunterveydenhuollossa. Ryhmämuotoisia toimintoja on väliin jouduttu tauottamaan tai ryhmien kokoja rajaamaan tiettyyn henkilömäärään kuntoutus- ja mielenterveyspalveluissa valtakunnallisten rajoitusohjeiden mukaisesti. Koronapandemia on vaikuttanut terveyspalveluiden arkeen koko vuoden aikana monenlaisin eri tavoin. Erillisiä infektiopoleja terveysasemien vastaanotoilla pidettiin toiminnassa syksypuolelle saakka. Koronanäytteenotto sekä tartunnanjäljitystyö on työllistänyt koko vuoden ajan välillä hieman vaihdellen epidemiatilanteen mukaisesti. Kaikki koronatyö on tehty pääosin olemassa olevan henkilöstön turvin. Tämän seurauksena on syntynyt ylitöitä, koulutuksiin on osallistuttu normaali aikakautta vähemmän ja kii-reettömiä työtehtäviä on allkoitu uudelleen tehtäväksi myöhempänä ajankohtana. Kuivaniemen terveysasema suljettiin epidemian vuoksi tilapäisesti, jotta voitiin taata riittävä henkilöstöresurssi pandemian hoi-toon. Kuivaniemen hyvinvointipisteen suunnitelmat tehtiin valmiiksi 2021 vuoden aikana tarvittavine re-montteineen vuoden 2022 alkavaa toimintaa varten.

Henkilökunnan rekrytoinnissa on ollut ajoittain haastetta tiettyjen ammattiryhmien osalta ja yleensäkin rekrytointi vie aiempaa enemmän työaikaa esihenkilöiltä ja johdolta.

Kotisairaaloiminta on vakiintunut lissä osaksi yhteistä toimintaa terveys- ja vanhuspalveluissa. Toiminnan prosesseja ja vaikuttavuutta seurataan ja kehitetään edelleen.

Terveyspalveluiden osalta on pysytty hyvin budjetissa, tosin asiaa selittää osin valtiolta saadut koronakorvaukset. Ilmaishoitotarvikkeiden kustannukset ovat kasvaneet huomattavasti mm. diabeteksen hoitomuotojen kehittymisen myötä sekä uniapneadiagnoosien lisääntymisen myötä.

Vanhuspalveluiden palveluita ja palvelurakennetta on kehitetty kaikissa kunnissa kohti kansallisia suosituksia, joilla on ollut vaikutusta myös talouden tasapainotuksen kannalta. Iin Kuivaniemen hoiva-asumista on muutettu kohti tehostettua palveluasumista, kotiin annettavia palveluja on lisätty ja perhehoitoa on vahvistettu. Teknologisia ratkaisuja kotona asumisen tueksi on pyritty vahvistamaan mm. lisäämällä uusia turvaratkaisuja kotona asumisen tueksi. Asumispalveluiden ja hoivahoidon välittömän työajan seurannassa välittömän hoitotyön osuus on lakisääteiselä tasolla. Hoitajamitoituksen nousuun on varauduttu hoiva-avustajakoulutuksen kehittämällä yhteistyössä OSAO:n kanssa. Yhteistyötä perhepalveluiden ja terveyspalveluiden kanssa on vahvistettu yhteisillä asiakaspinnoilla. Vanhuspalvelut on ollut mukana Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen valmistelutehtävissä sekä POPsoten kehittämisohjelmissa. Koronalla on ollut jonkin verran vaikutuksia vanhuspalveluiden toimintaan ja kolmannen sektorin kanssa tehtyyn yhteistyöhön.

Pudasjärven palvelutuotanto

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
Pudasjärven perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	1 708 115,67	2 146 925,00		2 146 925,00	2 441 058,43	294 133,43	113,7
TOIMINTAKULUT	-9 681 917,93	-10 671 218,00		-10 671 218,00	-10 113 248,19	-557 969,81	94,8
<i>Henkilöstökulut</i>	-3 596 976,91	-3 750 740,00		-3 750 740,00	-3 656 922,13	-93 817,87	97,5
<i>Palvelujen ostot</i>	-4 208 636,90	-5 107 172,00		-5 107 172,00	-4 979 446,66	-127 725,34	97,5
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-7 973 802,26	-8 524 293,00		-8 524 293,00	-7 672 189,76	-852 103,24	90,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 325,20					0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-7 980 127,46	-8 524 293,00		-8 524 293,00	-7 672 189,76	-852 103,24	90,0
Pudasjärven terveyspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	1 561 462,62	1 494 875,00		1 494 875,00	2 370 131,76	875 256,76	158,6
TOIMINTAKULUT	-8 972 494,12	-8 702 380,00	-85 000,00	-8 787 380,00	-9 622 780,17	835 400,17	109,5
<i>Henkilöstökulut</i>	-4 987 624,34	-4 812 243,00		-4 812 243,00	-5 184 821,55	372 578,55	107,7
<i>Palvelujen ostot</i>	-2 283 697,75	-2 080 287,00		-2 080 287,00	-2 453 652,93	373 365,93	117,9
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-7 411 031,50	-7 207 505,00	-85 000,00	-7 292 505,00	-7 252 648,41	-39 856,59	99,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-12 423,39					0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-7 423 454,89	-7 207 505,00	-85 000,00	-7 292 505,00	-7 252 648,41	-39 856,59	99,5
Pudasjärven vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	3 636 869,01	3 816 462,00		3 816 462,00	3 124 676,92	-691 785,08	81,9
TOIMINTAKULUT	-13 022 885,97	-12 146 627,00	-500 000,00	-12 646 627,00	-12 501 295,11	-145 331,89	98,9
<i>Henkilöstökulut</i>	-7 458 143,86	-6 969 903,00		-6 969 903,00	-6 994 427,74	24 524,74	100,4
<i>Palvelujen ostot</i>	-2 724 129,88	-2 638 363,00	-500 000,00	-3 138 363,00	-2 958 199,21	-180 163,79	94,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-9 386 016,96	-8 330 165,00	-500 000,00	-8 830 165,00	-9 376 618,19	546 453,19	106,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 892,07					0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-9 390 909,03	-8 330 165,00	-500 000,00	-8 830 165,00	-9 376 618,19	546 453,19	106,2
Pudasjärven oma toiminta yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	6 906 447,30	7 458 262,00	0,00	7 458 262,00	7 935 867,11	477 605,11	106,4
TOIMINTAKULUT	-31 677 298,02	-31 520 225,00	-585 000,00	-32 105 225,00	-32 237 323,47	132 098,47	100,4
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-16 042 745,11</i>	<i>-15 532 886,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-15 532 886,00</i>	<i>-15 836 171,42</i>	<i>303 285,42</i>	<i>102,0</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-9 216 464,53</i>	<i>-9 825 822,00</i>	<i>-500 000,00</i>	<i>-10 325 822,00</i>	<i>-10 391 298,80</i>	<i>65 476,80</i>	<i>100,6</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-24 770 850,72	-24 061 963,00	-585 000,00	-24 646 963,00	-24 301 456,36	-345 506,64	98,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-23 640,66		0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-24 794 491,38	-24 061 963,00	-585 000,00	-24 646 963,00	-24 301 456,36	-345 506,64	98,6
Pudasjärven esh ja muut ulkop. palv.ostot							
TOIMINTATUOTOT	603 583,02	381 100,00		381 100,00	715 833,15	334 733,15	187,8
TOIMINTAKULUT	-12 489 492,25	-11 654 206,00		-11 654 206,00	-11 827 791,52	173 585,52	101,5
<i>Henkilöstökulut</i>	-177 038,31	-183 855,00		-183 855,00	-171 367,57	-12 487,43	93,2
<i>Palvelujen ostot</i>	-11 896 271,60	-11 144 960,00		-11 144 960,00	-11 286 085,88	141 125,88	101,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-11 885 909,23	-11 273 106,00		-11 273 106,00	-11 111 958,37	-161 147,63	98,6
Rahoitustuotot ja -kulut						0,00	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-11 885 909,23	-11 273 106,00		-11 273 106,00	-11 111 958,37	-161 147,63	98,6
PUDASJÄRVI YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	7 510 030,32	7 839 362,00	0,00	7 839 362,00	8 651 700,26	812 338,26	110,4
TOIMINTAKULUT	-44 166 790,27	-43 174 431,00	-585 000,00	-43 759 431,00	-44 065 114,99	305 683,99	100,7
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-16 219 783,42</i>	<i>-15 716 741,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-15 716 741,00</i>	<i>-16 007 538,99</i>	<i>290 797,99</i>	<i>101,9</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-21 112 736,13</i>	<i>-20 970 782,00</i>	<i>-500 000,00</i>	<i>-21 470 782,00</i>	<i>-21 677 384,68</i>	<i>206 602,68</i>	<i>101,0</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-36 656 759,95	-35 335 069,00	-585 000,00	-35 920 069,00	-35 413 414,73	-506 654,27	98,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-23 640,66		0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-36 680 400,61	-35 335 069,00	-585 000,00	-35 920 069,00	-35 413 414,73	-506 654,27	98,6

Perhepalveluissa järjestettiin sosiaalihuollon palveluja, joilla tuettiin lasten, nuorten, perheiden ja aikuisten hyvinvointia. Palveluiden tarjonta perustui lakisääteisyyteen, asiakkaiden palvelutarpeen arviointiin sekä oikea-aikaiseen palveluohjaukseen. Koronapandemia aiheutti ylimääräistä työtä ja huolta palvelujen tuottamisessa vuoden 2021 ajan. Erityisesti erityisryhmien asumispalveluissa ja kehitysvammaisten työ- ja päivätoiminnoissa jouduttiin tekemään järjestelyjä ennaltaehkäistäkseen ja minimoidakseen koronan leviäminen. Perhe- ja sosiaalipalvelupisteissä on jaettu vähävaraisille tarkoitettuja kasvomaskeja.

Osaltaan pandemia haastoi myös suunnitelmallista kehittämistyötä, henkilöstö joutui vuoden mittaan alati priorisoimaan tehtäviä, jotta lakisääteiset perhe- ja sosiaalipalvelut voitiin turvata. Lasten, nuorten ja perheiden pahoinvoinnin lisääntyminen näkyi yhtäältä palvelujen kysynnän kasvuna, erityisesti lastensuojelun ja

työikäisten palveluissa. Toisaalta asiakkaat eivät käyttäneet kaikkia heidän palvelutarpeeseen myönnettyjä palveluja koronapandemian vuoksi, tällainen palvelu oli esimerkiksi henkilökohtainen apu.

Henkilöstön jaksamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota vuoden aikana. Henkilöstökulut ylittyivät koronapandemian takia esimerkiksi rokotushenkilöstön rekrytointien vuoksi. Oulunkaaren kuntien perhe- ja sosiaalipalveluiden omavalvontasuunnitelmat on päivitetty vuoden 2021 aikana. Perhehoitajien koulutus aloitettiin Oulunkaarella keväällä 2021, koronapandemian ja henkilöstövaihdosten vuoksi koulutus saadaan vietyä loppuun alkutalven 2022 aikana. Koulutuksessa on ollut mukana joitakin uusia perhehoitajia ja myös heitä, jotka ovat toimineet aiemmin tukiperheinä. Vuonna 2021 kaikissa Oulunkaaren kunnissa tarjottiin maksutonta lapsiperheiden kotipalvelua.

Vallitsevasta tilanteesta huolimatta palvelujen toiminnallista kehittämistä tehtiin yhteistyössä Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus -ohjelman Pohjois-Pohjanmaan hankkeen sekä yhdessä kuntien toimijoiden kanssa lasten, nuorten ja perheiden palveluiden parissa muun muassa perhekeskustoiminnan kehittämisen parissa. Pohjoinen lastensuojelu 20-22 / Lastensuojelun monialainen kehittäminen 2020-2022 -hanke käynnistyi suunnitellusti vuonna 2021, hanke toimii kaikissa Oulunkaaren kunnissa. Kehittämishankkeen avulla muun muassa koulutetaan ja tuetaan henkilöstöä systemaattisen toimintamallin omaksumisessa ja juurruttamisessa. Oulunkaari on mukana myös THL:n kysy ja kuuntele – hankkeessa, jota on hyödynnetty muun ohella koulutusten ja työpajojen osalta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi Oulunkaarelle 29 600 € avustuksen koulukuraattorien palkkaamiseen yhteisöllisen opiskeluhoitoon ja ennaltaehkäisevän työn vahvistamiseksi syksyllä 2021. Avustusta ei myönnetty täysimääräisesti hakemuksen mukaisesti johtuen avustushakemusten valtakunnallisesta suuresta määrästä. Avustus mahdollisti yhden seudullisen koulukuraattorin palkkaamisen. Yhden kehittäjäkuraattorin palkkaushankkeen tavoitteena on yhteisöllisen oppilashuollon palveluiden ja ennaltaehkäisevien palveluiden toimintamallien kehittäminen palveluohjauksen kautta esi- ja perusopetuksessa sekä toisen asteen oppilaitoksissa. Kaikki Oulunkaaren alueen kunnat ovat mukana hankkeessa.

