

Koko kunnan riskit 2021
Talousarvio

Sija	Riski	Ilmeneminen	Tod.näk.	Vaikutus	Värikoodi	Toimenpiteet	Riski ilmeneminen vuoden 2021 aikana
							pinentämistoimenpiteet
1.	Taloudelliset riski	Liian suuret investoinnit kunnan kantokykyyn nähden	4	4	16	Pitkän aikavälin investointi- ja rahoitussuunnitelma	Investoinnit jäivät budjetoitua pienemmäksi. Lisälainaa ei tarvittu investointien rahoitukseen.
		Verotulojen väheneminen	4	4	16	Organisaatio tunnistaa riittävän ajoissa tarvittavat toimenpiteet	Verotulot kasvoivat, joten riski ei toteutunut.
		Yhteistyökumppaneiden sopimusten ylittyminen, talouden raportointi	3	3	9	Sopimusten säännöllinen seuranta,	Oulunkaaren sopimus ylittyi talouden tasapainottamisesta huolimatta. Valmistaudutaan SOTE-uudistukseen.
		Väestön kasvun tyrehtyminen	4	4	16	Vetovoimatekijät	Kunnan väkiluku kasvoi.
		Korkokantojen muutokset	2	4	8	Rahoitussuunnitelma	Kassavarat turvattiin kuntatodistuksilla, joiden korko oli negatiivinen
		Palveluverkon sovittaminen tarpeiden mukaiseksi	3	4	12	Palveluverkkotyö ulotetaan kaikkiin kunnan palveluihin	Palveluverkkoa supistettiin Olhavan koulun lakkauttamisella.
2.	Strategiset riskit	Epäonnistumien johtamisessa, päätöksenteossa	3	4	12	Muutokseen reagoiminen	Johtamisessa ei epäonnistuttu merkittävästi eikä vahinkoja synnytnyt.
		Hallinto- ja johtamismalli	2	3	6	Toimintaa tukeva hallinto ja johtamisjärjestelmän luominen ja koulutus	Johtamisjärjestelmän uudistaminen jatkuu.
3.	Toiminnalliset riskit	Päätösten toimeenpano	3	3	9	Organisaation toimintakyky	aiheudu kunnalla merkittäviä taloudellisia vahinkoja.
		Tehdään valinnat lyhytjänteisesti sen hetkisen tiedon perusteella	2	4	8	Hyvä valmistelutyö ja toiminnan suunnittelu	Toimintaa ja taloutta on suunniteltu asiantuntijoiden avustuksella.
		Projektit	2	2	4	Toiminnan seuraaminen ja johtaminen lopputulosten vieminen käytäntöön	Projektit toteutuivat suunnitelmien mukaisesti eikä avustuksia tarvinnut palauttaa.
		Työturvallisuus vaatimusten laiminlyönti	1	2	2	Perehdytys, puuttuminen	Korona vaikutti toimintaan. Vakavia työtapaturmia ei sattunut.
4.	Vahinkoriskit	Omaisuuksivahingot	1	4	4	Vakuuttaminen	Vuoden aikana ei merkittäviä omaisuusvahinkoja sattunut.
		Toiminnan keskeytyminen, mainevahinko	2	3	6	Vakuuttaminen	Toiminta ei keskeytynyt, että siitä olisi aiheutunut vahinkoa.

5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

1 2 3 4 5

Todennäköisyys: Harvoin (alle 20 %) / 1, Epätodennäköinen (20 - 40 %) / 2, Mahdollinen (40 - 60 %) / 3
Todennäköinen (60 - 80 %) / 4, Ilmeinen (80 - 100 %) / 5

Vaikutus: Merkityksetön / 1, Vähäinen / 2, Keskimääräinen / 3, Merkittävä / 4, Katastrofi / 5