Mielen tuki- toimintamalli, mikä toteutetaan yhdessä terveyspalveluiden kanssa, aloitti Pudasjärvellä. Toimintamalli on suunnattu vakavasti psyykkisesti oireileville nuorille. Perhepalveluihin saatiin palkattua vuoden 2021 aikana sekä perheneuvolapsykologi että koulupsykologi. Hyvän Olon Keskus, Pirtti, valmistui ja se otettiin lokakuussa käyttöön. Kehitysvammaisten autetun asumisyksikön uudisrakennus ei päässyt alkamaan tehdyn valituksen johdosta. Jouduttiin alkaa tehdä suunnitelma siirtymisestä väestötiloihin Rimmin palvelukodista. Kehitysvammaisten asumispalveluissa tukiasumisen ohjaus on muuttanut lokakuun alusta Rimmin Palvelukodin yläkerrasta uuteen Hirsihovi kerrostaloon, samalla ohjattu asuminen ja tukiasuminen yhdistyvät. Perheryhmäkoti muutti väestötiloihin vuoden 2021 lopussa.

Toiminnallisesti vuosi on mennyt pääosin terveyspalveluissa järjestämissopimuksen mukaisesti. Palveluita on tuotettu normaaliin tapaan vastaanotolla, vuodeosastoilla, mielenterveyspalveluissa, kuntoutuksessa sekä suunterveydenhuollossa. Ryhmämuotoisia toimintoja on väliin jouduttu tauottamaan tai ryhmien kokoja rajaamaan tiettyyn henkilömäärään kuntoutus- ja mielenterveyspalveluissa valtakunnallisten rajoitusohjeiden mukaisesti. Koronaepidemia on vaikuttanut terveyspalveluiden arkeen koko vuoden aikana monenlaisin eri tilantein. Erillisiä infektiopoleja pidettiin toiminnassa syksypuolelle saakka. Koronanäytteenotto sekä tartunnanjäilytystyö on työllistänyt koko vuoden ajan välillä hieman vaihdellen epidemiatilanteen mukaisesti. Kaikki koronatyö on tehty pääosin olemassa olevan henkilöstön turvin. Tämän seurauksena on syntynyt yli-työitä, koulutuksiin on osallistuttu normaaliaikakautta vähemmän ja kiireittäviä työtehtäviä on allokoitu uu-

delleen tehtäväksi myöhempänä ajankohtana. Henkilökunnan rekrytoinnissa on ollut ajoittain haastetta tiettyjen ammattiryhmien osalta ja yleensäkin rekrytointi vie aiempaa enemmän työaikaa esihenkilöiltä ja johdolta.

Terveyspalveluiden osalta on pysytty hyvin budjetissa, tosin asiaa selittää osin valtiolta saadut koronakorvaukset. Ilmaishoitotarvikkeiden kustannukset ovat kasvaneet huomattavasti mm. diabeteksen hoitomuotojen kehittymisen myötä sekä uniapneadiagnoosien lisääntymisen myötä.

Oulunkaaren kuntayhtymä on ollut mukana suunnittelemassa Pudasjärven uutta Hyvinvointikeskusta ja muutto uusiin tiloihin toteutui syksyllä 2021. Muuton jälkeen oli pieniä hienosäätöjä ja korjauksia erilaisten toimintojen osalta ja tämän seurauksena esimerkiksi vuodeosasto ei pystynyt aloittamaan heti toimintaansa täydellä vuodepaikkakapasiteetilla.

Vanhuspalveluiden palveluita ja palvelurakennetta on kehitetty kaikissa kunnissa kohti kansallisia suosituksia, joilla on ollut vaikutusta myös talouden tasapainotuksen kannalta. Pudasjärven vanhuspalveluiden palvelurakenne on lähes laatusuosituksen mukainen hoiva-Lakkarin toiminnan muutoksen jälkeen ja kotiin annettavien palvelujen vahvistamisen vuoksi. Perhehoitoa tulee vielä kehittää. Teknologisia ratkaisuja kotona asumisen tueksi on pyritty vahvistamaan mm. lisäämällä uusia turvaratkaisuja kotona asumisen tueksi. Asu-
mispalveluiden ja hoivahoidon välittömän työajan seurannassa välittömän hoitotyön osuus on lakisääteiselä tasolla. Hoitajamitoituksen nousuun on varauduttu hoiva-avustajakoulutuksen kehittämällä yhteistyössä OSAO:n kanssa. Yhteistyötä perhepalveluiden ja terveyspalveluiden kanssa on vahvistettu yhteisillä asiakaspinnoilla mm. Arjen-Tuki toimintamallin kehittämällä ja hoito-osaston pilotin kautta. Vanhuspalvelut on ollut mukana Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen valmistelutehtävissä sekä POPsoten kehittämisohjelmissä. Koronalla on ollut jonkin verran vaikutuksia vanhuspalveluiden toimintaan ja kolmannen sektorin kanssa tehtyyn yhteistyöhön.

Utajärven palvelutuotanto

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
Utajärven perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	352 598,51	616 753,00		616 753,00	643 681,05	26 928,05	104,4
TOIMINTAKULUT	-3 011 253,74	-3 467 418,00		-3 467 418,00	-3 141 516,18	-325 901,82	90,6
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-1 144 907,57</i>	<i>-1 410 572,00</i>		<i>-1 410 572,00</i>	<i>-1 185 366,19</i>	<i>-225 205,81</i>	<i>84,0</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-1 237 164,16</i>	<i>-1 468 906,00</i>		<i>-1 468 906,00</i>	<i>-1 383 361,70</i>	<i>-85 544,30</i>	<i>94,2</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2 658 655,23	-2 850 665,00		-2 850 665,00	-2 497 835,13	-352 829,87	87,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-365,52			0,00		0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 659 020,75	-2 850 665,00		-2 850 665,00	-2 497 835,13	-352 829,87	87,6
Utajärven terveystalvet							
TOIMINTATUOTOT	855 426,40	881 340,00		881 340,00	1 542 454,29	661 114,29	175,0
TOIMINTAKULUT	-3 481 136,15	-3 492 015,00		-3 492 015,00	-3 764 043,31	272 028,31	107,8
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-1 916 917,46</i>	<i>-2 021 145,00</i>		<i>-2 021 145,00</i>	<i>-2 040 172,35</i>	<i>19 027,35</i>	<i>100,9</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-892 115,14</i>	<i>-766 749,00</i>		<i>-766 749,00</i>	<i>-960 846,58</i>	<i>194 097,58</i>	<i>125,3</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2 625 709,75	-2 610 675,00		-2 610 675,00	-2 221 589,02	-389 085,98	85,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 396,49			-3 398,00		-3 398,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 629 106,24	-2 610 675,00		-2 610 675,00	-2 221 589,02	-389 085,98	85,1
Utajärven vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	892 769,61	909 019,00		909 019,00	810 314,20	-98 704,80	89,1
TOIMINTAKULUT	-3 638 423,09	-3 536 513,00		-3 536 513,00	-3 483 496,02	-53 016,98	98,5
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-1 567 040,66</i>	<i>-1 499 037,00</i>		<i>-1 499 037,00</i>	<i>-1 490 480,38</i>	<i>-8 556,62</i>	<i>99,4</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-873 640,91</i>	<i>-1 734 993,00</i>		<i>-1 734 993,00</i>	<i>-1 705 038,08</i>	<i>-29 954,92</i>	<i>98,3</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2 745 653,48	-2 627 494,00		-2 627 494,00	-2 673 181,82	45 687,82	101,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-316,36			0,00		0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 745 969,84	-2 627 494,00		-2 627 494,00	-2 673 181,82	45 687,82	101,7
Utajärven oma toiminta yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	2 100 794,52	2 407 112,00	0,00	2 407 112,00	2 996 449,54	589 337,54	124,5
TOIMINTAKULUT	-10 130 812,98	-10 495 946,00	0,00	-10 495 946,00	-10 389 055,51	-106 890,49	99,0
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-4 628 865,69</i>	<i>-4 930 754,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-4 930 754,00</i>	<i>-4 716 018,92</i>	<i>-214 735,08</i>	<i>95,6</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-3 002 920,21</i>	<i>-3 970 648,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-3 970 648,00</i>	<i>-4 049 246,36</i>	<i>78 598,36</i>	<i>102,0</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-8 030 018,46	-8 088 834,00	0,00	-8 088 834,00	-7 392 605,97	-696 228,03	91,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 078,37		0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-8 034 096,83	-8 088 834,00	0,00	-8 088 834,00	-7 392 605,97	-696 228,03	91,4
Utajärven esh ja muut ulkop. palv.ostot							
TOIMINTATUOTOT	3 192,00						
TOIMINTAKULUT	-3 430 332,21	-3 355 000,00	-260 000,00	-3 615 000,00	-3 345 281,84	-269 718,16	92,5
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-3 371 720,03</i>	<i>-3 333 000,00</i>	<i>-260 000,00</i>	<i>-3 593 000,00</i>	<i>-3 303 415,08</i>	<i>-289 584,92</i>	<i>91,9</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-3 430 332,21	-3 355 000,00	-260 000,00	-3 615 000,00	-3 345 281,84	-269 718,16	92,5
UTAJÄRVI YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	2 100 794,52	2 407 112,00	0,00	2 407 112,00	2 996 449,54	589 337,54	124,5
TOIMINTAKULUT	-13 561 145,19	-13 850 946,00	-260 000,00	-14 110 946,00	-13 734 337,35	-376 608,65	97,3
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-4 628 865,69</i>	<i>-4 930 754,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-4 930 754,00</i>	<i>-4 716 018,92</i>	<i>-214 735,08</i>	<i>95,6</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-6 374 640,24</i>	<i>-7 303 648,00</i>		<i>-7 563 648,00</i>	<i>-7 352 661,44</i>	<i>-210 986,56</i>	<i>97,2</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-11 460 350,67	-11 443 834,00	-260 000,00	-11 703 834,00	-10 737 887,81	-965 946,19	91,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 444,26		0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-11 467 794,93	-11 443 834,00	-260 000,00	-11 703 834,00	-10 737 887,81	-965 946,19	91,7

Perhepalveluissa järjestettiin sosiaalihuollon palveluja, joilla tuettiin lasten, nuorten, perheiden ja aikuisten hyvinvointia. Palveluiden tarjonta perustui lakisääteisyyteen, asiakkaiden palvelutarpeen arviointiin sekä oikea-aikaiseen palveluohjaukseen. Koronapandemia aiheutti ylimääräistä työtä ja huolta palvelujen tuottamisessa vuoden 2021 ajan. Erityisesti erityisryhmien asumispalveluissa ja kehitysvammaisten työ- ja päivätoiminnoissa jouduttiin tekemään järjestelyjä ennaltaehkäistäkseen ja minimoidakseen koronan leviäminen. Perhe- ja sosiaalipalvelupisteissä on jaettu vähävaraisille tarkoitettuja kasvomaskeja.

Osaltaan pandemia haastoi myös suunnitelmallista kehittämistyötä, henkilöstö joutui vuoden mittaan alati priorisoimaan tehtäviä, jotta lakisääteiset perhe- ja sosiaalipalvelut voitiin turvata. Lasten, nuorten ja perheiden pahoinvoinnin lisääntyminen näkyi yhtäältä palvelujen kysynnän kasvuna, erityisesti lastensuojelun ja työikäisten palveluissa. Toisaalta asiakkaat eivät käyttäneet kaikkia heidän palvelutarpeeseen myönnettyjä palveluja koronapandemian vuoksi, tällainen palvelu oli esimerkiksi henkilökohtainen apu.

Henkilöstön jaksamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota vuoden aikana. Henkilöstökulut ylittyivät koronapandemian takia esimerkiksi rokotushenkilöstön rekrytointien vuoksi. Oulunkaaren kuntien perhe- ja sosiaalipalveluiden omavalvontasuunnitelmat on päivitetty vuoden 2021 aikana. Perhehoitajien koulutus aloitettiin Oulunkaarella keväällä 2021, koronapandemian ja henkilöstövaihdosten vuoksi koulutus saadaan vietyä loppuun alkutalven 2022 aikana. Koulutuksessa on ollut mukana joitakin uusia perhehoitajia ja myös heitä, jotka ovat toimineet aiemmin tukiperheinä. Vuonna 2021 kaikissa Oulunkaaren kunnissa tarjottiin maksutonta lapsiperheiden kotipalvelua.

Vallitsevasta tilanteesta huolimatta palvelujen toiminnallista kehittämistä tehtiin yhteistyössä Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus -ohjelman Pohjois-Pohjanmaan hankkeen sekä yhdessä kuntien toimijoiden kanssa lasten, nuorten ja perheiden palveluiden parissa muun muassa perhekeskustoiminnan kehittämisen parissa. Pohjoinen lastensuojelu 20-22 / Lastensuojelun monialainen kehittäminen 2020-2022 -hanke käynnistyi suunnitellusti vuonna 2021, hanke toimii kaikissa Oulunkaaren kunnissa. Kehittämishankkeen avulla muun muassa koulutetaan ja tuetaan henkilöstöä systeemisen toimintamallin omaksumisessa ja juurruttamisessa. Oulunkaari on mukana myös THL:n kysy ja kuuntele – hankkeessa, jota on hyödynnetty muun ohella koulutusten ja työpajojen osalta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi Oulunkaarelle 29 600 € avustuksen koulukuraattorien palkkaamiseen yhteisöllisen opiskeluhoillon ja ennaltaehkäisevän työn vahvistamiseksi syksyllä 2021. Avustusta ei myönnetty täysimääräisesti hakemuksen mukaisesti johtuen avustushakemusten valtakunnallisesta suuresta määrästä. Avustus mahdollisti yhden seudullisen koulukuraattorin palkkaamisen. Yhden kehittäjäkuraattorin palkkaushankkeen tavoitteena on yhteisöllisen oppilashuollon palveluiden ja ennaltaehkäisevien palveluiden toimintamallien kehittäminen palveluohjauksen kautta esi- ja perusopetuksessa sekä toisen asteen oppilaitoksissa. Kaikki Oulunkaaren alueen kunnat ovat mukana hankkeessa.

Mielen tuki- toimintamalli, joka on suunnattu vakavasti psyykkisesti oireileville nuorille, toteutetaan yhdessä terveyspalveluiden kanssa. Mietu työntekijä rekrytoitiin Utajärvelle yhteistyössä Vaalan kanssa. Utajärvelle rekrytoitiin myös päihdetyöntekijä yhteistyössä Vaalan kanssa. Utajärvellä valmistui uusi hyvinvointikeskus, Hyvän elämän keskus, mikä otettiin käyttöön vuonna 2021.

Terveyspalveluissa hoitohenkilökuntaa on saatu hyvin rekrytoitua etenkin vakituisiin toimiin ja lääkäriresurssi on myös ollut hyvällä tasolla. Toiminnallisesti vuosi on mennyt pääosin järjestämissopimuksen mukaisesti. Koronaepidemia on vaikuttanut terveyspalveluiden arkeen monin eri tavoin. Tartunnanjäilytys ja koronaan liittyvä työ on hoidettu mallikkaasti alueella ja henkilökunta on joutanut aina tilanteen vaatimalla tavalla.

Utajärvellä osallistuttiin aktiivisesti uuden hyvinvointikeskuksen suunnitteluun ja uusiin tiloihin päästiin muuttamaan syksyllä 2021.

Utajärven terveyspalveluiden budjetti toteutui suunnitelman mukaisesti. Ilmaishoitotarvikkeiden osalta kustannukset nousevat vuosi vuodelta suuremmiksi johtuen diabetekseen liittyvien hoitokäytänteiden kehitymisestä sekä lisääntyneistä uniapneapotilaiden määrästä.

Vanhuspalveluiden palveluita ja palvelurakennetta on kehitetty kaikissa kunnissa kohti kansallisia suosituksia, joilla on ollut vaikutusta myös talouden tasapainotuksen kannalta. Utajärvellä kotiin annettavia palveluja on lisätty ja asumispalveluiden palvelusetelien määrä on ollut vielä riittävä (30kpl). Perhehoitoa voitaisiin vielä vahvistaa. Teknologisia ratkaisuja kotona asumisen tueksi on pyritty vahvistamaan mm. lisäämällä uusia

turvaratkaisuja kotona asumisen tueksi. Yhteistyötä perhepalveluiden ja terveyspalveluiden kanssa on vahvistettu yhteisillä asiakaspinnoilla. Vanhuspalvelut on ollut mukana Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen valmistelutehtävissä sekä POPsoten kehittämisohjelmissa. Koronalla on ollut jonkin verran vaikutuksia vanhuspalveluiden toimintaan ja kolmannen sektorin kanssa tehtyyn yhteistyöhön.

Vaalan palvelutuotanto

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
Vaalan perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	176 925,46	330 524,00		330 524,00	578 403,79	247 879,79	175,0
TOIMINTAKULUT	-3 641 969,76	-4 156 807,00		-4 156 807,00	-4 167 937,35	11 130,35	100,3
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-924 026,40</i>	<i>-1 008 961,00</i>		<i>-1 008 961,00</i>	<i>-1 041 644,19</i>	<i>32 683,19</i>	<i>103,2</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-2 237 285,81</i>	<i>-2 598 819,00</i>		<i>-2 598 819,00</i>	<i>-2 604 264,32</i>	<i>5 445,32</i>	<i>100,2</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-3 465 044,30	-3 826 283,00		-3 826 283,00	-3 589 533,56	-236 749,44	93,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-46,98					0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3 465 091,28	-3 826 283,00		-3 826 283,00	-3 589 533,56	-236 749,44	93,8
Vaalan terveyspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	654 756,73	667 213,00		667 213,00	1 103 038,41	435 825,41	165,3
TOIMINTAKULUT	-3 833 517,08	-3 795 944,00		-3 795 944,00	-4 008 468,07	212 524,07	105,6
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-2 090 644,05</i>	<i>-2 062 032,00</i>		<i>-2 062 032,00</i>	<i>-2 063 414,12</i>	<i>1 382,12</i>	<i>100,1</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-1 194 622,98</i>	<i>-1 158 021,00</i>		<i>-1 158 021,00</i>	<i>-1 354 629,03</i>	<i>196 608,03</i>	<i>117,0</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-3 178 760,35	-3 128 731,00		-3 128 731,00	-2 905 429,66	-223 301,34	92,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 621,96					0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3 180 382,31	-3 128 731,00		-3 128 731,00	-2 905 429,66	-223 301,34	92,9
Vaalan vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	1 223 431,47	1 440 854,00		1 440 854,00	1 166 926,27	-273 927,73	81,0
TOIMINTAKULUT	-4 163 583,71	-4 310 181,00		-4 310 181,00	-3 844 365,79	-465 815,21	89,2
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-2 406 038,34</i>	<i>-2 403 882,00</i>		<i>-2 403 882,00</i>	<i>-2 245 274,30</i>	<i>-158 607,70</i>	<i>93,4</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-1 221 991,57</i>	<i>-1 246 063,00</i>		<i>-1 246 063,00</i>	<i>-1 067 428,21</i>	<i>-178 634,79</i>	<i>85,7</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2 940 152,24	-2 869 327,00		-2 869 327,00	-2 677 439,52	-191 887,48	93,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-568,73					0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 940 720,97	-2 869 327,00		-2 869 327,00	-2 677 439,52	-191 887,48	93,3
Vaalan oma toiminta yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	2 055 113,66	2 438 591,00		2 438 591,00	2 848 368,47	409 777,47	116,8
TOIMINTAKULUT	-11 639 070,55	-12 262 932,00		-12 262 932,00	-12 020 771,21	-242 160,79	98,0
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-5 420 708,79</i>	<i>-5 474 875,00</i>		<i>-5 474 875,00</i>	<i>-5 350 332,61</i>	<i>-124 542,39</i>	<i>97,7</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-4 653 900,36</i>	<i>-5 002 903,00</i>		<i>-5 002 903,00</i>	<i>-5 026 321,56</i>	<i>23 418,56</i>	<i>100,5</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-9 583 956,89	-9 824 341,00		-9 824 341,00	-9 172 402,74	-651 938,26	93,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 237,67			0,00	0,00	0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-9 586 194,56	-9 824 341,00		-9 824 341,00	-9 172 402,74	-651 938,26	93,4
Vaalan esh ja muut ulkopuol. palv.ostot							
TOIMINTAKULUT	-4 751 769,55	-5 082 500,00		-5 082 500,00	-4 460 831,96	-621 668,04	87,8
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-4 710 548,80</i>	<i>-5 052 500,00</i>		<i>-5 052 500,00</i>	<i>-4 421 721,90</i>	<i>-630 778,10</i>	<i>87,5</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-4 751 769,55	-5 082 500,00		-5 082 500,00	-4 460 831,96	-621 668,04	87,8
VAALA YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	2 055 113,66	2 438 591,00	0,00	2 438 591,00	2 848 368,47	409 777,47	116,8
TOIMINTAKULUT	-16 390 840,10	-17 345 432,00	0,00	-17 345 432,00	-16 481 603,17	-863 828,83	95,0
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-5 420 708,79</i>	<i>-5 474 875,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-5 474 875,00</i>	<i>-5 350 332,61</i>	<i>-124 542,39</i>	<i>97,7</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-9 364 449,16</i>	<i>-10 055 403,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-10 055 403,00</i>	<i>-9 448 043,46</i>	<i>-607 359,54</i>	<i>94,0</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-14 335 726,44	-14 906 841,00	0,00	-14 906 841,00	-13 633 234,70	-1 273 606,30	91,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 237,67		0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-14 337 964,11	-14 906 841,00	0,00	-14 906 841,00	-13 633 234,70	-1 273 606,30	91,5

Perhepalveluissa järjestettiin sosiaalihuollon palveluja, joilla tuettiin lasten, nuorten, perheiden ja aikuisten hyvinvointia. Palveluiden tarjonta perustui lakisääteisyyteen, asiakkaiden palvelutarpeen arviointiin sekä oikea-aikaiseen palveluohjaukseen. Koronapandemia aiheutti ylimääräistä työtä ja huolta palvelujen tuottamisessa vuoden 2021 ajan. Erityisesti erityisryhmien asumispalveluissa ja kehitysvammaisten työ- ja päivätoiminnoissa jouduttiin tekemään järjestelyjä ennaltaehkäistäkseen ja minimoidakseen koronan leviäminen. Perhe- ja sosiaalipalvelupisteissä on jaettu vähävaraisille tarkoitettuja kasvomaskeja.

Osaltaan pandemia haastoi myös suunnitelmallista kehittämistyötä, henkilöstö joutui vuoden mittaan alati priorisoimaan tehtäviä, jotta lakisääteiset perhe- ja sosiaalipalvelut voitiin turvata. Lasten, nuorten ja perheiden pahoinvoinnin lisääntyminen näkyi yhtäältä palvelujen kysynnän kasvuna, erityisesti lastensuojelun ja työikäisten palveluissa. Toisaalta asiakkaat eivät käyttäneet kaikkia heidän palvelutarpeeseen myönnettyjä palveluja koronapandemian vuoksi, tällainen palvelu oli esimerkiksi henkilökohtainen apu.

Henkilöstön jaksamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota vuoden aikana. Henkilöstökulut ylittyivät koronapandemian takia esimerkiksi rokotushenkilöstön rekrytointien vuoksi. Oulunkaaren kuntien perhe- ja sosiaalipalveluiden omavalvontasuunnitelmat on päivitetty vuoden 2021 aikana. Perhehoitajien koulutus aloitettiin Oulunkaarella keväällä 2021, koronapandemian ja henkilöstövaihdosten vuoksi koulutus saadaan vietyä loppuun alkutalven 2022 aikana. Koulutuksessa on ollut mukana joitakin uusia perhehoitajia ja myös heitä, jotka ovat toimineet aiemmin tukiperheinä. Vuonna 2021 kaikissa Oulunkaaren kunnissa tarjottiin maksutonta lapsiperheiden kotipalvelua.

Vallitsevasta tilanteesta huolimatta palvelujen toiminnallista kehittämistä tehtiin yhteistyössä Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus -ohjelman Pohjois-Pohjanmaan hankkeen sekä yhdessä kuntien toimijoiden kanssa lasten, nuorten ja perheiden palveluiden parissa muun muassa perhekeskustoiminnan kehittämisen parissa. Pohjoinen lastensuojelu 20-22 / Lastensuojelun monialainen kehittäminen 2020-2022 -hanke käynnistyi suunnitellusti vuonna 2021, hanke toimii kaikissa Oulunkaaren kunnissa. Kehittämishankkeen avulla muun muassa koulutetaan ja tuetaan henkilöstöä systeemisen toimintamallin omaksumisessa ja juurruttamisessa. Oulunkaari on mukana myös THL:n kysy ja kuuntele – hankkeessa, jota on hyödynnetty muun ohella koulutusten ja työpajojen osalta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi Oulunkaarelle 29 600 € avustuksen koulukuraattorien palkkaamiseen yhteisöllisen opiskeluhoillon ja ennaltaehkäisevän työn vahvistamiseksi syksyllä 2021. Avustusta ei myönnetty täysimääräisesti hakemuksen mukaisesti johtuen avustushakemusten valtakunnallisesta suuresta määrästä. Avustus mahdollisti yhden seudullisen koulukuraattorin palkkaamisen. Yhden kehittäjäkuraattorin palkkaushankkeen tavoitteena on yhteisöllisen oppilashuollon palveluiden ja ennaltaehkäisevien palveluiden toimintamallien kehittäminen palveluohjauksen kautta esi- ja perusopetuksessa sekä toisen asteen oppilaitoksissa. Kaikki Oulunkaaren alueen kunnat ovat mukana hankkeessa.

Mielen tuki- toimintamalli, joka on suunnattu vakavasti psyykkisesti oireileville nuorille, toteutetaan yhdessä terveyspalveluiden kanssa. Mietu työntekijä rekrytoitiin Vaalaan yhteistyössä Utajärven kanssa. Vaalaan rekrytoitiin myös päihdetyöntekijä yhteistyössä Utajärven kanssa vuonna 2021. Erityisryhmien asumispalvelujen rakennemuutos vietiin läpi yhteistyössä Vaalan kunnan kanssa. Ohjatun asumisen yksikkö muutti Kotirannasta vanhuspalveluilta vapautuneisiin Suopursun tiloihin. Suopursuun laadittiin kehittämisohjelma, jonka mukaisesti perustettiin ohjatun yksikön lisäksi kaksi uutta palvelumuotoa: autettu eli yö valvottu yksikkö sekä tilapäishoitoyksikkö. Tilapäishoitoyksikkö palvelee ensisijaisesti Oulunkaaren aluetta, lisäksi palvelua markkinoidaan lähikuntiin.

Terveyspalveluissa hoitohenkilökuntaa on saatu hyvin rekrytoitua etenkin vakituisiin toimiin, mutta määräaikaisiin sijaistarpeisiin on välillä ollut haastetta saada osaajia. Suun terveydenhuollossa oli lähes koko vuoden ajan resurssivajetta ja hammaslääkäripalveluita tuotettiin ostopalveluina. Loppuvuodesta saatiin rekrytoitua vakituiset toimet ja virat täyteen. Toiminnallisesti vuosi on mennyt pääosin järjestämissopimuksen mukaisesti. Koronaepidemia on vaikuttanut terveyspalveluiden arkeen monin eri tavoin. Terveysasemalla toimi erillinen infektiovastaanotto, jolla voitiin turvata pandemian aikana kaikille terveyden ja toimintakyvyn kannalta keskeiset palvelut.

Vaalassa terveysaseman sisäilmaongelmat ovat aiheuttaneet osalle työntekijöistä terveyshaittoja ja osa työntekijöistä on työskennellyt väistötiloissa. Tämä on aiheuttanut sen, että palvelujen tuottamisen organisointi on vienyt esimiehiltä enemmän resurssia ja palveluita ei ole voitu tuottaa yhtä tehokkaasti kuin jos olisi pysytty toimimaan samoissa tiloissa kaikkien työntekijöiden osalta. Uuden hyvinvointikeskuksen suunnittelu on aloitettu ja suunnittelussa on oltu aktiivisesti mukana.

Terveyspalveluiden osalta pysyttiin budjetissa, tosin asiaa helpotti valtiolta saadut koronakorvaukset. Ilmais-hoitotarvikkeiden osalta kustannukset nousevat vuosi vuodelta suuremmiksi johtuen diabetekseen liittyvien hoitokäytänteiden kehittymisestä sekä lisääntyneistä uniapneapotilaiden määrästä.

Vanhuspalveluiden palveluita ja palvelurakennetta on kehitetty kaikissa kunnissa kohti kansallisia suosituksia, joilla on ollut vaikutusta myös talouden tasapainotuksen kannalta. Suopursun kiinteistössä toiminut tehostetun asumispalvelun toiminta siirtyi kesäkuussa Takatien yksikköön. Tämä mahdollistaa mm. omaishoidon vapaapäivien järjestämisen laajemmin omassa toiminnassa. Kotiin annettavia palveluja on vahvistettu, mutta perhehoito vaatii edelleen kehittämistä. Teknologisia ratkaisuja kotona asumisen tueksi on pyritty vahvistamaan mm. lisäämällä uusia turvaratkaisuja kotona asumisen tueksi. Asumispalveluiden ja hoivahoidon välittömän työajan seurannassa välittömän hoitotyön osuus on lakisääteisellä tasolla. Hoitajamitoituksen nousuun on varauduttu hoiva-avustajakoulutuksen kehittämällä yhteistyössä OSAO:n kanssa. Yhteistyötä perhepalveluiden ja terveyspalveluiden kanssa on vahvistettu yhteisillä asiakaspinnoilla. Vanhuspalvelut on ollut mukana Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen valmistelutehtävissä sekä POPsoten kehittämisohjelmissä. Koronalla on ollut jonkin verran vaikutuksia vanhuspalveluiden toimintaan ja kolmannen sektorin kanssa tehtyyn yhteistyöhön.

Simon palvelutuotanto

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
Simon perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	413 118,89	593 876,00		593 876,00	704 205,43	110 329,43	118,6
TOIMINTAKULUT	-2 665 011,35	-2 793 072,00		-2 793 072,00	-2 561 307,71	-231 764,29	91,7
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-967 270,61</i>	<i>-981 582,00</i>		<i>-981 582,00</i>	<i>-1 012 472,17</i>	<i>30 890,17</i>	<i>103,1</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-1 131 434,60</i>	<i>-1 279 248,00</i>		<i>-1 279 248,00</i>	<i>-1 127 066,61</i>	<i>-152 181,39</i>	<i>88,1</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2 251 892,46	-2 199 196,00		-2 199 196,00	-1 857 102,28	-342 093,72	84,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-965,25				-508,02	508,02	-100,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 252 857,71	-2 199 196,00		-2 199 196,00	-1 857 610,30	-341 585,70	84,5
Simon terveystalvet							
TOIMINTATUOTOT	807 904,46	614 134,00		614 134,00	1 171 794,19	557 660,19	190,8
TOIMINTAKULUT	-3 406 429,38	-3 195 529,00		-3 195 529,00	-3 442 464,29	246 935,29	107,7
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-2 094 992,63</i>	<i>-1 870 418,00</i>		<i>-1 870 418,00</i>	<i>-2 058 521,69</i>	<i>188 103,69</i>	<i>110,1</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-852 042,13</i>	<i>-89 884,00</i>		<i>-89 884,00</i>	<i>-888 624,51</i>	<i>798 740,51</i>	<i>988,6</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2 598 524,92	-2 581 395,00		-2 581 395,00	-2 270 670,10	-310 724,90	88,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 534,02			0,00		0,00	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 601 058,94	-2 581 395,00		-2 581 395,00	-2 270 670,10	-310 724,90	88,0
Simon vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	1 223 400,60	1 232 876,00		1 232 876,00	1 066 687,82	-166 188,18	86,5
TOIMINTAKULUT	-4 094 119,38	-4 291 236,00		-4 291 236,00	-4 127 626,09	-163 609,91	96,2
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-2 611 172,90</i>	<i>-2 757 797,00</i>		<i>-2 757 797,00</i>	<i>-2 624 529,91</i>	<i>-133 267,09</i>	<i>95,2</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-853 881,01</i>	<i>-928 973,00</i>		<i>-928 973,00</i>	<i>-840 515,98</i>	<i>-88 457,02</i>	<i>90,5</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2 870 718,78	-3 058 360,00		-3 058 360,00	-3 060 938,27	2 578,27	100,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 089,26					0,00	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 872 808,04	-3 058 360,00		-3 058 360,00	-3 060 938,27	2 578,27	100,1
Simon oma toiminta yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	2 444 423,95	2 440 886,00		2 440 886,00	2 942 687,44	501 801,44	120,6
TOIMINTAKULUT	-10 165 560,11	-10 279 837,00		-10 279 837,00	-10 131 398,09	-148 438,91	98,6
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-5 673 436,14</i>	<i>-5 609 797,00</i>		<i>-5 609 797,00</i>	<i>-5 695 523,77</i>	<i>85 726,77</i>	<i>101,5</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-2 837 357,74</i>	<i>-2 298 105,00</i>		<i>-2 298 105,00</i>	<i>-2 856 207,10</i>	<i>558 102,10</i>	<i>124,3</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-7 721 136,16	-7 838 951,00		-7 838 951,00	-7 188 710,65	-650 240,35	91,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 588,53				-508,02	508,02	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-7 726 724,69	-7 838 951,00		-7 838 951,00	-7 189 218,67	-649 732,33	91,7
Simon esh ja muut ulkop. palveluostot						0,00	
TOIMINTATUOTOT							
TOIMINTAKULUT	-4 533 597,76	-5 000 000,00		-5 000 000,00	-5 122 664,93	122 664,93	102,5
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-4 533 597,76</i>	<i>-5 000 000,00</i>		<i>-5 000 000,00</i>	<i>-5 122 664,93</i>	<i>122 664,93</i>	<i>102,5</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-4 533 597,76	-5 000 000,00		-5 000 000,00	-5 122 664,93	122 664,93	102,5
SIMO YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	2 444 423,95	2 440 886,00		2 440 886,00	2 942 687,44	501 801,44	120,6
TOIMINTAKULUT	-14 699 157,87	-15 279 837,00		-15 279 837,00	-15 254 063,02	-25 773,98	99,8
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-5 673 436,14</i>	<i>-5 609 797,00</i>		<i>-5 609 797,00</i>	<i>-5 695 523,77</i>	<i>85 726,77</i>	<i>101,5</i>
<i>Palvelujen ostot</i>	<i>-7 370 955,50</i>	<i>-7 298 105,00</i>		<i>-7 298 105,00</i>	<i>-7 978 872,03</i>	<i>680 767,03</i>	<i>109,3</i>
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-12 254 733,92	-12 838 951,00		-12 838 951,00	-12 311 375,58	-527 575,42	95,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 588,53				-508,02	508,02	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-12 260 322,45	-12 838 951,00		-12 838 951,00	-12 311 883,60	-527 067,40	95,9

Perhepalveluissa järjestettiin sosiaalihuollon palveluja, joilla tuettiin lasten, nuorten, perheiden ja aikuisten hyvinvointia. Palveluiden tarjonta perustui lakisääteisyyteen, asiakkaiden palvelutarpeen arviointiin sekä oikea-aikaiseen palveluohjaukseen. Koronapandemia aiheutti ylimääräistä työtä ja huolta palvelujen tuottamisessa vuoden 2021 ajan. Erityisesti erityisryhmien asumispalveluissa ja kehitysvammaisten työ- ja päivätoiminnoissa jouduttiin tekemään järjestelyjä ennaltaehkäistäkseen ja minimoidakseen koronan leviäminen. Perhe- ja sosiaalipalvelupisteissä on jaettu vähävaraisille tarkoitettuja kasvosmaskeja.

Osaltaan pandemia haastoi myös suunnitelmallista kehittämistyötä, henkilöstö joutui vuoden mittaan alati priorisoimaan tehtäviä, jotta lakisääteiset perhe- ja sosiaalipalvelut voitiin turvata. Lasten, nuorten ja perheiden pahoinvoinnin lisääntyminen näkyi yhtäältä palvelujen kysynnän kasvuna, erityisesti lastensuojelun ja työikäisten palveluissa. Toisaalta asiakkaat eivät käyttäneet kaikkia heidän palvelutarpeeseen myönnettyjä palveluja koronapandemian vuoksi, tällainen palvelu oli esimerkiksi henkilökohtainen apu.

Henkilöstön jaksamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota vuoden aikana. Henkilöstökulut ylittyivät koronapandemian takia esimerkiksi rokotushenkilöstön rekrytointien vuoksi. Oulunkaaren kuntien perhe- ja sosiaalipalveluiden omavalvontasuunnitelmat on päivitetty vuoden 2021 aikana. Simossa työ- ja päivätoiminnot muuttivat uusiin tiloihin. Perhehoitajien koulutus aloitettiin Oulunkaarella keväällä 2021, koronapandemian ja henkilöstövaihdosten vuoksi koulutus saadaan vietyä loppuun alkutalven 2022 aikana. Koulutuksessa on ollut mukana joitakin uusia perhehoitajia ja myös heitä, jotka ovat toimineet aiemmin tukiperheinä. Vuonna 2021 kaikissa Oulunkaaren kunnissa tarjottiin maksutonta lapsiperheiden kotipalvelua.

Vallitsevasta tilanteesta huolimatta palvelujen toiminnallista kehittämistä tehtiin yhteistyössä Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus -ohjelman Pohjois-Pohjanmaan hankkeen sekä yhdessä kuntien toimijoiden kanssa lasten, nuorten ja perheiden palveluiden parissa muun muassa perhekeskustoiminnan kehittämisen parissa. Pohjoinen lastensuojelu 20-22 / Lastensuojelun monialainen kehittäminen 2020-2022 -hanke käynnistyi suunnitellusti vuonna 2021, hanke toimii kaikissa Oulunkaaren kunnissa. Kehittämishankkeen avulla muun muassa koulutetaan ja tuetaan henkilöstöä systeemisen toimintamallin omaksumisessa ja juurruttamisessa. Oulunkaari on mukana myös THL:n kysy ja kuuntele – hankkeessa, jota on hyödynnetty muun ohella koulutusten ja työpajojen osalta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi Oulunkaarelle 29 600 € avustuksen koulukuraattorien palkkaamiseen yhteisöllisen opiskeluhoillon ja ennaltaehkäisevän työn vahvistamiseksi syksyllä 2021. Avustusta ei myönnetty täysimääräisesti hakemuksen mukaisesti johtuen avustushakemusten valtakunnallisesta suuresta määrästä. Avustus mahdollisti yhden seudullisen koulukuraattorin palkkaamisen. Yhden kehittäjäkuraattorin palkkaushankkeen tavoitteena on yhteisöllisen oppilashuollon palveluiden ja ennaltaehkäisevien palveluiden toimintamallien kehittäminen palveluohjauksen kautta esi- ja perusopetuksessa sekä toisen asteen oppilaitoksissa. Kaikki Oulunkaaren alueen kunnat ovat mukana hankkeessa.

Terveyspalveluissa hoitohenkilökuntaa on saatu hyvin rekrytoitua etenkin vakituisiin toimiin, mutta ajoittain on ollut haasteita saada etenkin sairaanhoitajia määräaikaisiin sijaisuuksiin. Lääkärihenkilöstön pysyvyys on vakiintunut. Toiminnallisesti vuosi on mennyt pääosin järjestämissopimuksen mukaisesti. Koronaepidemia on vaikuttanut terveyspalveluiden arkeen monin eri tavoin. Lisäksi terveysasemalla toiminnassa on ollut erillinen infektiovastaanotto, jotta on voitu turvata pandemian aikana kaikille terveyden ja toimintakyvyn kannalta keskeiset palvelut.

Simon terveyspalveluiden hyvää toimintakatetta selittää arvioitua suuremmat asiakasmaksutuotot. Simon terveysasemalle on tullut lisää terveysaseman vaihtajia ympäristökunnista. Ilmaishoitotarvikkeiden osalta kustannukset nousevat vuosi vuodelta suuremmiksi johtuen diabetekseen liittyvien hoitokäytänteiden kehitymisestä sekä lisääntyneistä uniapneapotilaiden määrästä.

Vanhuspalveluiden palveluita ja palvelurakennetta on kehitetty kaikissa kunnissa kohti kansallisia suosituksia, joilla on ollut vaikutusta myös talouden tasapainotuksen kannalta. Simossa Mäntylän tehostettu asumis- palveluyksikkö siirtyi terveyspalveluista vanhuspalveluiden alaisuuteen. Tämä on edesauttanut mm. henkilöstön yhteiskäyttöä ja yhtenäistänyt palvelurakennetta. Kotiin annettavia palveluja on vahvistettu, mutta perhehoitoa tulee vielä kehittää. Teknologisia ratkaisuja kotona asumisen tueksi on pyritty vahvistamaan mm. lisäämällä uusia turvaratkaisuja kotona asumisen tueksi. Asumis- ja hoivahoidon välittömän työajan seurannassa välittömän hoitotyön osuus on lakisääteisellä tasolla. Hoitajamitoituksen nousuun on va-

rauduttu hoiva-avustajakoulutuksen kehittämisellä yhteistyössä OSAO:n kanssa. Yhteistyötä perhepalveluiden ja terveyspalveluiden kanssa on vahvistettu yhteisillä asiakaspinnoilla. Vanhuspalvelut on ollut mukana Lapin ja Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen valmistelutehtävissä sekä kehittämisohjelmissa. Koronalla on ollut jonkin verran vaikutuksia vanhuspalveluiden toimintaan ja kolmannen sektorin kanssa tehtyyn yhteistyöhön.

Palvelutuotanto yhteensä

KÄYTTÖTALOUS ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
Perhepalvelut							
TOIMINTATUOTOT	3 099 377,37	4 654 516,00	0,00	4 654 516,00	5 672 524,83	1 018 008,83	121,9
TOIMINTAKULUT	-27 205 925,31	-30 603 933,00	-200 000,00	-30 803 933,00	-30 033 844,15	-770 088,85	97,5
Henkilöstökulut	-9 595 118,35	-10 390 992,00	0,00	-10 390 992,00	-10 227 633,48	-163 358,52	98,4
Palvelujen ostot	-12 442 669,93	-15 173 372,00	-200 000,00	-15 373 372,00	-15 431 211,00	57 839,00	100,4
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-24 106 547,94	-25 949 417,00	-200 000,00	-26 149 417,00	-24 361 319,32	-1 788 097,68	93,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 352,68	0,00	0,00	0,00	-646,51	646,51	-100,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-24 114 900,62	-25 949 417,00	-200 000,00	-26 149 417,00	-24 361 965,83	-1 787 451,17	93,2
Terveyspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	5 177 422,08	4 900 059,00	0,00	4 900 059,00	8 487 580,20	3 587 521,20	173,2
TOIMINTAKULUT	-28 439 423,93	-27 447 574,00	-185 000,00	-27 632 574,00	-29 865 005,34	2 232 431,34	108,1
Henkilöstökulut	-15 594 730,03	-15 267 851,00	0,00	-15 267 851,00	-15 903 133,05	635 282,05	104,2
Palvelujen ostot	-7 908 191,38	-6 474 902,00	0,00	-6 474 902,00	-8 646 697,45	2 171 795,45	133,5
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-23 262 001,85	-22 547 515,00	-185 000,00	-22 732 515,00	-21 377 425,14	-1 355 089,86	94,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-31 023,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-23 293 025,29	-22 547 515,00	-185 000,00	-22 732 515,00	-21 377 425,14	-1 355 089,86	94,0
Vanhuspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	9 755 843,31	10 147 951,00	0,00	10 147 951,00	8 810 811,65	-1 337 139,35	86,8
TOIMINTAKULUT	-34 497 716,04	-33 420 862,00	-750 000,00	-34 170 862,00	-33 462 080,44	-708 781,56	97,9
Henkilöstökulut	-18 995 499,61	-18 642 169,00	0,00	-18 642 169,00	-18 245 894,73	-396 274,27	97,9
Palvelujen ostot	-8 561 266,29	-9 581 647,00	-750 000,00	-10 331 647,00	-10 026 968,49	-304 678,51	97,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-24 741 872,73	-23 272 911,00	-750 000,00	-24 022 911,00	-24 651 268,79	628 357,79	102,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-9 930,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-24 751 802,94	-23 272 911,00	-750 000,00	-24 022 911,00	-24 651 268,79	628 357,79	102,6
Oma toiminta yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	18 032 642,76	19 702 526,00	0,00	19 702 526,00	22 970 916,68	3 268 390,68	116,6
TOIMINTAKULUT	-90 143 065,28	-91 472 369,00	-1 135 000,00	-92 607 369,00	-93 360 929,93	753 560,93	100,8
Henkilöstökulut	-44 185 347,99	-44 301 012,00	0,00	-44 301 012,00	-44 376 661,26	75 649,26	100,2
Palvelujen ostot	-28 912 127,60	-31 229 921,00	-950 000,00	-32 179 921,00	-34 104 876,94	1 924 955,94	106,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-72 110 422,52	-71 769 843,00	-1 135 000,00	-72 904 843,00	-70 390 013,25	-2 514 829,75	96,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-49 306,33	0,00	0,00	0,00	-646,51	646,51	-100,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-72 159 728,85	-71 769 843,00	-1 135 000,00	-72 904 843,00	-70 390 659,76	-2 514 183,24	96,6
ESH ja muut ulkopuoliset palv.ostot							
TOIMINTATUOTOT	609 967,02	381 100,00		381 100,00	761 068,15	379 968,15	199,7
TOIMINTAKULUT	-37 780 413,15	-36 661 706,00	-3 560 000,00	-40 221 706,00	-38 184 472,11	-2 037 233,89	94,9
Henkilöstökulut	-177 038,31	-183 855,00		-183 855,00	-171 367,57	-12 487,43	93,2
Palvelujen ostot	-36 963 382,90	-36 018 460,00	-3 560 000,00	-39 578 460,00	-37 462 091,43	-2 116 368,57	94,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-37 170 446,13	-36 280 606,00	-3 560 000,00	-39 840 606,00	-37 423 403,96	-2 417 202,04	93,9
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00				0,00	0,00	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-37 170 446,13	-36 280 606,00	-3 560 000,00	-39 840 606,00	-37 423 403,96	-2 417 202,04	93,9
SOTE TUOTANTO YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	19 967 938,18	21 466 039,00	0,00	21 466 039,00	25 299 444,58	3 833 405,58	117,9
TOIMINTAKULUT	-129 248 806,83	-129 516 488,00	-4 695 000,00	-134 211 488,00	-133 112 861,79	-1 098 626,21	99,2
Henkilöstökulut	-45 491 281,68	-45 666 427,00	0,00	-45 666 427,00	-45 875 361,77	208 934,77	100,5
Palvelujen ostot	-66 030 015,94	-67 410 801,00	-4 510 000,00	-71 920 801,00	-71 739 109,16	-181 691,84	99,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-109 280 868,65	-108 050 449,00	-4 695 000,00	-112 745 449,00	-107 813 417,21	-4 932 031,79	95,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-98 612,66	0,00	0,00	0,00	-646,51	646,51	-100,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-109 379 481,31	-108 050 449,00	-4 695 000,00	-112 745 449,00	-107 814 063,72	-4 931 385,28	95,6

2.2.8 Käyttötalous yhteensä

KÄYTTÖTALOUS, SITOVA TASO ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
00001000 Hallinto							
TOIMINTATUOTOT	1 912 444,39	1 806 670,00		1 806 670,00	2 094 015,68	287 345,68	115,9
TOIMINTAKULUT	-1 810 804,44	-1 806 670,00	-212 600,00	-2 019 270,00	-2 068 498,58	49 228,58	102,4
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	101 639,95	0,00	-212 600,00	-212 600,00	25 517,10	238 117,10	-12,0
Rahoitustuotot ja kulut	8 037,52				3 749,02	3 749,02	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	109 677,47	0,00	-212 600,00	-212 600,00	29 266,12	241 866,12	-13,8
00002000 Elinkeinojen kehittäminen							
TOIMINTATUOTOT	17 176,41				51 178,15	51 178,15	-100,0
TOIMINTAKULUT	-88 050,14					0,00	0,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-70 873,73				51 178,15	-51 178,15	-100,0
00003000 Seudullinen kuntapalvelutoimisto							
TOIMINTATUOTOT	3 686 933,40	3 909 560,00		3 909 560,00	4 365 966,58	456 406,58	111,7
TOIMINTAKULUT	-3 686 933,40	-3 909 560,00	-410 500,00	-4 320 060,00	-4 365 966,58	45 906,58	101,1
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0,00	0,00	-410 500,00	-410 500,00	0,00	410 500,00	0,0
00004000 SOTE- järjestämiskeskus							
TOIMINTATUOTOT	110 087 080,99	110 092 858,00	24 949,00	110 117 807,00	109 288 417,72	-829 389,28	99,2
TOIMINTAKULUT	-756 906,01	-2 042 409,00	-24 949,00	-2 067 358,00	-1 474 354,01	-593 003,99	71,3
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	109 330 174,98	108 050 449,00	0,00	108 050 449,00	107 814 063,71	-236 385,29	99,8
Satunnaiset erät					1 530 000,00	-1 530 000,00	-100,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	109 330 174,98	108 050 449,00	0,00	108 050 449,00	109 344 063,71	-1 293 614,71	101,2
00005000 SOTE-tuotanto							
TOIMINTATUOTOT	19 967 938,18	21 466 039,00		21 466 039,00	25 299 444,58	3 833 405,58	117,9
TOIMINTAKULUT	-129 248 806,83	-129 516 488,00	-4 695 000,00	-134 211 488,00	-133 112 861,79	-1 098 626,21	99,2
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-109 280 868,65	-108 050 449,00	-4 695 000,00	-112 745 449,00	-107 813 417,21	-4 932 031,79	95,6
Rahoitustuotot ja kulut	-49 306,33			0,00	-646,51	646,51	-100,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-109 330 174,98	-108 050 449,00	-4 695 000,00	-112 745 449,00	-107 814 063,72	-4 931 385,28	95,6
00000001 Oulunkaaren kuntayhtymä							
TOIMINTATUOTOT	135 671 573,37	137 275 127,00	24 949,00	137 300 076,00	141 099 022,71	3 798 946,71	102,8
TOIMINTAKULUT	-135 591 500,82	-137 275 127,00	-5 343 049,00	-142 618 176,00	-141 021 680,96	-1 596 495,04	98,9
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	80 072,55	0,00	-5 318 100,00	-5 318 100,00	77 341,75	-5 395 441,75	
Rahoitustuotot ja kulut	-41 268,81	0,00	0,00	0,00	3 102,51	3 102,51	
VUOSIKATE	38 803,74	0,00	-5 318 100,00	-5 318 100,00	80 444,26		
Satunnaiset erät					1 530 000,00	-1 530 000,00	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	38 803,74	0,00	-5 318 100,00	-5 318 100,00	1 610 444,26	-6 928 544,26	

2.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

TULOSLASKELMAOSA ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
TOIMINTATUOTOT							
Myyntituotot	123 479 468,54	124 057 401		124 057 401	125 136 497,38	1 079 096,38	100,9
Maksutuotot	8 599 168,58	8 776 704		8 776 704	9 023 495,68	246 791,68	102,8
Tuet ja avustukset	3 186 831,55	4 085 522	24 949	4 110 471	6 523 210,09	2 412 739,09	158,7
Muut toimintatuotot	406 104,70	355 500		355 500	415 819,56	60 319,56	117,0
TOIMINTATUOTOT	135 671 573,37	137 275 127	24 949	137 300 076	141 099 022,71	3 798 946,71	102,8
Valmistus omaan käyttöön							
TOIMINTAKULUT							
Henkilöstökulut	-48 510 881,90	-48 902 692	-316 249	-49 218 941	-49 811 039,96	592 098,96	101,2
Palvelujen ostot	-68 900 087,98	-72 219 321	-4 841 800	-77 061 121	-75 269 409,25	-1 791 711,75	97,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 965 775,64	-3 787 581	-185 000	-3 972 581	-4 219 552,52	246 971,52	106,2
Avustukset	-6 133 915,68	-4 566 054	0	-4 566 054	-3 536 188,07	-1 029 865,93	77,4
Muut toimintakulut	-8 080 839,62	-7 799 479	0	-7 799 479	-8 185 491,16	386 012,16	104,9
TOIMINTAKULUT	-135 591 500,82	-137 275 127	-5 343 049	-142 618 176	-141 021 680,96	-1 596 495,04	102,7
TOIMINTAKATE	80 072,55	0	-5 318 100	-5 318 100	77 341,75	5 395 441,75	
Verotulot							
Valtionsuudet							
Rahoitustuotot- ja kulut							
Korkotuotot							
Muut rahoitustuotot	13 620,37	5 500		5 500	10 206,08	4 706,08	185,6
Korkokulut	-4 269,31				-4 892,72	4 892,72	
Muut rahoituskulut	-50 619,87	-5 500		-5 500	-2 210,85	-3 289,15	40,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-41 268,81			0	3 102,51	3 102,51	
VIKSIKATE	38 803,74	0	-5 318 100	-5 318 100	80 444,26	5 398 544,26	
Satunnaiset erät					1 530 000,00	-1 530 000,00	-100,0
Suunnitelman muk. poistot							
Arvon alentumiset							
TILIKAUDEN TULOS	38 803,74	0	-5 318 100	-5 318 100	1 610 444,26	6 928 544,26	
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)							
Varausten lisäys(-)/vähennys(+)							
Rahastojen lisäys(-)/vähennys(+)							
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	38 803,74	0	-5 318 100	-5 318 100	1 610 444,26	6 928 544,26	

2.4 Investointien toteutuminen

Oulunkaarella ei ole vuodelle 2021 budjetoitu lainkaan aktivoitavia investointeja, sillä hankinnoissa käytetään rahoitussopimuksia. Rahoitussopimuksista aiheutuvat tulevien vuosien vuokravastuut on listattu liitetietojen kohdassa 38.

INVESTOINNIT ULKOISET JA SISÄISET	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
900010 Osakkeiden osto							
INVESTOINTIMENOT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
INVESTOINNIT NETTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

2.5 Rahoitusosan toteutuminen

RAHOITUSOSA	TP 2020	ALKUPERÄINEN TA 2021	TA- MUUTOKSET	LOPULLINEN TA 2021	TP 2021	POIKKEAMA LOPULLISEEN TALOUSARVIOON	KÄYTTÖ- %
Toiminta ja investoinnit							
Toiminnan rahavirta							
Vuosikate	38 803,74				80 444,26	80 444,26	
Satunnaiset erät					1 530 000,00		
Tulorahoituksen korjauserät							
Investointien rahavirta							
Investointimenot	0,00					0,00	
Rahoitusosuudet inv.men.							
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot							
Toiminta ja investoinnit	38 803,74	0		0	1 610 444,26	1 610 444,26	
Rahoitustoiminta							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lisäys							
Antolainasaamisten vähennykset							
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys							
Pitkäaikaisten lainojen vähennys							
Lyhyt.aik.lainojen muutos							
Oman pääoman muutokset	-55 319,52				-96 454,74		
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksia. varojen ja po:n muutos	2 297,49				-1 922,32	1 922,32	
Vaihto-omaisuuden muutos							
Saamisten muutos	-221 638,95				-360 026,29	360 026,29	
Korottomien velkojen muutos	1 346 140,34				1 030 945,11	1 030 945,11	
Rahoituksen rahavirta	1 071 479,36				572 541,76	-572 541,76	
Rahavarojen muutos	1 110 283,10	0		0	2 182 986,02	-2 182 986,02	
Rahavarojen muutos							
Rahavarat 31.12	6 758 656,88				8 941 642,90	8 941 642,90	
Rahavarat 1.1	5 648 373,78				6 758 656,88	6 758 656,88	
Rahavarojen muutos	1 110 283,10				2 182 986,02	-2 182 986,02	

2.6 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

KÄYTTÖTALOUSOSA ULKOISET JA SISÄISET	MÄÄRÄRAHAT					TULOARVIOT					NETTO				
	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
Hallinto	-1 806 670	-212 600	-2 019 270	-2 068 499	49 229	1 806 670		1 806 670	2 094 016	-287 346	0	-212 600	-212 600	25 517	-238 117
Elinkeinojen kehittäminen				0					51 178	-51 178	0	0	0	51 178	-51 178
Seudullinen kuntapalvelutoimisto	-3 909 560	-410 500	-4 320 060	-4 365 967	45 907	3 909 560		3 909 560	4 365 967	-456 407	0	-410 500	-410 500	0	-410 500
Sote-järjestämiskeskus	-2 042 409	-24 949	-2 067 358	-1 474 354	-593 004	110 092 858	24 949	110 117 807	109 288 418	829 389	108 050 449	0	108 050 449	107 814 064	236 385
Sote-tuotanto	-129 516 488	-4 695 000	-134 211 488	-133 112 862	-1 098 626	21 466 039		21 466 039	25 299 445	-3 833 406	-108 050 449	-4 695 000	-112 745 449	-107 813 417	-4 932 032
YHTEENSÄ	-137 275 127	-5 343 049	-142 618 176	-141 021 681	-1 596 495	137 275 127	24 949	137 300 076	141 099 023	-3 798 947	0	-5 318 100	-5 318 100	77 342	-5 395 442
TULOSLASKELMAOSA ULKOISET JA SISÄISET	MÄÄRÄRAHAT					TULOARVIOT					NETTO				
	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
Rahoitustuotot- ja kulut															
Korkotuotot						5 500		5 500	10 206	-4 706	5 500		5 500	10 206	-4 706
Muut rahoitustuotot															
Korkokulut				-4 893	4 893									-4 893	4 893
Muut rahoituskulut	-5 500	0	-5 500	-2 211	-3 289						-5 500		-5 500	-2 211	-3 289
Arvon alentumiset															
Satunnaiset erät									1 530 000	-1 530 000				1 530 000	-1 530 000
Satunnaiset tuotot															
Satunnaiset kulut															
YHTEENSÄ	-5 500	0	-5 500	-7 104	1 604	5 500	0	5 500	1 540 206	-1 534 706	0	0	0	1 533 103	-1 533 103
INVESTOINTIOSA Muut rahoitustuotot	MÄÄRÄRAHAT					TULOARVIOT					NETTO				
	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
Hallinto					0									0	0
YHTEENSÄ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RAHOITUSOSA ULKOISET JA SISÄISET	MÄÄRÄRAHAT					TULOARVIOT					NETTO				
	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	TA- muutokset	Lopullinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
Antolainasaamisten lisäykset															
Antolainasaamisten vähennykset															
Pitkäaikaisten lainojen lisäys															
Pitkäaikaisten lainojen vähennys															
Lyhytaikaisten lainojen muutos															
Oman pääoman muutokset				-96 455											
Vaikutus maksuvalmiuteen				-1 610 444										-1 610 444	1 610 444
YHTEENSÄ	0	0	0	-1 706 899	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1 610 444	1 610 444
YHTEENSÄ	-137 280 627	-5 343 049	-142 623 676	-142 735 684	-1 594 891	137 280 627	24 949	137 305 576	142 639 229	-5 333 653	0	-5 318 100	-5 318 100	0	-5 318 100

Laskelma kuntien maksuosuuksista 2020-2022

II	TP 2020	TA 2021/ENNAKOT	TP 2021	ERO TA - TP 2021	Tot-%	MUUTOS TP 2020-2021	Muutos, %	TA 2022	MUUTOS TP 2021-TA 2022	Muutos, %
Yleinen	278 786	280 347	256 114	-24 233	91,4	-22 671	-8,1	299 572	43 458	17,0
Kuntapalvelutoimisto	817 755	907 719	969 920	62 201	106,9	152 165	18,6	945 631	-24 289	-2,5
Sote	34 621 868	33 594 061	35 741 601	2 147 540	106,4	1 119 733	3,2	35 620 027	-121 574	-0,3
YHTEENSÄ	35 718 409	34 782 127	36 967 636	2 185 509	106,3	1 249 227	3,5	36 865 230	-102 406	-0,3

PUDASJÄRVI	TP 2020	TA 2021/ENNAKOT	TP 2021	ERO TA - TP 2021	Tot-%	MUUTOS TP 2020-2021	Muutos, %	TA 2022	MUUTOS TP 2021-TA 2022	Muutos, %
Yleinen	222 966	224 215	198 390	-25 825	88,5	-24 576	-11,0	236 634	38 244	19,3
Kuntapalvelutoimisto	562 251	599 139	611 124	11 985	102,0	48 873	8,7	641 356	30 232	4,9
Sote	36 705 687	35 389 700	35 431 973	42 273	100,1	-1 273 714	-3,5	36 219 907	787 934	2,2
YHTEENSÄ	37 490 905	36 213 054	36 241 488	28 434	100,1	-1 249 417	-3,3	37 097 897	856 409	2,4

UTAJÄRVI	TP 2020	TA 2021/ENNAKOT	TP 2021	ERO TA - TP 2021	Tot-%	MUUTOS TP 2020-2021	Muutos, %	TA 2022	MUUTOS TP 2021-TA 2022	Muutos, %
Yleinen	75 785	76 210	66 354	-9 856	87,1	-9 431	-12,4	79 669	13 315	20,1
Kuntapalvelutoimisto	319 575	340 698	380 376	39 678	111,6	60 801	19,0	369 257	-11 119	-2,9
Sote	11 469 832	11 462 403	10 744 095	-718 308	93,7	-725 737	-6,3	11 790 990	1 046 895	9,7
YHTEENSÄ	11 865 192	11 879 311	11 190 825	-688 486	94,2	-674 367	-5,7	12 239 916	1 049 091	9,4

VAALA	TP 2020	TA 2021/ENNAKOT	TP 2021	ERO TA - TP 2021	Tot-%	MUUTOS TP 2020-2021	Muutos, %	TA 2022	MUUTOS TP 2021-TA 2022	Muutos, %
Yleinen	79 070	79 513	69 041	-10 472	86,8	-10 029	-12,7	83 258	14 217	20,6
Kuntapalvelutoimisto	274 576	322 828	347 421	24 593	107,6	72 845	26,5	335 047	-12 374	-3,6
Sote	14 346 932	14 926 215	13 639 693	-1 286 521	91,4	-707 238	-4,9	14 350 750	711 057	5,2
YHTEENSÄ	14 700 578	15 328 556	14 056 156	-1 272 400	91,7	-644 422	-4,4	14 769 055	712 899	5,1

SIMO	TP 2020	TA 2021/ENNAKOT	TP 2021	ERO TA - TP 2021	Tot-%	MUUTOS TP 2020-2021	Muutos, %	TA 2022	MUUTOS TP 2021-TA 2022	Muutos, %
Yleinen	85 090	85 095	75 036	-10 059	88,2	-10 054	-11,8	89 738	14 702	19,6
Kuntapalvelutoimisto	208 302	236 406	262 769	26 363	111,2	54 467	26,1	259 787	-2 982	-1,1
Sote	12 269 919	108 225 948	12 327 084	-95 898 865	11,4	57 164	0,5	13 140 968	813 884	6,6
YHTEENSÄ	12 563 311	108 547 449	12 664 889	-95 882 561	11,7	101 578	0,8	13 490 493	825 604	6,5

YHTEENSÄ	TP 2020	TA 2021/ENNAKOT	TP 2021	ERO TA - TP 2021	Tot-%	MUUTOS TP 2020-2021	Muutos, %	TA 2022	MUUTOS TP 2021-TA 2022	Muutos, %
Yleinen	741 697	745 380	664 936	-80 444	89,2	-76 762	-10,3	788 871	123 935	18,6
Kuntapalvelutoimisto	2 182 459	2 406 790	2 571 611	164 821	106,8	389 152	17,8	2 551 078	-20 533	-0,8
Sote	109 414 239	203 598 327	107 884 446	-95 713 881	53,0	-1 529 792	-1,4	111 122 642	3 238 196	3,0
YHTEENSÄ	112 338 395	206 750 497	111 120 993	-95 629 504	53,7	-1 217 402	-1,1	114 462 591	3 341 598	3,0

Maksuosuuksien jakautuminen vuonna 2021

Asukkaat 1.1.2021	li	Pj	Uj	Va	Si	Yht
Asukkaat	9 912	7 678	2 568	2 672	2 904	25 734
%	38,52	29,84	9,98	10,38	11,28	100,00
Asukkaat	9 912	7 678	2 568	2 672		22 830
%	43,42	33,63	11,25	11,70		100,00

HALLINTO, ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN

HALLINTO	Kunnat					Maksuosuus	li	Pudasjärvi	Utajärvi	Vaala	Simo	Yhteensä
Kp	Nimi	li	Pj	Uj	Va	Si						
1101	Yhtymävaltuusto	x	x	x	x	x	31 389,35	12 090,28	9 365,33	3 132,35	3 542,19	31 389,35
1102	Tarkastuslautakunta	x	x	x	x	x	26 641,97	10 261,72	7 948,90	2 658,61	3 006,46	26 641,97
1103	Yhtymähallitus, tiimit	x	x	x	x	x	42 727,46	16 457,39	12 748,17	4 263,78	4 821,66	42 727,46
1201	Yleinen toimisto	x	x	x	x	x	402 887,57	155 180,76	120 205,59	40 204,22	45 464,58	402 887,57
1204	Arkisto	x	x	x	x	x	38 224,09	14 722,83	11 404,55	3 814,39	3 968,86	38 224,09
1205	Viestintä	x	x	x	x	x	80 718,30	31 090,38	24 083,12	8 054,89	9 108,80	80 718,30
1206	Tietohallinto	x	x	x	x	x	97 429,17	37 526,93	29 068,98	9 722,47	10 994,57	97 429,17
8001	Rahoitus	x	x	x	x	x	-3 904,03	-1 503,72	-1 164,81	-389,58	-405,36	-3 904,03
HALLINTO YHTEENSÄ							716 113,88	275 826,56	213 659,84	71 461,12	80 811,17	716 113,88

ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN	Kunnat					Maksuosuus	li	Pudasjärvi	Utajärvi	Vaala	Simo	Yhteensä
Kp	Nimi	li	Pj	Uj	Va	Si						
2815	OK#Kasvuverkosto-hanke	x	x	x	x	x	-51 178,15	-19 712,36	-15 269,52	-5 107,08	-5 313,90	-51 178,15
ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN YHTEENSÄ							-51 178,15	-19 712,36	-15 269,52	-5 107,08	-5 313,90	-51 178,15
HALLINTO JA ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN YHTEENSÄ V 2021							664 935,73	256 114,21	198 390,32	66 354,04	75 035,88	664 935,73

KUNTAPALVELUTOIMISTON TUOTANTO

Kuntapalvelutoimisto	Maksuosuus	li	Pudasjärvi	Utajärvi	Vaala	Simo	Kunnat yhteensä	Oulunkaari	Kaikki yhteensä
Henkilöstöpalvelut	1 018 821,73	180 026,24	136 276,73	86 808,37	66 462,91	59 879,00	529 453,25	489 368,48	1 018 821,73
Talouspalvelut	1 154 616,85	238 096,02	189 495,99	142 554,23	97 724,36	88 010,90	755 881,50	398 735,35	1 154 616,85
Tietopalvelut	2 150 632,17	551 798,12	285 351,77	151 013,21	183 233,98	114 879,20	1 286 276,28	864 355,89	2 150 632,17
Kuntapalvelutoimisto yhteensä	4 324 070,75	969 920,38	611 124,49	380 375,81	347 421,25	262 769,10	2 571 611,03	1 752 459,72	4 324 070,75

SOTEN TUOTANTO

SOTE-HANKKEET		Kunnat					Maksuosuus	li	Pudasjärvi	Utajärvi	Vaala	Simo	Yhteensä
Kp	Nimi	li	Pj	Uj	Va	Si							
4836	Vetoa ja pitoa kuntatyöhön	x	x	x	x	x	13 770,07	5 303,84	4 108,44	1 374,12	1 429,77	1 553,91	13 770,07
4837	Lähde! Taiteesta osallisuutta	x	x	x	x	x	29 598,76	11 400,59	8 831,09	2 953,67	3 073,28	3 340,13	29 598,76
4838	Tukiverkko	x	x	x	x	x	-616,18	-237,33	-183,84	-61,49	-63,98	-69,53	-616,18
4839	POPsoite, sote palvelustrategia	x	x	x	x		15 818,58	6 867,88	5 319,98	1 779,33	1 851,39		15 818,58
4849	Lapin sote					x	10 193,00					10 193,00	10 193,00
4899	Soten kehittämistoiminta	x	x	x	x	x	1 618,30	623,32	482,84	161,49	168,03	182,62	1 618,30
SOTE-HANKKEET YHTEENSÄ							70 382,53	23 958,30	18 558,50	6 207,11	6 458,49	15 200,12	70 382,53

Soten tuotanto	Maksuosuus	li	Pudasjärvi	Utajärvi	Vaala	Simo	Yhteensä
Perhepalvelut	24 361 965,83	8 744 797,08	7 672 189,76	2 497 835,13	3 589 533,56	1 857 610,30	24 361 965,83
Terveyspalvelut	21 377 425,14	6 727 087,95	7 252 648,41	2 221 589,02	2 905 429,66	2 270 670,10	21 377 425,14
Vanhuspalvelut	24 651 268,79	6 863 090,99	9 376 618,19	2 673 181,82	2 677 439,52	3 060 938,27	24 651 268,79
Oma tuotanto yhteensä sis soten hankkeet	70 461 042,29	22 358 934,32	24 320 014,86	7 398 813,08	9 178 861,23	7 204 418,79	70 461 042,29
Erikoissairaanhoido	37 423 403,96	13 382 666,86	11 111 958,37	3 345 281,84	4 460 831,96	5 122 664,93	37 423 403,96
SOTE YHTEENSÄ	107 884 446,25	35 741 601,18	35 431 973,23	10 744 094,92	13 639 693,19	12 327 083,72	107 884 446,25

Kuntien maksuosuudet yhteensä	Maksuosuus	li	Pudasjärvi	Utajärvi	Vaala	Simo	Yhteensä
V 2021	111 120 993,01	36 967 635,77	36 241 488,04	11 190 824,78	14 056 155,72	12 664 888,70	111 120 993,01

Sosiaali- ja terveyspalvelujen tuotannon menot euroina ja euroa/asukas

ULKOISET JA SISÄISET MENOT	Ii		Pudasjärvi		Simo		Utajärvi		Vaala		Yhteensä	
	as 1.1.2021	9 912	as 1.1.2021	7 678	as 1.1.2021	2 904	as 1.1.2021	2 568	as 1.1.2021	2 672	as 1.1.2021	25 734
	€	€/as	€	€/as	€	€/as	€	€/as	€	€/as	€	€/as
Perhepalvelut												
Sosiaalityö	-3 139 000	-317	-2 361 000	-307	-628 000	-216	-797 000	-311	-1 479 000	-553	-8 403 000	-327
Vammaispalvelut	-5 134 000	-518	-6 096 000	-794	-1 410 000	-486	-1 893 000	-737	-2 191 000	-820	-16 723 000	-650
Työ- ja päivätoiminta	-793 000	-80	-736 000	-96	-241 000	-83	-190 000	-74	-212 000	-79	-2 172 000	-84
Päihdepalvelut	-89 000	-9	-145 000	-19	-9 000	-3	-18 000	-7	-19 000	-7	-280 000	-11
Neuvolapalvelut	-895 000	-90	-776 000	-101	-273 000	-94	-244 000	-95	-268 000	-100	-2 456 000	-95
Perhepalvelut yhteensä	-10 050 000	-1 014	-10 113 000	-1 317	-2 561 000	-882	-3 142 000	-1 223	-4 168 000	-1 560	-30 034 000	-1 167
Terveyspalvelut												
Vastaanotto	-4 472 000	-451	-4 385 000	-571	-1 505 000	-518	-1 393 000	-542	-1 665 000	-623	-13 421 000	-522
Kuntoutus	-725 000	-73	-553 000	-72	-270 000	-93	-205 000	-80	-188 000	-70	-1 940 000	-75
Mielenterveystyö	-531 000	-54	-432 000	-56	-194 000	-67	-284 000	-110	-229 000	-86	-1 669 000	-65
Osastohoito	-2 052 000	-207	-3 328 000	-433	-1 086 000	-374	-1 463 000	-570	-1 476 000	-553	-9 406 000	-365
Suun terveydenhuolto	-1 248 000	-126	-924 000	-120	-387 000	-133	-419 000	-163	-451 000	-169	-3 430 000	-133
Terveyspalvelut yhteensä	-9 027 000	-911	-9 623 000	-1 253	-3 442 000	-1 185	-3 764 000	-1 466	-4 008 000	-1 500	-29 865 000	-1 161
Vanhuspalvelut												
Kotihoito	-4 796 000	-484	-5 486 000	-714	-1 852 000	-638	-2 546 000	-991	-2 016 000	-754	-16 695 000	-649
Asumispalvelut	-3 229 000	-326	-6 191 000	-806	-1 838 000	-633	-938 000	-365	-1 695 000	-635	-13 891 000	-540
Hoivahoito	-1 480 000	-149	-824 000	-107	-437 000	-151	0	0	-133 000	-50	-2 876 000	-112
Vanhuspalvelut yhteensä	-9 505 000	-959	-12 501 000	-1 628	-4 128 000	-1 421	-3 483 000	-1 357	-3 844 000	-1 439	-33 462 000	-1 300
OMA TUOTANTO	-28 582 000	-2 884	-32 237 000	-4 199	-10 131 000	-3 489	-10 389 000	-4 045	-12 021 000	-4 499	-93 361 000	-3 628
Erikoissairaanhoido	-13 428 000	-1 355	-11 828 000	-1 540	-5 123 000	-1 764	-3 345 000	-1 303	-4 461 000	-1 669	-38 184 000	-1 484
YHTEENSÄ	-42 010 000	-4 238	-44 065 000	-5 739	-15 254 000	-5 253	-13 734 000	-5 348	-16 482 000	-6 168	-131 545 000	-5 112

3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.1 Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Toimintatuotot		
Myyntituotot	116 010 839,13	116 463 255,20
Maksutuotot	9 023 495,68	8 599 168,58
Tuet ja avustukset	6 523 210,09	3 186 831,55
Muut toimintatuotot	415 819,56	406 104,70
	131 973 364,46	128 655 360,03
Valmistus omaan käyttöön		
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-40 439 395,93	-39 530 690,80
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-7 768 868,83	-7 612 492,55
Muut henkilösivukulut	-1 602 775,20	-1 367 698,55
Palvelujen ostot	-66 144 786,67	-61 884 325,03
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 218 516,85	-3 965 325,25
Avustukset	-3 536 188,07	-6 133 915,68
Muut toimintakulut	-8 185 491,16	-8 080 839,62
	-131 896 022,71	-128 575 287,48
Toimintakate	77 341,75	80 072,55
Verotulot		
Valtionosuudet		
Rahoitustuotot- ja kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot	10 206,08	13 620,37
Korkokulut	-4 892,72	-4 269,31
Muut rahoituskulut	-2 210,85	-50 619,87
	3 102,51	-41 268,81
VUOSIKATE	80 444,26	38 803,74
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman muk. poistot		
Satunnaiset erät	1 530 000,00	0,00
	1 530 000,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	1 610 444,26	38 803,74
Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+)		
Varausten lisäys (-) / vähennys (+)		
Rahastojen lisäys (-) / vähennys (+)		
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	1 610 444,26	38 803,74

3.2 Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	80 444,26	38 803,74
Satunnaiset erät	1 530 000,00	
Tulorahoituksen korjauserät	<u>1 610 444,26</u>	<u>38 803,74</u>
Investointien rahavirta		
Investointimenot		0,00
Rahoitusosuudet inv.men.		
Pysyvien vast. hyödykkeiden luovutustulot	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 610 444,26	38 803,74
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys		
Antolainasaamisten vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		
Lyhyt.aik. lainojen muutos		
Oman pääoman muutokset	<u>-96 454,74</u>	<u>-55 319,52</u>
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksia. varojen ja po:n muutos	-1 922,32	2 297,49
Vaihto-omaisuuden muutos		
Saamisten muutos	-360 026,29	-221 638,95
Korottomien velkojen muutos	<u>1 030 945,11</u>	<u>1 346 140,34</u>
Rahoituksen rahavirta	572 541,76	1 071 479,36
Rahavarojen muutos	2 182 986,02	1 110 283,10
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	8 941 642,90	6 758 656,88
Rahavarat 1.1.	6 758 656,88 2 182 986,02	5 648 373,78 1 110 283,10

3.3 Tase

TASE

VASTAAVAA		2021	2020
A	PYSYVÄT VASTAAVAT	1 203,00	1 203,00
	Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00
	1 Aineettomat oikeudet		
II	Aineelliset hyödykkeet		
	4 Koneet ja kalusto		
	Sijoitukset	1 203,00	1 203,00
	1 Osakkeet ja osuudet	1 203,00	1 203,00
C	VAIHTUVAT VASTAAVAT	18 650 415,57	16 107 403,26
II	Saamiset	9 708 772,67	9 348 746,38
	Pitkäaikaiset saamiset	894,96	
	Lainasaamiset	894,96	
	Lyhytaikaiset saamiset	9 707 877,71	9 348 746,38
	1 Myyntisaamiset	4 121 409,00	7 076 938,95
	2 Lainasaamiset	223,74	
	3 Muut saamiset	785 236,08	777 229,17
	4 Siirtosaamiset	4 801 008,89	1 494 578,26
IV	Rahat ja pankkisaamiset	8 941 642,90	6 758 656,88
VASTAAVAA YHTEENSÄ		18 651 618,57	16 108 606,26
VASTATTAVAA			
A	OMA PÄÄOMA	241 876,33	-1 272 113,19
I	Peruspääoma	122 628,32	122 628,32
IV	Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-1 491 196,25	-1 433 545,25
V	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 610 444,26	38 803,74
D	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	12 748,51	14 670,83
	3 Muut toimeksiantojen pääomat	12 748,51	14 670,83
E	VIERAS PÄÄOMA	18 396 993,73	17 366 048,62
I	Pitkäaikainen		
II	Lyhytaikainen	18 396 993,73	17 366 048,62
	5 Saadut ennakot	29 600,00	0,00
	6 Ostovelat	5 984 435,04	6 816 777,84
	7 Muut velat	898 793,59	894 032,85
	8 Siirtovelat	11 484 165,10	9 655 237,93
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		18 651 618,57	16 108 606,26

4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

1) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvotusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintameno, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelman mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Tuloslaskelman ja taseen esitystapa

Tuloslaskelma ja tase on laadittu Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeiden mukaisten kaavojen mukaisesti.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuonna 2021 on kirjattu tuloksi valtiolta saataviin avustuksiin Korona-avustuksia 3.153.267,00 euroa. Vuonna 2012 kirjattu lomapalkkavelan lisäys 1.530.000,00 euroa on kirjattu satunnaisiin tuloihin ja laskutetaan kunnilta Yhtymähallituksen päätöksen mukaisesti.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

6) Kuntayhtymän toimintatuotot tehtäväalueittain

Toimintatuotot tehtäväalueittain (ulkoiset)	2021	2020
Myyntituotot jäsenkunnilta	108 629 826,24	110 194 739,56
Muut myyntituotot:	7 381 012,89	6 268 515,64
- hallinto	21 922,50	20 304,75
- elinkeinojen kehittäminen	0,00	0,00
- seudullinen kunta palvelutoimisto	2 594 681,95	2 211 672,35
- sote, järjestämiskeskus (sis.projektit)	0,00	0,00
- sote, tuotanto	4 764 408,44	4 036 538,54
Maksutuotot:	9 023 495,68	8 599 168,58
- perhepalvelut	784 370,08	718 135,65
- terveyspalvelut	2 460 661,34	2 366 499,51
- vanhuspalvelut	5 778 464,26	5 514 533,42
- muut	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	6 523 210,09	3 186 831,55
Muut toimintatuotot	415 819,56	406 104,70
Kuntayhtymän toimintatuotot yhteensä	131 973 364,46	128 655 360,03

9) Palvelujen ostot

Palvelujen ostojen erittely	2021	2020
Asiakaspalvelujen ostot	50 848 042,14	48 127 302,00
Muiden palvelujen ostot	15 296 744,53	20 772 785,98
Kuntayhtymän palvelujen ostot yhteensä	66 144 786,67	68 900 087,98

11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kuntayhtymän tilinpäätöksessä

Poistoajat ovat:

Atk-ohjelmat	tasapoisto 3 v
Atk-laitteet	tasapoisto 3 v
Muut koneet ja kalustot	tasapoisto 5 v

Koneiden, laitteiden ja muun varustuksen uusimisesta vastaa yhteistoiminta-alue alle 10.000 (alv 0%) euron hankintojen osalta. Yli 10.000 euron hankinnoista vastaa sijaintikunta, joka vuokraa laitteet yhteistoiminta-alueen käyttöön.

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

19) Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

Osakkeet ja osuudet	
Poistamaton hankintameno 1.1.2021	1 203,00
Lisäykset tilikauden aikana	
Rahoitusosuudet tilikaudella	
Vähennykset tilikauden aikana	
Siirrot eri erien välillä	
Tilikauden poistot	
Arvonlennuksen ja niiden palautukset	
Poistamaton hankintameno 31.12.2021	1 203,00
Arvonkorotukset	
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	1 203,00
Olennaiset lisäpoistot	
Erittely lisäpoistoista	

Oulunkaaren kuntayhtymällä on Kuntien Tiera Oy:n yhden euron osakkuus ja Kunnan Taitoa Oy:n kolmen euron osakkuus.

Monetra Oy:n osake 500,00

Oulun työterveys Oy:n osake 100,00

Oulun Keskuspesula Oy:n osake 600,00

24)

Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät		2021	2020
Pitkäaikaiset siirtosaamiset			
Menoennakot			
<i>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>			
Lyhytaikaiset siirtosaamiset			
Tulojäämät			
Kelan korvaukset työterveyshuollosta		257 000,00	262 900,00
Muut tulojäämät		4 544 008,89	1 231 678,26
<i>Tulojäämät yhteensä</i>		4 801 008,89	1 494 578,26
<i>Yhteensä</i>		4 801 008,89	1 494 578,26

Vuonna 2021 haettu valtiolta korona-avustuksia, joista siirtosaamisiin kirjattu 1.401.370,00 euroa

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25)	Oman pääoman erittely	2021	2020
	Peruspääoma 1.1.	122 628,32	122 628,32
	Lisäykset		
	Vähennykset		
	Peruspääoma 31.12.	122 628,32	122 628,32
	Arvonkorotusrahasto 1.1.		
	Lisäykset		
	Vähennykset		
	Arvonkorotusrahasto 31.12.	0,00	0,00
	Muut omat rahastot		
	Vahinkorahasto 1.1.		
	Siirrot rahastoon		
	Siirrot rahastosta		
	Vahinkorahaston pääoma 31.12.	0,00	0,00
	Muut omat rahastot yhteensä 31.12.		
	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	-1 394 741,51	-1 378 225,73
	Kuntien osuudet	-96 454,74	-55 319,52
	Edellisten tilikausien virheen oikaisu		
	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä yht 31.12.	-1 491 196,25	-1 433 545,25
	Tilikauden yli-/alijäämä	1 610 444,26	38 803,74
	Oma pääoma yhteensä	241 876,33	-1 272 113,19
	Kuntien osuudet peruspääomasta		
	Iin kunta	37 910,79	
	Pudasjärven kaupunki	38 907,00	
	Utajärven kunta	15 563,48	
	Vaaian kunta	15 247,05	
	Simon kunta	15 000,00	
	Yhteensä	122 628,32	

YhtValt§ 16 29.5.2013.

31.12.2012 kirjattu lomapalkkavelan lisäkirjaus 1 530 000,00 jaetaan laskennallisesti kuntien vastuiksi oman pääoman suhteessa seuraavasti:

Iin kunta	473 002,56
Pudasjärven kaupunki	485 431,99
Utajärven kunta	194 181,28
Vaaian kunta	190 233,27
Simon kunta	187 150,90
Yhteensä	1 530 000,00

Alijäämä laskutetaan jäsenkunnilta koska kuntayhtymän toiminta lakkaa 1.1.2023 alkaen.

YhtHall 24.11.2021 § 137

31)	Pankkitilien ja luottokorttien käyttölimiitit	2021	2020
	Eurocard, luottokortti	10 000,00	10 000,00
	- siitä käyttämättä oleva määrä	10 000,00	9 966,00
	Nordea, yrityskortti	21 000,00	21 000,00
	- siitä käyttämättä oleva määrä	20 565,27	19 417,71
	S Business, yrityskortit	60 400,00	3 300,00
	- siitä käyttämättä oleva määrä	50 493,39	3 130,91
	Yhteensä	91 400,00	34 300,00
32)	Muiden velkojen erittely	2021	2020
	Lyhytaikaiset		
	Muut velat		
	Liittymismaksut		
	Muut velat		
	-ennakonpidätys ja sotumaksut	897 440,43	894 032,85
	-muut velat	1 353,16	0,00
	Yhteensä	898 793,59	894 032,85
33)	Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	2021	2020
	Lyhytaikaiset siirtovelat		
	Tuloennakot	421 147,38	415 861,85
	Menojäämät		
	Lomapalkkavelan ja henk.sivukulujen		
	jaksotukset	7 200 145,97	6 391 295,22
	Muut palkkojen ja henk.sivukulujen		
	jaksotukset	1 216 689,09	1 445 120,01
	Muut menojäämät	2 646 182,66	1 402 960,85
	Yhteensä	11 484 165,10	9 655 237,93
38)	Vuokravastuut alv 0%	2021	2020
	Toimitilojen vuokravastuut	2 844 595,00	3 163 615,00
	Koneiden ja laitteiden vuokravastuut		
	Muut vuokravastuut		
	Vuokravastuut yhteensä	2 844 595,00	3 163 615,00
	- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	319 020,00	319 020,00
	Leasingvastuut	3 169 820,33	2 850 107,85
	- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 405 199,83	1 202 665,26

41) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Itsenäistymisvarat	2021	2020
Iin perhepalvelut	67 428,24	57 308,27
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	17 000,00	16 500,00
Pudasjärven perhepalvelut	139 066,14	158 165,69
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	41 000,00	40 586,00
Utajärven perhepalvelut	59 425,71	67 880,51
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	10 000,00	10 000,00
Vaala perhepalvelut	69 182,13	57 918,39
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	3 471,58	3 414,58
Simon perhepalvelut	109 950,93	105 570,11
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	14 020,78	40 000,00
Yhteensä	445 053,15	446 842,97

Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot

42) Henkilöstön lukumäärä

Määrät annetaan Kunta-alan henkilöstöraporttisuosituksen mukaisesti:

toistaiseksi palkatut
määräaikaiset
työllistetyt
oppisopimussuhteiset

Ei:

perhe- ja omaishoitajia
sopimuspalokuntalaisia
kuntouttavan työtoiminnan piirissä olevia työntekijöitä

	2021	2020
Yleishallinto	71	92
Sosiaali ja terveystoimi	1 067	1 082
Opetus - ja kulttuuritoimi		
Yhdyskuntapalvelut		
Muut palvelut		
Liiketoiminta		
Yhteensä	1 138	1 174

44)	Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja puolueelle tilitetyt luottamushenkilömaksut	2021	2020
	Suomen keskusta, li	49,50	94,50
	Suomen keskusta, Vaala	18,00	248,00
	Iin Kokoomus ry		45,00
	Vaalan vasemmisto ry	99,00	102,00
	Perussuomalaiset, Vaala	9,00	223,50
	Yhteensä	175,50	713,00

45)	Tilintarkastajan palkkiot	2021	2020
	BDO Audiator Oy		
	Tilintarkastuspalkkiot	11 946,25	12 698,65
	Tilintarkastajan lausunnot	1 011,28	
	Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	2 181,96	
	Muut palkkiot	4 000,00	1 825,00
	Yhteensä	19 139,49	14 523,65

46)	Kuntayhtymän ja intressitahojen väliset liiketoimet	2021	2020
	Kuntayhtymän johtajan johtajasopimus	73 800,00	73 800,00
	Yhteensä	73 800,00	73 800,00

Käytetyt kirjanpito- ja tositelajit tilikaudella 1.1.-31.12.2021

ProEconomica-ohjelma otettu käyttöön 1.1.2009

Baswaren maksuliikenneohjelma otettu käyttöön 1.1.2009

Rondo, sähköinen ostolaskujen kierrätys, laskun tilitointi sekä

sähköinen arkistointi otettu käyttöön 1.2.2009

Rondo, tositemuoto ja sisäiset laskut otettu käyttöön 25.11.2019

	Päivä- ja pääkirjat	sähköinen arkisto
	Tasekirja/Tilinpäätös	paperituloste
	Tase-erittelyt	paperituloste
	Liitetietotositteet	paperituloste
	Alv-laskelmat	sähköinen arkisto
	Tuloslaskelma	sähköinen arkisto/paperituloste
	Rahoituslaskelma	sähköinen arkisto/paperituloste
	Tase	sähköinen arkisto/paperituloste
	Talousarvion toteutuminen	sähköinen arkisto/paperituloste
Tositelaji		
002	Muistiotositteet	paperituloste
004	Rondo/Muistiot	sähköinen arkisto
005	Rondo/Sisäiset laskut	sähköinen arkisto
750	Jaksotukset	paperituloste
751	Vyörytykset	paperituloste
100	Ennakkokirjaukset, muistiot	paperituloste
101	Ostoreskontran suoritukset	sähköinen arkisto
151	Myyntireskontran suoritukset	sähköinen arkisto
152	Myyntireskontran muut suoritukset	sähköinen arkisto/paperituloste
201	Tiliotteet	paperituloste 2009-2018 1.1.2019 alkaen sähköinen arkisto
370	Palkat	sähköinen arkisto
400	Rondo-ostolaskut	sähköinen arkisto
510	Sosiaalityö/ProConsona monikuntamalli	sähköinen arkisto/paperituloste
65	Populus-matkal. Kirjanpito	sähköinen arkisto
601	Yleislaskutus/kertalaskutus	sähköinen arkisto/paperituloste
602	Yleislaskutus/kuntaosuudet	sähköinen arkisto/paperituloste
603	Yleislaskutus/kuntapalvelutoimiston palv	sähköinen arkisto/paperituloste
680	Sote yleislaskutus/toistuvaislaskut/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
685	Sote yleislaskutus/toistuvaislaskut/Simo	sähköinen arkisto/paperituloste
690	Sote yleislaskutus/kertalaskut/Simo	sähköinen arkisto/paperituloste
700	Sote yleislaskutus (kertalaskutus)/li	sähköinen arkisto/paperituloste
710	Soten yleislaskutus(toistuvaislaskut)/li	sähköinen arkisto/paperituloste
715	Soten yleislaskutus/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
720	Soten yleislaskutus/Utajärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
725	Soten yleislaskutus (kertalaskutus)/Vaala	sähköinen arkisto/paperituloste
730	Soten yleislaskutus (toistuvaislaskut)/Vaala	sähköinen arkisto/paperituloste

735	Soten yleislaskutus (tois)li/As.mk.t	sähköinen arkisto/paperituloste
740	Aseman asumispalvelu (toist)li	sähköinen arkisto/paperituloste
760	Perhepalvelut/li	sähköinen arkisto/paperituloste
765	Kotihoito/vanhustyö/li	sähköinen arkisto/paperituloste
770	Muu vanhustyö/li	sähköinen arkisto/paperituloste
775	Vastaanotto/li	sähköinen arkisto/paperituloste
785	Osastonhoito/li	sähköinen arkisto/paperituloste
790	Hammashoito/li	sähköinen arkisto/paperituloste
800	Työterveyshuolto/li	sähköinen arkisto/paperituloste
805	Perhepalvelut/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
810	Kotihoito/vanhustyö/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
815	Muu vanhustyö/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
818	Kotihoito/vanhustyö/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
820	Vastaanotto/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
830	Osastonhoito/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
835	Hammashoito/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
845	Työterveyshuolto/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
850	Perhepalvelut/Utajärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
855	Kotihoito/vanhustyö/Utajärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
860	Muu vanhustyö/Utajärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
865	Vastaanotto/Utajärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
875	Osastonhoito/Utajärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
880	Hammashoito/Utajärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
890	Työterveyshuolto/Utajärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
895	Perhepalvelut/Vaala	sähköinen arkisto/paperituloste
900	Kotihoito/vanhustyö/Vaala	sähköinen arkisto/paperituloste
905	Muu vanhustyö/Vaala	sähköinen arkisto/paperituloste
910	Vastaanotto/vaala	sähköinen arkisto/paperituloste
920	Osastonhoito/Vaala	sähköinen arkisto/paperituloste
925	Hammashoito/Vaala	sähköinen arkisto/paperituloste
935	Työterveyshuolto/Vaala	sähköinen arkisto/paperituloste
940	Palveluasuminen/Simo	sähköinen arkisto/paperituloste
945	Toimintakeskus/Simo	sähköinen arkisto/paperituloste
960	Erikoissairaanhoito/Pudasjärvi	sähköinen arkisto/paperituloste
965	Kotihoito/Vanhustyö/Simo	sähköinen arkisto/paperituloste
970	Palvelutalol/Kiikanpalo/Simo	sähköinen arkisto/paperituloste
975	Muu terv.huolto/vast.otto/Simo	sähköinen arkisto/paperituloste
980	Osastohoito/Simo	sähköinen arkisto/paperituloste
985	Hammashoito/Simo	sähköinen arkisto/paperituloste
990	Työterveyshuolto/Simo	sähköinen arkisto/paperituloste

5 PÄIVÄYS JA ALLEKIRJOITUKSET

28. helmikuuta 2022

_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tarkastuksesta on annettu tänään kertomus.

_____/____ 2022

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Tiina Mikkonen-Brännkärr, JHT, KHT